# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2018

ШЕРЕМЕТЬЕВО
МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ

# Содержание


Техническая информация об отчете 02
Обращение Председателя Совета директоров АО «МАШ» 04
Обращение Генерального директора АО «МАШ» 06
Признание пассажиров и награды 08
Аэропорт Шереметьево: шесть десятилетий 10

**ОСНОВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ 14**
Аэропорт Шереметьево в 2018 году 16
Главные производственные результаты 2018 года 20
Шереметьево как ведущий аэропорт Московского авиационного узла 22
Авиакомпании 24
Маршруты 26
Грузы 30
Консолидированная группа МАШ 32
Участие в некоммерческих ассоциациях 34
Хроника важнейших событий 2018 года 36

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ 42**
Конкурентная среда 44
Бизнес-стратегия АО «МАШ» 50
Развитие инфраструктуры и инвестиции 56
Развитие авиационной деятельности 58
Развитие неавиационных услуг 60
Развитие инфокоммуникационных технологий 62
Риски 64

**ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР 68**
Основные финансовые показатели 70
Рентабельность и структура выручки 71

**КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ 72**
Корпоративные ценности 74
Основные направления совершенствования системы корпоративного управления 75
Структура корпоративного управления 76
Персональный состав Совета директоров АО «МАШ» 80
Персональный состав Правления АО «МАШ» 84
Система ключевых показателей эффективности и вознаграждения высшего менеджмента 94
Система контроля и аудита 96
Система управления рисками 98
Государственно-частное партнерство 102

**СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ 110**
Безопасность 112
Персонал 117
Ресурсосбережение и окружающая среда 124
Социальные аспекты обслуживания пассажиров 126
Содействие развитию местных сообществ 130
Добросовестные деловые практики 132

**Приложение: Консолидированная финансовая отчетность в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и аудиторское заключение независимого аудитора 134**

**Терминология**

# Техническая информация об отчете

В настоящем годовом отчете представлена информация о деятельности Акционерного общества «Международный аэропорт Шереметьево» (далее – АО «МАШ», Международный аэропорт Шереметьево, аэропорт Шереметьево, Шереметьево, компания или Общество) в период с 1 января по 31 декабря 2018 года, включая дочерние и зависимые общества (т.н. «консолидированную группу компаний МАШ»).

В формате, расширенном за пределы исключительно финансовой отчетности, годовой отчет АО «МАШ» выпускается впервые. Международный аэропорт Шереметьево не является публичным Обществом. Широкая публикация настоящего отчета производится Обществом на добровольной основе.

В отчете раскрываются финансовые и нефинансовые результаты деятельности, информация о реализации долгосрочной и среднесрочной стратегий Общества, описывается система корпоративного управления. Существенное внимание в отчете уделяется деятельности Общества в сфере корпоративной социальной ответственности.

Отчет подготовлен на основе управленческой отчетности Международного аэропорта Шереметьево с учетом консолидированной финансовой отчетности АО «МАШ» за 2018 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). Аудит консолидированной финансовой отчетности АО «МАШ» за 2018 год в соответствии с МСФО проведен АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит». С годовой консолидированной финансовой отчетностью Общества за 2018 год и предыдущие годы можно ознакомиться на официальном сайте общества по адресу https://www.svo.aero/ru/about/investors/annual-accounts. Информация о социальной ответственности подготовлена с использованием руководства по отчетности в области устойчивого развития GRI (GRI SRS).



В настоящем отчете, если это специально не оговорено, количественные показатели деятельности приведены относительно АО «МАШ» и его дочерних компаний. Незначительные расхождения значений того или иного количественного показателя, возникающие в зависимости от контекста (текст, таблица, диаграмма или т.п.) его использования в отчете, объясняются округлением.

Отчет подготовлен с использованием информации, доступной Обществу на момент его составления, включая информацию, полученную от третьих лиц. Общество считает, что данная информация является полной и достоверной на момент публикации настоящего отчета, однако не утверждает и не гарантирует, что указанная информация не будет в дальнейшем уточнена, пересмотрена или иным образом изменена.

Отчет содержит заявления оценочного или прогнозного характера относительно производственных, финансовых, экономических, социальных и иных показателей, характеризующих развитие АО «МАШ». Общество не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, указанные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Общество не отвечает за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Отчет выпущен раздельно на русском и английском языках в печатном и электронном видах.

# Обращение Председателя Совета директоров АО «МАШ»

**Александр Анатольевич Пономаренко**

Председатель Совета директоров АО «МАШ»

Мы представляем вниманию всех заинтересованных сторон подробный отчет о деятельности Акционерного общества «Международный аэропорт Шереметьево» и предприятий, входящих в Группу компаний МАШ за 2018 год. Мы делаем это, несмотря на то, что мы не являемся публичной компанией и у нас нет формальных обязательств публиковать его в таком объеме и с такой детализацией. Но, понимая, что деятельность крупнейшего аэропорта страны и одного из ведущих авиационных хабов Европы и мира постоянно находится в зоне повышенного внимания, и руководствуясь принципами открытости и прозрачности, мы хотим ежегодно предоставлять обществу максимум консолидированной информации об итогах нашей работы.





Для нас очень важно, что мы начинаем это делать в юбилейный год шестидесятилетия Международного аэропорта Шереметьево. Такие знаменательные даты всегда являются поводом для подведения определенных итогов и формирования планов будущего развития.

2018 год стал важнейшим годом в новейшей истории Шереметьево. Он ознаменовал собой завершение первого этапа Долгосрочной программы развития, рассчитанной до 2026 года. Сумма инвестиций в объекты развития Группы компаний МАШ за период с 2010 по 2018 годы составила более ста миллиардов рублей. Привлеченные инвестиции позволили осуществить масштабную реконструкцию Северного терминального комплекса. Построены и введены в строй: Терминал В с перроном для стоянки воздушных судов и многоуровневым паркингом; уникальный межтерминальный переход, связавший Южную и Северную терминальные зоны; 1-я очередь грузового комплекса «Москва Карго»; 3-й топливозаправочный комплекс.

В наших ближайших планах - завершение строительства в 2019 году первого этапа Терминала С. И мы уже приступили к проектированию второго этапа строительства этого терминала. Наконец важнейший элемент аэродромной инфраструктуры: в 2019 году будет введена в эксплуатацию третья независимая взлетно-посадочная полоса, которая строится в рамках федеральной целевой программы «Развитие транспортной системы Российской Федерации до 2020 года» за счет государственных инвестиций.

В конце 2018 года между Росавиацией и АО «МАШ» подписано концессионное соглашение сроком на 49 лет в отношении объектов нового строительства и реконструкции авиационной инфраструктуры аэродрома Шереметьево. Ключевыми моментами этого соглашения являются строительство и реконструкция объектов аэродрома, которые позволят обслуживать стабильно растущий пассажиро- и грузопоток, обеспечение будущей модернизации и капитального ремонта аэродрома Шереметьево за счет внебюджетных инвестиций. Инвестиции, ставшие возможными благодаря этому соглашению, составят порядка 61 миллиарда рублей.

Инвестиционная программа модернизации позволит нам достичь целевой пропускной способности инфраструктуры – 100 миллионов пассажиров в год - и войти в десятку крупнейших пассажирских и грузовых хабов мира.
Развитие Международного аэропорта Шереметьево имеет существенный эффект и для прогресса транспортной отрасли, и для экономики страны в целом. Перспективы аэропорта соотносятся со стратегическими планами нашего базового партнера — ПАО «Аэрофлот», российских и зарубежных авиакомпаний и основаны на тщательно выверенном прогнозе развития рынка, запросах наших партнеров — авиакомпаний и арендаторов, а также на исследованиях потребностей пассажиров.

Развитие аэропорта Шереметьево повышает привлекательность столицы России в качестве международного финансового, туристического, культурного и спортивного центра. Как один из крупнейших налогоплательщиков и работодателей, как логистический и коммерческий центр, аэропорт Шереметьево поступательно увеличивает свое значение в качестве важнейшей точки роста севера Московской области. Уверен, что последовательная реализация Долгосрочной программы развития аэропорта позволит нам осуществить поставленные стратегические цели, укрепит лидирующие позиции Международного аэропорта Шереметьево в Европе, будет всемерно способствовать развитию бизнеса наших партнеров и станет существенным вкладом в развитие транспортной системы и экономики России.

# Обращение Генерального директора АО «МАШ»

**Михаил Михайлович Василенко**

Генеральный директор АО «МАШ»

Акционерное общество «Международный аэропорт Шереметьево» представляет вашему вниманию Годовой отчет за 2018 год. В документе содержится развернутый анализ позиций АО «МАШ» в отрасли, итоги проделанной за год работы, а также информация о перспективах развития аэропорта. Отчет призван сформировать объемное представление о деятельности нашего акционерного общества – его структуре и управлении, производственных и финансовых показателях в рамках реализации Долгосрочной программы развития до 2026 года.





Сегодня Международный аэропорт Шереметьево входит в десять крупнейших аэропортов-хабов Европы по пассажиропотоку, является лучшим аэропортом Европы по качеству обслуживания по результатам программы Airport Service Quality ACI и вошел в топ-лист лучших аэропортов мира по версии ACI Director General's Roll of Excellence. Маршрутная сеть Шереметьево составляет свыше 220 направлений.

2018 год стал важной вехой в развитии аэропорта: Шереметьево перешёл в категорию крупнейших аэропортов мира с годовым пассажиропотоком свыше 40 миллионов человек в год. Мы получили признание авторитетных и независимых международных организаций ACI (Airports Council International, Международный Совет Аэропортов), Skytrax, OAG (Official Aviation Guide), Flightstats и других. Реализовали ряд крупномасштабных и уникальных для России инфраструктурных проектов, определенных принятой нами Долгосрочной программой развития до 2026 года.

Важнейшее мероприятие прошедшего года - встреча участников и гостей события национального масштаба - Чемпионата мира по футболу. Для сотен тысяч болельщиков со всего мира аэропорт выступил в качестве главных воздушных ворот и визитной карточки России; обеспечил их бесперебойную транспортировку к городам проведения чемпионата. Всего за период мундиаля аэропорт обслужил 4,7 миллиона пассажиров и выполнил 33 800 взлетно-посадочных операций.

Развитие инфраструктуры аэропорта и совершенствование качества обслуживания обеспечили поступательный рост основных производственных и финансовых показателей. Росту пассажиропотока Шереметьево в 2018 году способствовали рост объемов перевозок и интенсивное развитие маршрутной сети компании «Аэрофлот», а также приход в Шереметьево ряда новых авиакомпаний. Все это дало нам возможность укрепить лидерство в Московском авиационном узле с наибольшей долей, обслужив 47,1% от всего объема пассажирских перевозок и совершив 46,4% взлетно-посадочных операций МАУ.

Наша важнейшая задача - обеспечивать высокую планку качества обслуживания пассажиров и авиакомпаний. Авторитетные международные рейтинги свидетельствуют о лидирующих позициях аэропорта в Европе и в мире по ряду ключевых показателей. По итогам 2018 года Шереметьево стал лучшим по качеству обслуживания в категории крупнейших аэропортов Европы с пассажиропотоком более 40 миллионов пассажиров в год по результатам программы ASQ ACI и вошел в топ-лист лучших аэропортов мира по версии Международного Совета Аэропортов — ACI Director General's Roll of Excellence. Шереметьево также признан мировым лидером по пунктуальности в категории Major Airports согласно данным британской исследовательской компании OAG.

В 2018 году мы завершили ряд ключевых и наиболее масштабных строительных проектов, запланированных в рамках Долгосрочной программы развития аэропорта. Накануне Чемпионата мира по футболу вошли в строй Терминал В и межтерминальный переход (МТП), объединивший тоннелями Южный и Северный терминальные комплексы. В начале 2019 года новый терминал уже удостоился наивысшей оценки престижного международного рейтинга - 5 звезд Skytrax. За проект комплексной модернизации Северного терминального комплекса Международный аэропорт Шереметьево стал лауреатом «Премии развития» ВЭБ РФ – профессиональной награды за заслуги в реализации крупных национально значимых проектов России.

Приоритетами в нашей деятельности остаются безопасность и здоровье пассажиров и сотрудников, сохранение окружающей среды и природных ресурсов региона, в котором мы работаем. В наше понимание социальной ответственности бизнеса входит широкий спектр задач: от развития безбарьерной среды и заботы о комфортном пребывании всех категорий пассажиров до реализации образовательных и благотворительных проектов в близлежащих городах и населенных пунктах.

# Признание пассажиров и награды

**«Пять звезд»**
в рейтинге Skytrax

**«Лучший аэропорт Европы по качеству обслуживания»**
ASQ ACI

**«Лучший аэропорт России и СНГ»**
Business Traveller Russia and CIS Awards

**«Лучший бизнес-зал России и СНГ»**
Business Traveller Russia and CIS Awards

**«Мировой лидер по пунктуальности»**
в рейтинге OAG

**«Лучший аэропорт России по уровню сервиса и комфорта»**
Sky Travel Awards

**«Лучший инновационный проект года»**
Воздушные ворота России

**«Лучший инфраструктурный проект»**
Формула движения

**«Аэропорт года»**
Крылья России

По результатам программы Airport Service Quality (ASQ) по независимой оценке качества аэропортовых услуг, проводимой ACI, по итогам 2018 года Шереметьево был признан лучшим в Европе в категории самых крупных аэропортов Европы с пассажиропотоком более 40 млн человек и вошел в топ-лист лучших аэропортов мира по версии Международного Совета Аэропортов – ACI Director General's Roll of Excellence. В этот почетный список включены аэропорты, которые за последние 10 лет не менее пяти раз признавались лучшими в рейтинге качества обслуживания пассажиров ASQ ACI. Аэропорт Шереметьево занял 10 место в Европе по пассажиропотоку и стал самым быстрорастущим среди крупнейших европейских хабов в 2018 году.

По итогам 2018 года Шереметьево, согласно рейтингу британской исследовательской компании OAG, стал мировым лидером по пунктуальности в категории аэропортов с годовым объемом вылетающих пассажиров от 20 млн до 30 млн человек. Показатель пунктуальности по вылету зафиксирован максимальным среди аэропортов мира в этой категории и достиг 87%.

В 2018 году Шереметьево стал победителем IV национальной премии «Воздушные ворота России» в номинации «Лучший инновационный проект года» за строительство и ввод в строй уникального межтерминального перехода. Аэропорт также стал лауреатом V национальной премии за достижения в области транспорта и транспортной инфраструктуры «Формула движения» в номинации «Лучший инфраструктурный проект» за развитие Северного терминального комплекса. На 21-ой национальной авиационной премии «Крылья России» аэропорт Шереметьево получил звание «Аэропорт года».

Благодаря совершенствованию услуг для пассажиров в 2018 году аэропорт Шереметьево был удостоен премий в сфере делового туризма Business Traveler Russia and CIS Awards в номинациях «Лучший аэропорт России и СНГ» и «Лучший бизнес-зал России и СНГ». Он также получил премию Sky Travel Awards в номинации «Лучший аэропорт России по уровню сервиса и комфорта».

По итогам комплексного международного аудита построенный в 2018 году Терминал B получил сертификат высшего рейтинга Skytrax «5 звезд» - престижную международную награду для аэропортов и авиакомпаний в сфере оценки качества обслуживания пассажиров.

# Аэропорт Шереметьево: шесть десятилетий

**В 2019 году аэропорту Шереметьево исполняется 60 лет. Мы полагаем, что по такому случаю в этом отчете будет небесполезно привести краткую историю аэропорта.**

### 1950-е: От военного аэродрома к гражданскому аэропорту

Шереметьево строился как главный аэродром военно-воздушных сил Советской армии. Новый аэропорт получил название по двум расположенным неподалеку объектам: жилому поселку Шереметьевскому и одноименной станции Савеловской железной дороги. Строительство военного аэродрома началось здесь в октябре 1953 года. Первая взлетно-посадочная полоса и центральный пункт управления вступили в строй в 1957 году. На аэродроме базировались военно-транспортные самолеты 2 авиационной краснознаменной дивизии особого назначения, которые до этого 15 лет дислоцировались на Центральном аэродроме им. М. В. Фрунзе. В июле 1959 года руководством страны было принято решение о превращении аэропорта в гражданский. 11 августа 1959 года лайнер Ту-104, вылетевший из Ленинграда, приземлился на Шереметьевском аэродроме, где аэропортовыми службами был впервые выполнен комплекс коммерческого и технического обслуживания. Эта дата считается днем рождения аэропорта.

### 1960-е: Главные воздушные ворота СССР

В марте 1960 года руководством главного управления Гражданского воздушного флота СССР был одобрен генеральный план перспективного развития аэропорта. В начале июня 1960 года был введен в эксплуатацию пассажирский павильон - двухэтажное кирпичное строение площадью 1820 м$^2$ - и выполнен первый международный рейс по маршруту Шереметьево — Шенефельд на самолете Ил-18 Внуковского авиаотряда. С этого дня Международный аэропорт Шереметьево стал визитной карточкой Москвы для прибывающих из-за рубежа иностранцев. В августе 1960 года на аэродром Шереметьево перебазировались 63-й летный отряд в составе семи самолетов Ил-18 и четырех самолетов Ил-14 и 207-й летный отряд в составе 11 реактивных пассажирских лайнеров Ту-104, а в сентябре - два летных отряда Управления полярной авиации, имевшие в своем составе самолеты Ли-2, Ил-2, Ил-14, Ан-2, Ту-4 и вертолеты Ми-2, Ми-4. В 1960 году из аэропорта Шереметьево были перевезены более 270 тыс. пассажиров и 15 тыс. тонн почты и грузов, в том числе 170 тыс. пассажиров и 11 тыс. тонн почты и грузов по международным авиалиниям. С января 1963 года на самолетах Ту-114 начались регулярные рейсы по маршруту Москва — Гавана — Москва протяженностью в оба конца 31 тыс. км. Это была самая дальняя и сложная воздушная трасса Аэрофлота, беспосадочные полеты такой продолжительности не осуществляла ни одна авиакомпания мира. В сентябре 1964 года первых пассажиров принял новый аэровокзальный комплекс «Шереметьево-1». К концу 1964 года в Шереметьево регулярно летали самолеты 18 зарубежных авиакомпаний. Воздушные перевозки по внутренним и зарубежным линиям достигли 822 тыс. пассажиров, 23 тыс. тонн почты и грузов. Только по международным линиям за 1964 год были перевезены 245 тыс. пассажиров и 12 тыс. тонн почты и грузов. В ноябре 1966 года экипаж самолета Ту-114 выполнил первый регулярный рейс из Москвы в Токио, в октябре-ноябре 1967 года самолеты Ил-62 выполнили первые рейсы в Париж, Дели и Нью-Йорк. В 1969 году аэропорт перевез 1,5 млн пассажиров, в том числе 715 тыс. пассажиров на международных линиях.

### 1970-е: Второе рождение

После выбора Москвы в качестве столицы будущих XX Олимпийских игр началась масштабная программа расширения аэропорта. Планировалось, что к концу десятилетия аэропорт обеспечит возможность увеличения международных воздушных перевозок как минимум вчетверо. В октябре 1974 года была построена вторая взлетно-посадочной полоса: ее размеры и покрытие позволяли без ограничений эксплуатировать любые типы воздушных судов. Дальнейшее развитие аэродромной территории включало новые рулежные дорожки и другие технические объекты. Вся система ВПП-2, включая светосигнальное и радиотехническое оборудование, была введена в эксплуатацию летом 1977 года после положительных результатов летных проверок и сертификации для производства полетов по I и II категориям ИКАО. 17 ноября 1977 года на противоположной стороне летного поля было заложено новое здание аэровокзального комплекса «Шереметьево-2» (ныне Терминал F). В конкурсе на его проектирование и постройку приняли участие 23 фирмы из восьми стран мира. В результате контракт был заключен с компанией «Рютербау» из ФРГ. 1 января 1980 года аэровокзал «Шереметьево-2» был сдан в эксплуатацию. Знаменитый терминал включил в себя пассажирский аэровокзал с телетрапами, привокзальную площадь, гостиницу, перрон с техническим обслуживанием и ряд производственных зданий. Комплекс был рассчитан на обслуживание 6 млн пассажиров в год с пропускной способностью 2100 человек в час. Его возведение стало вторым рождением аэропорта.

### 1980-е: Олимпийский ре-старт

6 мая 1980 года состоялось торжественное открытие аэровокзала «Шереметьево-2». За месяц проведения Олимпийских игр аэропорт обслужил более 460 тыс. иностранных пассажиров. Оргкомитет «Олимпиады-80» дал высокую оценку организации авиационных перевозок и качеству обслуживания пассажиров международных рейсов. На созданных к XX Олимпиаде в Москве мощностях аэропорт Шереметьево успешно работал все восьмидесятые годы.

# Аэропорт Шереметьево: шесть десятилетий

### 1990-е: Приспосабливаясь к рыночной экономике

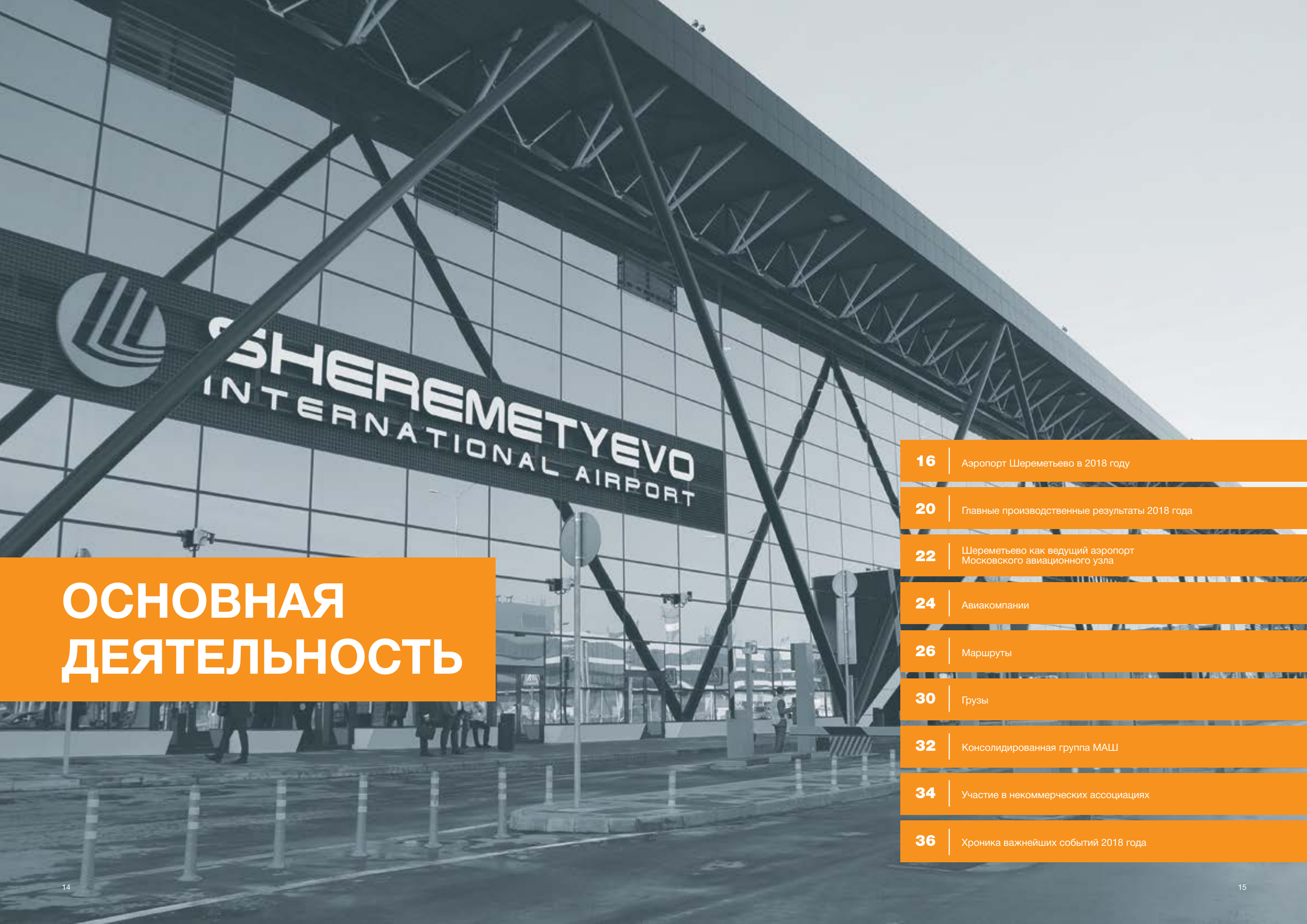
В девяностые годы Международный аэропорт Шереметьево избежал приватизации, оставаясь государственным. В ноябре 1991 года он получил юридический статус госпредприятия и свидетельство о регистрации, выданное Московской регистрационной палатой. Однако, как и вся экономика новой России, он перешел на рыночные принципы работы. В 1996 году Международный аэропорт Шереметьево стал самостоятельным юридическим лицом: в соответствии с Постановлением Правительства РФ «О мерах и особенностях преобразования государственного предприятия «Международный аэропорт Шереметьево» в Акционерное общество «Международный аэропорт Шереметьево» от 12 апреля 1996 г. (№ 417) аэропорт стал акционерным обществом со 100-процентным государственным капиталом. В этот период в Шереметьево был, в частности, открыт Центр деловой авиации, который обслуживает специальные рейсы (корпоративные, медицинские, чартерные, частные), совершаемые самолетами, принадлежащими российским и иностранным компаниям, а также проведена реконструкция ВПП-1. Новая взлетно-посадочная полоса легла на старое бетонное покрытие. Ее длина составила 3550 метров, ширина — 60 метров.

### 2000-е: Забота о качестве услуг

Начало XXI века ознаменовалось для аэропорта первым опытом реальной конкуренции, в ходе которой стало ясно, что главным делом для аэропорта должно стать улучшение качества его услуг. В марте 2007 года вступил в строй новый Терминал С, расположенный рядом с комплексом «Шереметьево-1». Терминал С был построен по технологии «здания без барьеров» с максимально удобным расположением всех зон. Сегодня на этом месте воздвигается новейший Терминал С1, аналогичный Терминалу В. В 2008 году введен в эксплуатацию современный железнодорожный терминал «Аэроэкспресс»: добраться до аэропорта из центра Москвы на «Аэроэкспрессе» стало возможно всего за 35 минут. В том же году после двухлетней реконструкции перезапущена вторая взлетно-посадочная полоса, перестроенная для приема новых широкофюзеляжных самолетов Airbus-380 и Boeing B787 Dreamliner. В начале 2010 года в полномасштабную коммерческую эксплуатацию был введен Терминал D площадью 172 тыс. кв. м и пропускной способностью 12 млн человек в год. Его собственниками являлись «Аэрофлот» и ряд банков, финансировавших это строительство. В 2009 году был утвержден мастер-план развития аэропорта Шереметьево до 2030 года, разработанный совместно с консалтинговой компанией Scott&Wilson. Этот план предусматривал увеличение пропускной способности аэропорта до 64 млн человек в год, а также развитие второй летной зоны с третьей взлетно-посадочной полосой. На основании этого плана наименования терминалов были упорядочены в соответствии с международной системой обозначения. На «старой», северной стороне аэродрома, ранее привычной как «Шереметьево-1», расположены Терминалы A, B и C, а на южной, ранее известной как «Шереметьево-2», соответственно, Терминалы D, E и F. Терминалом F стал именоваться исторический терминал, открытый к московской Олимпиаде.

### 2010-е: Привлечение частных инвестиций

Принятый в конце 2009 года мастер-план развития аэропорта начал претворяться в жизнь. В апреле 2010 года введен в эксплуатацию Терминал E пропускной способностью 7 млн пассажиров в год и площадью 76 тыс. кв.м. Он стал связующим звеном между Терминалами D и F. В ноябре того же года завершилась интеграция Терминалов D, E, F и железнодорожной станции «Аэроэкспресс» в единый Южный терминальный комплекс посредством пешеходных галерей. Его общая площадь - 400 тыс. кв. м., пропускная способность — 35 млн человек в год. В январе 2012 года был введен в строй Терминал A для обслуживания рейсов и пассажиров деловой авиации, позднее дополненный вертолетной площадкой. Летом 2012 года аэропорт Шереметьево был допущен к приему и отправке «двухэтажных» Airbus A380-800, A380-800F и Boeing 787 Dreamliner. В августе 2012 года Росавиация выдала разрешение на строительство в Шереметьево новой, третьей взлетно-посадочной полосы. В феврале 2013 года в Шереметьево было открыто новое здание командно-диспетчерского пункта Шереметьевского центра организации воздушного движения. В сентябре 2013 года состоялся отбор инвестора для развития Северного терминального комплекса — стратегического проекта аэропорта, предусмотренного мастер-планом развития до 2030 года. Лучшим было признано предложение компании TPS Avia Holding. Это были первые крупные частные инвестиции в развитие инфраструктуры аэропорта. С привлечением этих инвестиций в 2014-2018 годах построены, в частности, новый Терминал B, межтерминальный переход между ЮАТК и СТК, грузовой терминал «Москва Карго», перестроена система дорожных развязок вокруг аэропорта, начата реконструкция Терминала C и планируются другие проекты. В 2017 году для упрощения работы с частными инвестициями АО «Аэропорт Шереметьево» было присоединено к государственному Акционерному обществу «Международный аэропорт Шереметьево», вследствие чего произошли изменения состава акционеров АО «МАШ» и консолидация профильных активов на его балансе.




# ОСНОВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ


16 Аэропорт Шереметьево в 2018 году

20 Главные производственные результаты 2018 года

22 Шереметьево как ведущий аэропорт Московского авиационного узла

24 Авиакомпании

26 Маршруты

30 Грузы

32 Консолидированная группа МАШ

34 Участие в некоммерческих ассоциациях

36 Хроника важнейших событий 2018 года

# Аэропорт Шереметьево в 2018 году

## РОСТ

**45,8 млн**
пассажиров
(+14,3% к 2017 году)*

**335 тыс.**
тонн грузов и почты
(+5,5%)

**179 тыс.**
самолетовылетов

**+37**
новых направлений
(всего 220)

## ЛИДЕРСТВО

**47,1%**
доля пассажирских перевозок в МАУ** (+2 п.п.)

**70%**
доля грузовых перевозок в МАУ**

**44**
авиакомпании
(9 российских, 35 иностранных)

**36**
место в мире, категория «Международный мегахаб»***

## КАЧЕСТВО

**№1**
в Европе
по пунктуальности
(по соотношению
вылетов к прилетам) ****

**№1**
в Европе в рейтинге
качества услуг ASQ*****

**4700**
мест в кафе и ресторанах
(которых больше 80)

**9680**
парковочных мест (+2500
в 2018 году)

* Пассажиропоток включает инфантов от 0 до 2-х лет

** Московский авиаузел: SVO, DME, VKO; данные Росавиации

*** Megahubs International Index; данные компании OAG

**** В категории аэропортов с годовым пассажиропотоком свыше 20 млн чел.; данные компании OAG

***** В категории аэропортов с годовым пассажиропотоком 25-40 млн чел.; данные Международного Совета Аэропортов





## ИНФРАСТРУКТУРА

**+110,5 тыс.**
кв. м - это новый Терминал В
к ЧМ по футболу

**4**
минуты теперь
между Ш1 и Ш2 -
на уникальном
подземном поезде

**+1,2 млн**
тонн топлива в год -
новый заправочный
комплекс (теперь их три)

**7**
премий Tagline Awards
за веб-сайт, Wi-Fi и другие
аспекты IT

## ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

**4059**
сотрудников
(без учета дочерних обществ)

**4**
независимых члена
Совета директоров (из 9)

**178 тыс.**
пассажиров с ограниченными
возможностями
(+25% к 2017 году)

**5**
комнат матери и ребенка
(то есть, в каждом терминале)

## ФИНАНСЫ

**47,6 млрд**
руб. доходы

**31,99 млрд**
руб. выручка
от основной деятельности

**+12%**
рост доходов
и выручки к 2017 году

**9,2 млрд**
руб. чистая прибыль

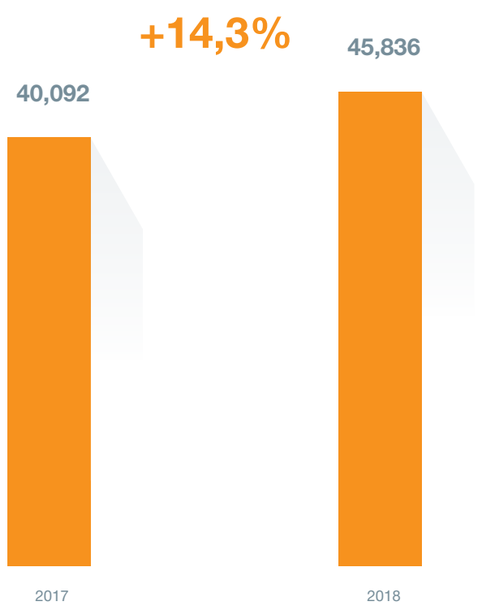
# Аэропорт Шереметьево в 2018 году

4 декабря 2018 года были официально опубликованы результаты конкурса «Великие имена России»: по итогам народного голосования Международному аэропорту Шереметьево присвоено имя великого русского поэта Александра Сергеевича Пушкина. В Шереметьево началась обширная культурно-просветительская программа, знакомящая российскую и международную публику с неисчерпаемым творческим наследием поэта: литературная гостиная в Музее истории Шереметьево (Терминал F, 5 этаж), серия тематических фотовыставок, лекции и перформансы. При этом фирменное наименование, товарные знаки, знаки обслуживания и коммерческие обозначения Акционерного общества «Международный аэропорт Шереметьево» не изменились.

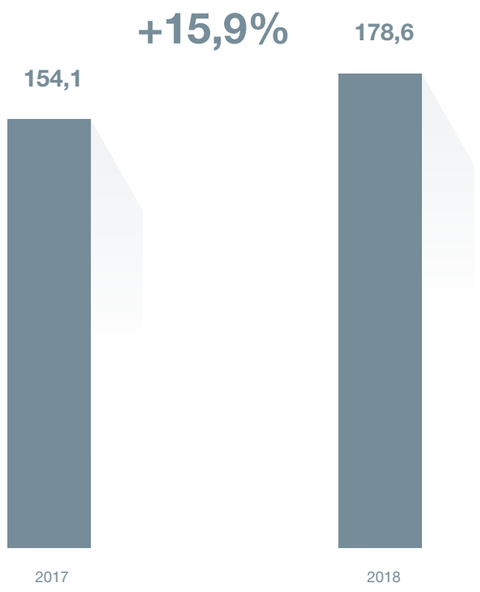
ШЕРЕМЕТЬЕВО
МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ
Пушкин

# Главные производственные результаты 2018 года

Международный аэропорт Шереметьево — крупнейший российский аэропорт по объемам пассажирских и грузовых перевозок, взлетно-посадочных операций, площади аэровокзального комплекса и мощности карго-комплекса. Маршрутная сеть аэропорта составляет свыше 200 направлений. За 2018 год пассажиропоток через аэропорт вырос на 14,3% и превысил 45 млн пассажиров.




Годовой пассажиропоток в Международном аэропорту Шереметьево (млн пассажиров)



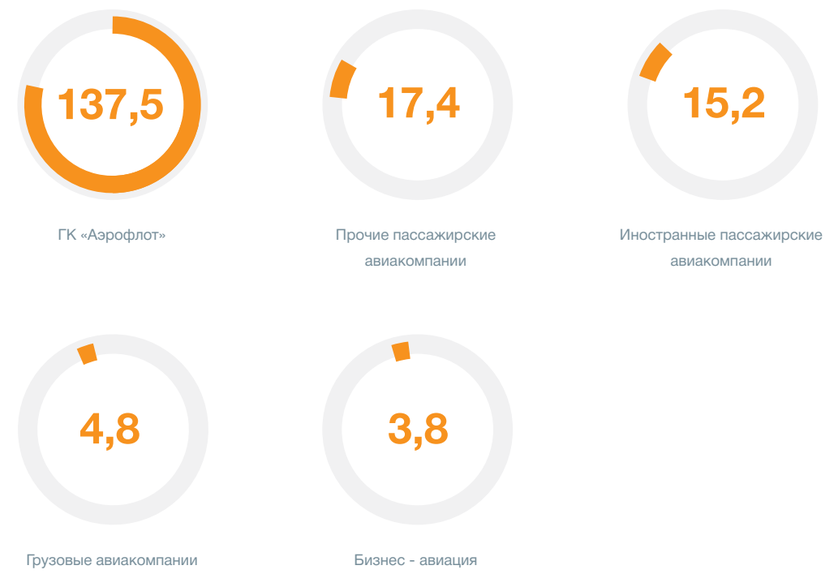

Число самолетовылетов из Международного аэропорту Шереметьево (тыс.)





Число самолетовылетов за 2018 год увеличилось почти на 16% и составило 178 614. По пассажирским авиакомпаниям рост составил 18%. Число самолетовылетов грузовых авиакомпаний снизилось на 15%, что в первую очередь объясняется пропорциональным увеличением грузоподъемности воздушных судов, используемых этими авиакомпаниями. Показатели работы аэропорта с деловой авиацией по сравнению с 2017 годом практически не изменились.

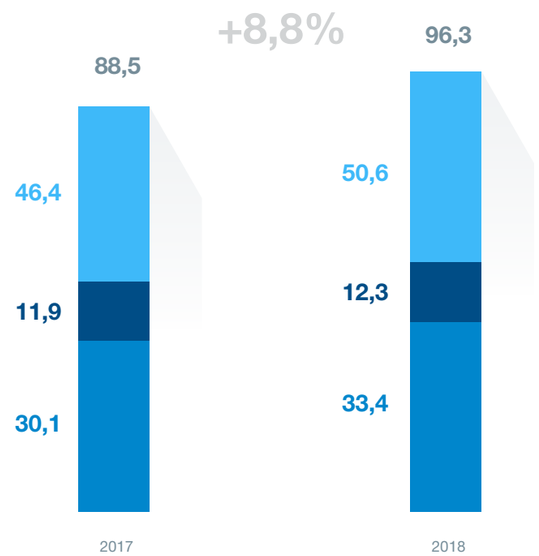
Структура самолетовылетов из международного аэропорта Шереметьево в 2018 году по типам авиаперевозок (тыс.)




Прирост числа самолетовылетов из международного аэропорта Шереметьево в 2018 году по типам авиаперевозок (%% к 2017 году)

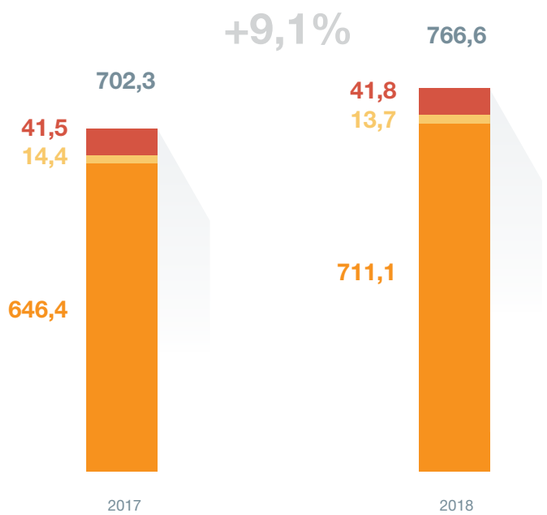
# Шереметьево как ведущий аэропорт Московского авиационного узла

По данным Росавиации, в аэропортах Московского авиационного узла (МАУ), включая Шереметьево, Домодедово и Внуково, в 2018 году было выполнено 766 тыс. взлетно-посадочных операций (ВПО) против 702 тыс. годом ранее (+9,1%). Пассажиропоток МАУ увеличился на 8,8%: с 88,5 до 96,3 млн пассажиров.




Структура и численность годового пассажиропотока Московского авиационного узла (млн пассажиров)

- Внутренние воздушные линии
- Международные воздушные линии - иностранные авиакомпании
- Международные воздушные линии - российские авиакомпании



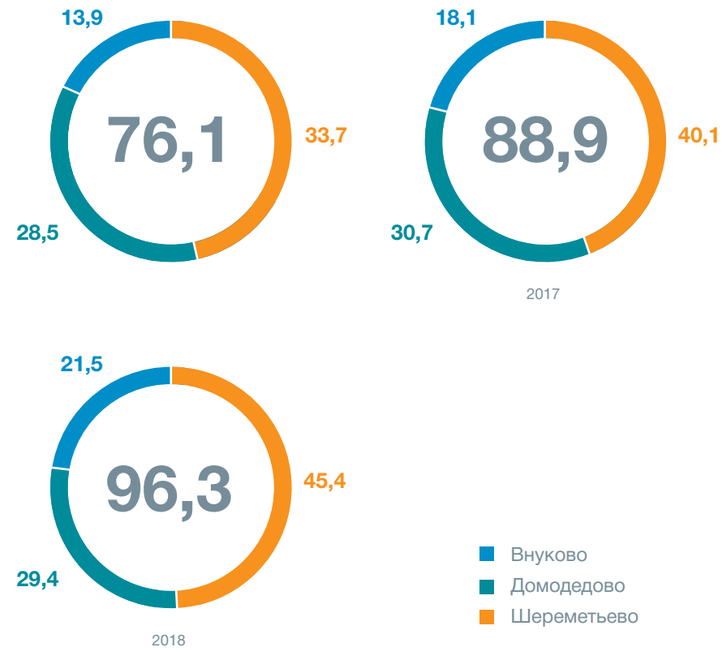

Структура взлетно-посадочных операций МАУ по видам перевозок (тыс. ВПО)

- Бизнес-авиация
- Грузовые
- Пассажирские





Структура и динамика пассажирских перевозок в МАУ (млн. пассажиров)




Аэропорт Шереметьево сохранил лидирующие позиции на рынке: его доля по общему пассажиропотоку на внутренних и международных линиях составила 47,1% (аэропорты Домодедово и Внуково перевезли в 2018 году соответственно 30,5% и 22,3% всех пассажиров). На Шереметьево приходится 46,4% всех взлетно-посадочных операций (ВПО), производимых в МАУ (на аэропорты Домодедово и Внуково – 28,7% и 24,9% соответственно).

# Авиакомпании

Аэропорт Шереметьево проводит активные действия по привлечению новых партнеров, открытию новых направлений и развитию маршрутной сети с действующими партнерами, что оказывает положительное влияние на все сегменты. По итогам 2018 года темп прироста общего пассажиропотока составил 14,3% (+5,7 млн пассажиров), при этом наблюдается рост на всех сегментах авиакомпаний и направлений:

Прирост пассажиропотока в Шереметьево (тыс. пассажиров)

| | | | 2017 | 2018 |
|---|---|---|---|---|
| Пассажиропоток | 2017 | 2018 | Абс. | % |
| **МАШ ВСЕГО** | **40 093** | **45 836** | **5 743** | **14,3** |
| МАШ МВЛ | 22 124 | 24 696 | 2 572 | 14,3 |
| МАШ ВВЛ | 17 969 | 21 141 | 3 172 | 17,7 |
| | | | | |
| **Аэрофлот ВСЕГО** | **33 124** | **36 028** | **2 905** | **8,8** |
| Аэрофлот МВЛ | 17 180 | 18 350 | 1 171 | 6,8 |
| Аэрофлот ВВЛ | 15 944 | 17 678 | 1 734 | 10,9 |
| | | | | |
| **Другие АК (РФ и ИН) ВСЕГО** | **6 969** | **9 808** | **2 839** | **40,7** |
| МВЛ | 4 944 | 6 346 | 1 401 | 28,3 |
| ВВЛ | 2 025 | 3 462 | 1 438 | 71,0 |
| | | | | |
| **Другие АК РФ ВСЕГО** | **3 616** | **5 917** | **2 301** | **63,6** |
| Другие АК РФ МВЛ | 1 591 | 2 455 | 863 | 54,3 |
| Другие АК РФ ВВЛ | 2 025 | 3 462 | 1 438 | 71,0 |
| **Иностранные АК МВЛ** | **3 353** | **3 891** | **538** | 16,0 |

**Основными факторами, обеспечившими рост в 2018 году, являются:**

**1. Аэрофлот:**

- Открытие ряда новых зарубежных направлений (Бухара, Гетеборг, Дублин, Коломбо, Любляна, Кызылорда, Ош) и продление в четвертом квартале летней программы полетов в Неаполь, Верону, Бургас;
- Открытие новых маршрутов ВВЛ (Владикавказ, Грозный, Махачкала, Ижевск, Магас, Нальчик, Саранск, Ульяновск), а также увеличение количества рейсов на направлениях с низкой конкуренцией (Магнитогорск, Новый Уренгой, Саратов).





**2. Другие российские авиакомпании:**

- Увеличение взлетно-посадочных операций авиакомпаниями Северный ветер, Икар за счет открытия новых международных рейсов в Германию, Узбекистан и увеличения частоты полетов в Ереван, а также открытия новых направлений ВВЛ (Анапа, Владикавказ, Махачкала, Нальчик, Грозный, Саратов, Орск, Новосибирск, Нижневартовск, Барнаул, Омск, Красноярск, Кемерово, Чита, Якутск) в связи с расширением парка и увеличением компоновки эксплуатируемых воздушных судов;
- Открытие полетов из SVO авиакомпании Россия с 28.10.2018, выполнявшей внутрироссийские перевозки и международные рейсы в Денпасар, Бангкок, Коломбо;
- Открытие полетов из SVO Уральскими авиалиниями с 25.03.2018;
- Расширение программы полетов в Турцию с продлением в ноябре и декабре, открытие новых маршрутов (Гуйян) авиакомпанией Royal Flight;
- Возобновление полетов Azur air из Шереметьево в Турцию.

**3. Иностранные авиакомпании**

- Греческая Ellinair увеличила пассажиропоток в 2 раза благодаря консолидации московских рейсов в Шереметьево;
- Турецкая авиакомпания Atlasglobal открыла в летнем сезоне новый рейс в Анталью;
- Air China International увеличила пассажиропоток благодаря открытию второго ежедневного рейса Пекин-Москва;
- Finnair увеличила пассажиропоток благодаря выполнению 3 ежедневного рейса в Хельсинки с февраля;
- Привлечены новые авиакомпании British airways, Cham Wings и Air Arabia.

В 2018 году в Шереметьево на регулярной основе совершали полёты 9 пассажирских российских авиакомпаний. На долю российских авиаперевозчиков приходится 89,8% выполненных рейсов и 91,5% перевезённых пассажиров.

Лидером по пассажиропотоку и по числу взлетно-посадочных операций в Шереметьево является авиакомпания «Аэрофлот». В 2018 году «Аэрофлот» продемонстрировал самый высокий абсолютный прирост среди российских авиакомпаний (рост 8,8% — на 2,9 млн пассажиров). Сегодня маршрутная сеть авиакомпании из Шереметьево включает 156 регулярных направлений.

В Шереметьево в 2018 году выполняли регулярные полеты 35 иностранных авиакомпаний. Крупнейшие по пассажиропотоку: Air France, Air Astana, Air Baltic, Ellinair и China Southern airlines.

# Маршруты

Согласно ежегодному отчету Международного Совета Аэропортов (ACI), по темпам развития маршрутной сети Международный аэропорт Шереметьево занимает второе место в Европе среди аэропортов с ежегодным пассажиропотоком более 25 млн человек. В 2018 году открыто 37 новых направлений, всего их число достигло 220.

**Новые направления МАШ, открытые в 2018 году**

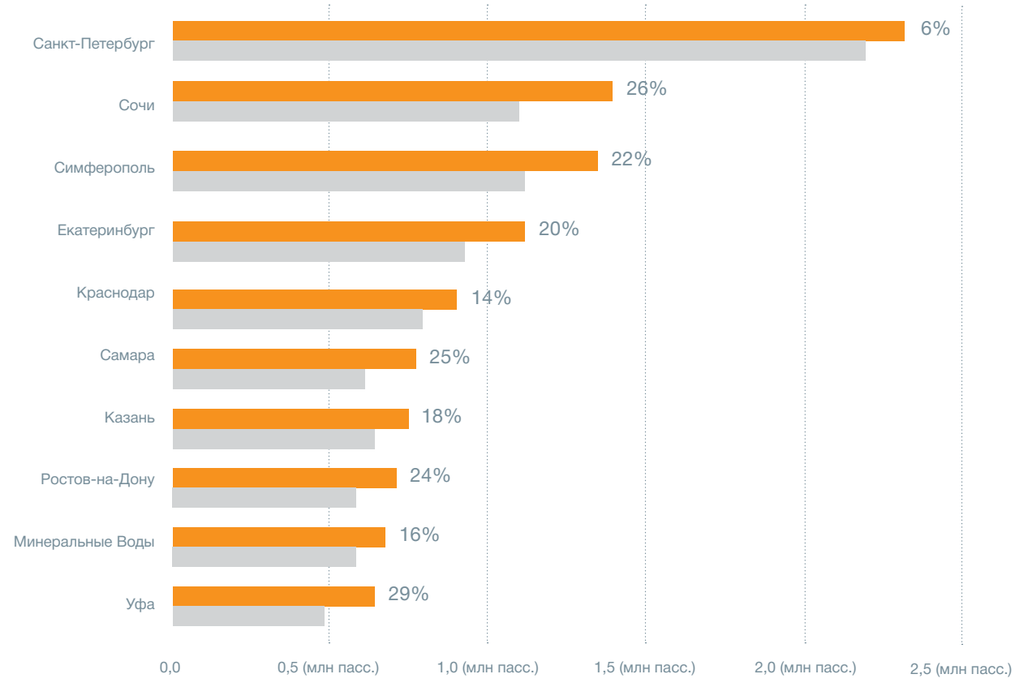
| Международные | | Внутренние |
|---|---|---|
| Бухара | Курган-Тюбе | Братск |
| Верона | Кызылорда | Владикавказ |
| Гетеборг | Монтего-Бэй | Грозный |
| Гуйян | Наманган | Ижевск |
| Дамаск | Неаполь | Магас |
| Денпасар | Ольгин | Махачкала |
| Дублин | Ош | Нальчик |
| Зыонгдонг | Санта-Клара | Орск |
| Кавала | Ургенч | Саранск |
| Каир | Фергана | Ульяновск |
| Карши | Ханчжоу | Чита |
| Эйлат | Ханья | |
| Шарджа | Хух-Хото | |

В 2018 году Шереметьево поднялся на 10 строчку в рейтинге европейских аэропортов по комплексному показателю “Direct connectivity” (из исследования OAG, Megahubs International Index 2018), включающему количество прямых направлений из аэропорта и количество рейсов по направлениям. За последние 10 лет авиакомпании-партнеры последовательно наращивают частоту выполняемых рейсов. Например, в Тель-Авив количество рейсов в сутки увеличилось с 1 до 5 раз, в Сочи — с 5 до 12 раз, в Ереван — с 3 до 7 раз, в Ригу — с 4 до 8 раз и Санкт-Петербург — с 15 до 23 раз. По показателю “Hub connectivity”, учитывающему количество рейсов, имеющих стыковки внутри аэропорта, Шереметьево поднялся в мировом рейтинге аэропортов в 2018 году на 17 место.

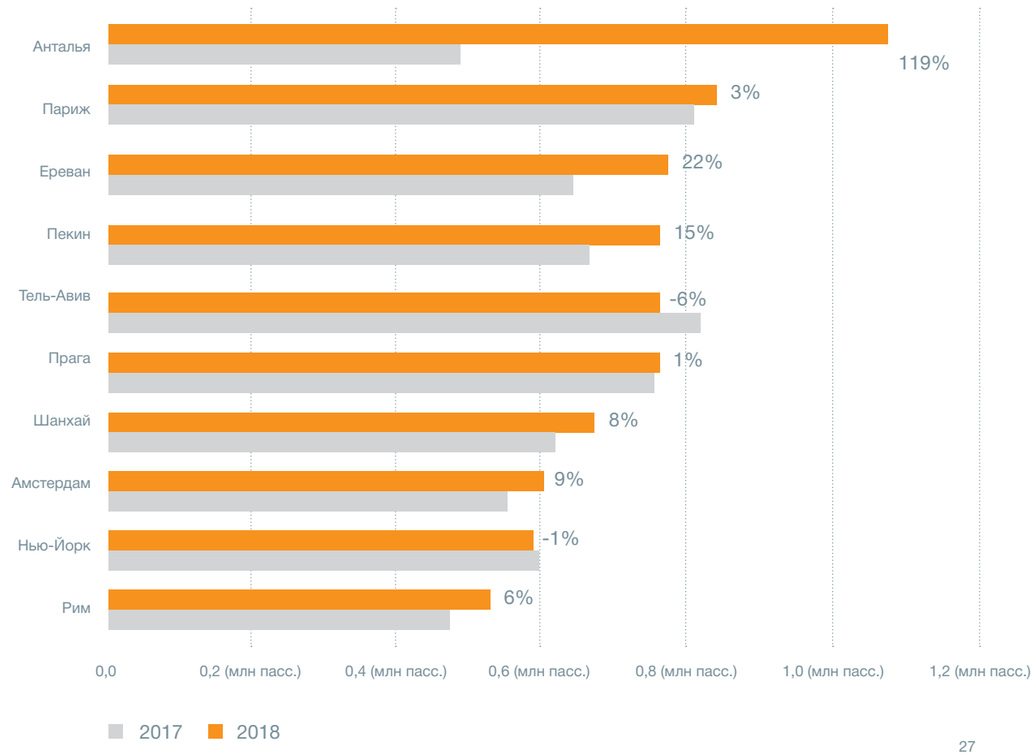




Размер и прирост пассажиропотока по основным направлениям внутренних воздушных линий (%% от предыдущего года).




Размер и прирост пассажиропотока по основным направлениям международных воздушных линий (%% от предыдущего года).



# Маршруты

Поступательно растет и трансферный пассажиропоток аэропорта: в 2018 году он составил 15,9 млн человек, что соответствует доле в 35% от общего пассажиропотока. Наиболее популярные направления для пересадок на международных линиях - Тель-Авив, Шанхай, Нью-Йорк, Пекин, Ереван. На внутренних – Санкт-Петербург, Екатеринбург, Краснодар, Сочи и Казань.

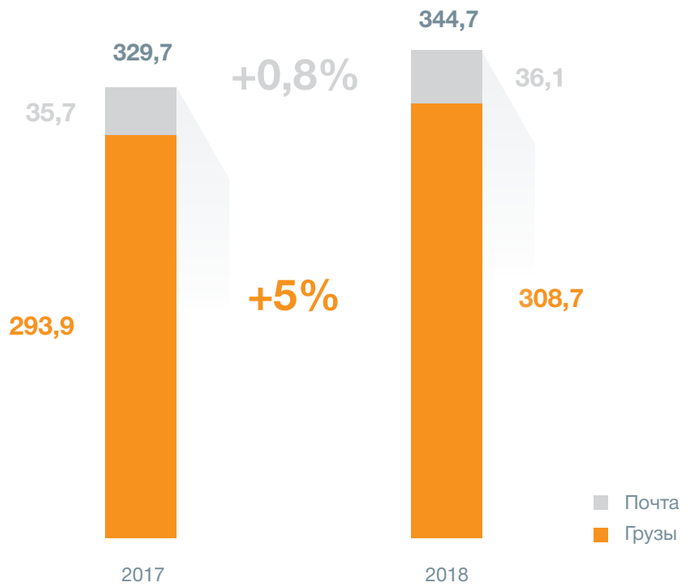
Наиболее популярными парами городов для трансфера через Шереметьево стали:

| Город прилета | Сектор прилет | Город вылета | Сектор вылет |
|---|---|---|---|
| Тель-Авив | МВЛ | Нью-Йорк | МВЛ |
| Нью-Йорк | МВЛ | Тель-Авив | МВЛ |
| Санкт-Петербург | ВВЛ | Гонконг | МВЛ |
| Ереван | МВЛ | Лос-Анджелес | МВЛ |
| Лос-Анджелес | МВЛ | Ереван | МВЛ |
| Иркутск | ВВЛ | Санкт-Петербург | ВВЛ |
| Санкт-Петербург | ВВЛ | Иркутск | ВВЛ |
| Санкт-Петербург | ВВЛ | Гуанчжоу | МВЛ |
| Бангкок | МВЛ | Тель-Авив | МВЛ |
| Владивосток | ВВЛ | Санкт-Петербург | ВВЛ |

# Грузы

Благодаря целенаправленной работе по развитию карго-инфраструктуры и привлечению новых авиакомпаний грузооборот аэропорта растет опережающими темпами уже второй год подряд. Согласно статистике IATA, общемировой рост грузовых авиаперевозок в тоннаже в 2017 году составил 9,7%, в 2018 году - 3,4%. Аэропорт Шереметьево, в свою очередь, в 2017 году продемонстрировал увеличение грузооборота на 27,1%, и на 5% — в 2018 году. В 2018 году общий объем обработанных в Шереметьево грузов составил свыше 300 тыс. тонн, почты – около 36 тыс. тонн. 88,7% от общего грузооборота аэропорта приходится на долю отечественных авиакомпаний «Аэрофлот», «Россия» и AirBridgeCargo.

Структура и динамика грузоперевозок в Шереметьево (тыс. тонн)




Увеличение общего объема обработанных грузов в Шереметьево произошло преимущественно за счет грузооборота на международных воздушных линиях (МВЛ), который вырос более чем на 7% по сравнению с 2017 годом и превысил 220 тыс. тонн. В структуре грузооборота аэропорта Шереметьево на МВЛ в 2018 году наибольший рост по сравнению с 2017 годом наблюдался по экспортным грузам – свыше 25%. Этому в значительной мере способствовала макроэкономическая ситуация, изменение курса рубля. В 2018 году рост объема экспорта на МВЛ «Аэрофлота» и AirBridgeCargo составил 33,9% по сравнению с 2017 годом, рост объема импорта МВЛ превысил 12%, а объем трансферных грузов удалось сохранить на рекордном уровне 2017 года (в частности, в 2017 году объем трансферных грузов «Аэрофлота», обработанных в Шереметьево, вырос к показателям 2016 года на 69%).

Основными внешними направлениями, на которые приходится свыше 50% всего грузопотока, являются Китай, Германия, США, Нидерланды и Южная Корея. Наибольший рост объема грузоперевозок по экспорту и транзиту в 2018 году был зафиксирован на направлениях: Льеж (LGG), Лейпциг (LEJ), Чэнду (CTU) и Тайвань (TPE). По импорту и транзиту по итогам 2018 года наибольший рост был отмечен на направлениях: Токио (NRT), Чунцин (CKG), Чжэнчжоу (CGO) и Сеул (ICN).





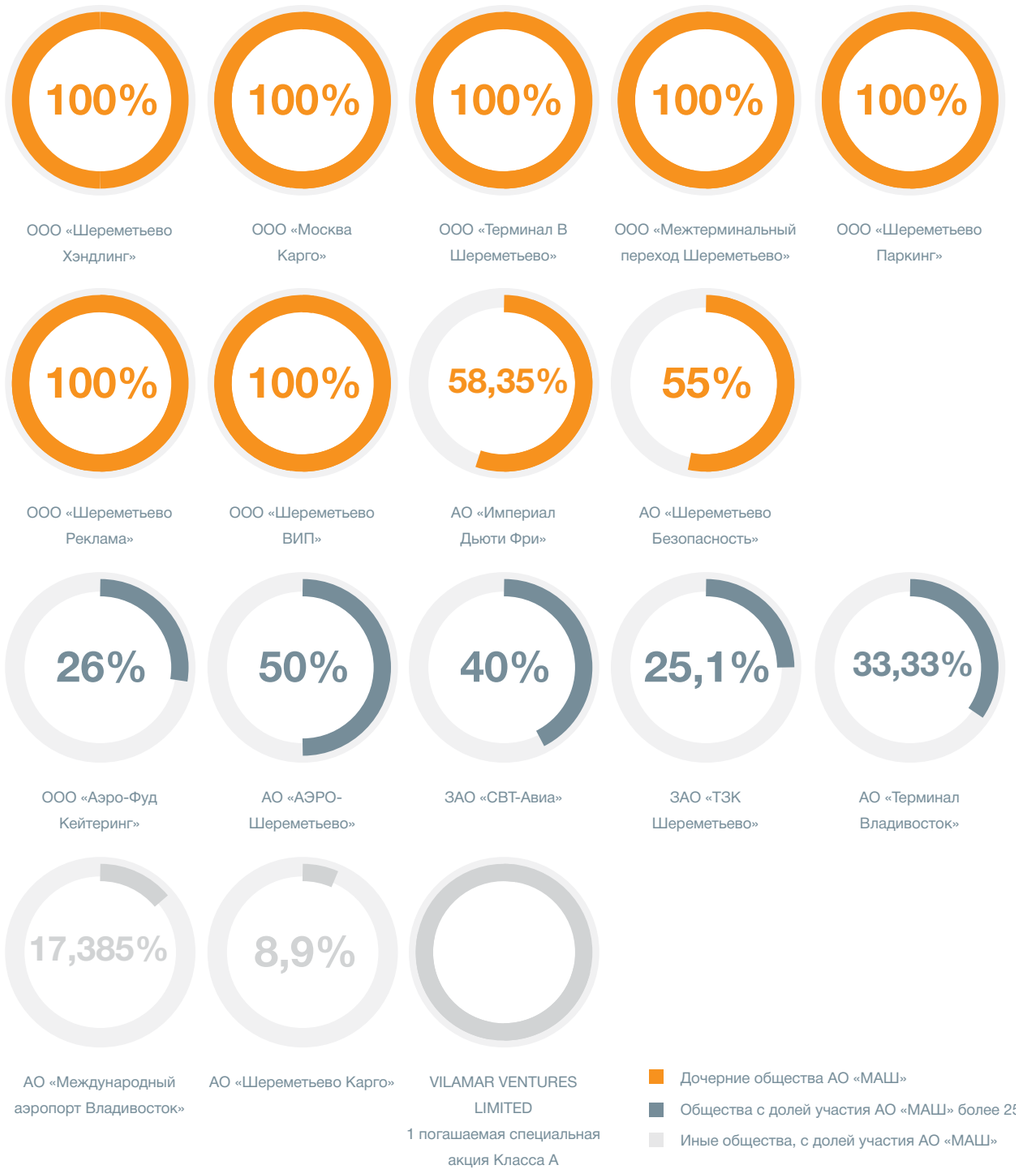
В секторе обслуживания грузов Шереметьево занимает лидирующую позицию среди аэропортов Московского авиаузла с долей рынка 62,8% (по данным Росавиации). За 2018 год эта доля выросла на 1 процентный пункт. Доля рынка по обработке почтовых отправлений в 2018 году увеличилась до 50,8% по сравнению с 50% в 2017 году.

Обслуживание грузопотока в Международном аэропорту Шереметьево в 2018 году осуществляли два оператора: ООО «Москва Карго» и АО «Шереметьево-Карго».

«Москва Карго» – одно из крупнейших предприятий по наземному обслуживанию грузовых и почтовых авиаперевозок в России. Компания находится на территории аэропорта Шереметьево и осуществляет обслуживание всех типов воздушных судов российского и иностранного производства при перевозке грузов и почты. Услугами предприятия пользуются «Аэрофлот», AirBridgeCargo, Air Astana и другие авиакомпании. В 2018 году предприятие «Москва Карго» начало сотрудничество с авиакомпанией «Россия». «Москва Карго» располагает введенным в строй в 2017 году крупнейшим в стране грузовым комплексом площадью 42 300 кв. м, оснащенным современными автоматизированными системами обработки и хранения груза и способным обрабатывать до 380 000 тонн грузов в год.

# Консолидированная группа МАШ

АО «МАШ» следует рассматривать как крупный холдинг на рынке авиационных услуг, который по состоянию на 31 декабря 2018 года являлся участником 9 дочерних обществ с долей участия более 50%, 5 обществ с долей участия менее 50%, но более 20%, и 3 обществ с долей участия менее 20%. Общая сумма взноса в уставные фонды этих организаций по данным бухгалтерского учета на 31 декабря 2018 года составляет 95 082,6 млн рублей. Дочерние организации, в уставных капиталах которых участвует АО «МАШ», – это организации, осуществляющие деятельность на территории аэропорта, оказывающие услуги, связанные с обслуживанием перевозок и пассажиров. Большая часть обществ с участием АО «МАШ» является пользователями имущества аэропорта, находящегося в собственности либо в аренде.








Основные сведения о дочерних компаниях

| Наименование | Основные направления деятельности | Выручка по РСБУ, тыс. руб. 2017 | 2018 | Прирост |
|---|---|---|---|---|
| SHEREMETYEVO VIP | Организация сервисного обслуживания авиапассажиров, в том числе путем создания и эксплуатации залов офисных делегаций, залов обслуживания пассажиров первого и бизнес классов, обслуживание залов и комнат отдыха для авиапассажиров | 3 951 246 | 4 874 653 | 23,37% |
| ШЕРЕМЕТЬЕВО ХЭНДЛИНГ | Обслуживание воздушных судов и пассажиров, включая вспомогательную деятельность, связанную с воздушным транспортом | 250 141 | 5 624 918 | 2 148,7% |
| ШЕРЕМЕТЬЕВО МОСКВА КАРГО | Транспортная обработка грузов | 3 649 648 | 3 838 364 | 5,17% |
| ШЕРЕМЕТЬЕВО ПАРКИНГ | Аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом | 778 812 | 993 720 | 27,59% |
| ШЕРЕМЕТЬЕВО РЕКЛАМА | Рекламная деятельность (преимущественно эксплуатация рекламного пространства на территории аэропорта) | 949 085 | 2 010 359 | 111,82% |
| SHEREMETYEVO DUTY FREE HEINEMANN | Управление магазинами беспошлинной торговли (Duty Free) и магазинами не беспошлинной торговли (Duty Paid) в Международном аэропорту Шереметьево | 9 757 849 | 13 518 808 | 38,54% |
| ШЕРЕМЕТЬЕВО БЕЗОПАСНОСТЬ | Организация и обеспечение транспортной и авиационной безопасности объектов транспортной инфраструктуры и транспортных средств | 3 354 406 | 4 499 247 | 34,13% |
| ООО «Терминал В Шереметьево» | Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом | – | 456 693 | 100% |
| ООО «Межтерминальный переход Шереметьево» | Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом | – | 322 097 | 100% |

# Участие в некоммерческих ассоциациях

**Международный Совет Аэропортов – Европейский регион**
(Airports Council International - Europe), Брюссель

Целью участия АО «МАШ» в ACI Europe является бенчмаркинг в международных рейтингах (программа ACI ASQ «Качество услуг в аэропортах»), доступ к актуальной информации, лучшим практикам и стандартам аэропортового бизнеса. Форма участия добровольная, с ежегодными членскими взносами. АО «МАШ» является членом организации, сотрудничает с ее членами и принимает участие в совместном исследовании вопросов, затрагивающих авиационную отрасль. Международный Совет Аэропортов, в свою очередь, ставит своими задачами продвижение безопасной, совместимой с окружающей средой и эффективной системы воздушных перевозок в интересах общественности, грузоотправителей и для экономического развития на национальном и международном уровнях.

**Международная ассоциация воздушного транспорта**
(International Air Transport Association, IATA), Канада

ООО “Шереметьево Хэндлинг» имеет сертификат соответствия ISAGO IATA Safety Audit for Ground Operations.  Цель участия: соответствие мировым стандартам безопасности наземного обслуживания.

**Международная ассоциация аэропортов (МАА), Россия**

Цель участия АО «МАШ» в МАА - содействие в выработке единых позиций по вопросам, представляющим общий интерес, и их защита на международной арене, содействие развитию гражданских аэропортов в интересах воздушного транспорта. Форма участия: АО «МАШ» является полноправным членом ассоциации.

# Хроника важнейших событий 2018 года

### Январь

• К выполнению регулярных рейсов из Шереметьево приступила авиакомпания Flydubai

### Февраль

• В Шереметьево открыла регулярные рейсы компания Air Arabia

• Межтерминальный переход Шереметьево признан лучшим авиатранспортным инновационным проектом России и получил премию «Воздушные Ворота России» на национальной выставке инфраструктуры гражданской авиации NAIS-2018

### Март

• International Transport News назвал Шереметьево «Аэропортом года» в Европе

• Международный Совет Аэропортов (ACI) объявил победителей премии Airport Service Quality (ASQ) Awards за предыдущий год: Шереметьево признан лучшим в Европе по качеству обслуживания в категории 25-40 млн пассажиров в год

• Согласно рейтингу британской исследовательской компании OAG Шереметьево по итогам 2017 года стал первым в Европе по показателю разницы между пунктуальностью прибывших и вылетевших рейсов

• Полеты из аэропорта Шереметьево начинает компания «Уральские авиалинии»

### Апрель

• Благодарность Паралимпийского комитета России за организацию перелета российской делегации на XII Паралимпийские игры и торжественную встречу сборной команды России

• Завершение перевода карго-рейсов, рейсов в новый грузовой комплекс «Москва Карго» и его презентация авиакомпаниям и агентам

• Завершены строительные работы в новом Терминале B и в межтерминальном переходе

• Шереметьево назван мировым лидером по пунктуальности полетов в рейтинге FlightStats

• Начала работу специальная служба для пассажиров международных рейсов по сокращению времени прохождения формальностей на пунктах пропуска через государственную границу

• Полёты из Шереметьево начала авиакомпания Azur air

• Международный аэропорт Шереметьево признан победителем 21-ой национальной авиационной премии «Крылья России» в номинации «Аэропорт года»

• Лучшим аэропортом России выбрали Шереметьево читатели журнала GQ

### Май

• Построенный к Чемпионату мира по футболу 2018 года Терминал B обслужил пробный рейс

• Соглашение между АО «Сбербанк Лизинг» и ООО «Шереметьево Хэндлинг» по оборудованию для Терминала B на сумму 6,5 млрд рублей

• Шереметьево стал победителем основной номинации премии Sky Travel Awards 2018 «Лучший аэропорт России по уровню сервиса и комфорта»

# Хроника важнейших событий 2018 года

### Июнь

- Терминал В и подземный переход между Северным и Южным терминальными комплексами («Шереметьево-1» и «Шереметьево-2») введены в эксплуатацию
- Церемония встречи Официального Кубка Чемпионата мира по футболу FIFA 2018
- Численность волонтерской службы в аэропорту по встрече гостей ЧМ-2018 достигла 800 человек
- Открыт съезд с трассы М-11 к Северному терминальному комплексу Шереметьево
- Открыт новый паркинг на 2500 мест
- Air China открыла второй ежедневный рейс из Пекина в Шереметьево
- Шереметьево впервые принимает Boeing 787 Dreamliner: на нем футбольных болельщиков доставляет из Парижа Air France
- Состоялось годовое общее собрание акционеров АО «МАШ»

### Июль

- Отчет Международного Совета Аэропортов: Шереметьево второй в Европе по темпам развития маршрутной сети
- Введен в эксплуатацию третий топливозаправочный комплекс мощностью до 1,2 млн тонн авиационного топлива в год

- Интегрированная система менеджмента Шереметьево успешно прошла ресертификацию по новым версиям стандартов MS ISO 9001:2015 и 14001:2015 и на соответствие международному стандарту OHSAS 18001:2007
- Шереметьево вошел в почетный список (Roll of Excellence) Международного Совета Аэропортов среди семи аэропортов мира, которые за последние 10 лет не менее пяти раз признавались лучшими в рейтинге качества облуживания Airport Service Quality
- Полеты из Ханчжоу в Шереметьево начала Beijing Capital Airlines
- Шереметьево провожает ЧМ-2018 по футболу: чемпионат обеспечил 11% прироста пассажиропотока и 16% прироста числа ВПО по сравнению с аналогичным периодом 2017 года
- Шереметьево вошел в Книгу Рекордов Гиннесса: шведский стол в бизнес-зале «Рублев» официально признан самым длинным в мире





### Август

- Шереметьево возглавил мировой рейтинг пунктуальности аэропортов в категории Major Airports по данным американской компании Flightstats
- Международный аэропорт Шереметьево занял второе место в рейтинге самых быстрорастущих аэропортов мира, составленном изданием Air Transport World
- Запущен новый веб-сайт Шереметьево, его отличает эргономичность и «воздушный» дизайн

### Сентябрь

- На Всемирном саммите Международного Совета Аэропортов (ACI), в Галифаксе (Канада) аэропорту Шереметьево вручена награда ASQ ACI за первое место по качеству обслуживания в Европе в категории 25-40 млн пассажиров в год

- Аэропорт Шереметьево вошел в число «мировых мегахабов» по данным британского агентства OAG: он занял 36-е место среди аэропортов мира и 10-е — среди аэропортов Европы, Ближнего Востока и Африки
- «Сбербанк» реструктурировал задолженность Шереметьево по кредитам ВЭБа

### Октябрь

- Из Шереметьево выполнила первый рейс авиакомпания «Россия»
- Открыт новый воздушный хаб British Airways в Москве

- Из Шереметьево начала полеты авиакомпания Royal Flight

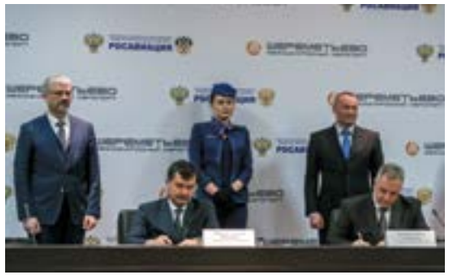
# Хроника важнейших событий 2018 года

## Ноябрь

- «Аэрофлот» завершил перевод внутренних рейсов в Терминал B
- Главгосэкспертиза одобрила проект реконструкции перрона Терминала C Шереметьево
- В Шереметьево начала выполнять полеты авиакомпания Cham Wings Airlines
- Две награды в сфере делового туризма от Business Traveller Russia and CIS Awards: Шереметьево - лучший аэропорт, «Рублев» - лучший бизнес-зал России и СНГ
- Национальная транспортная премия «Формула движения»: Терминал B с межтерминальным переходом - лучший инфраструктурный проект в отрасли

## Декабрь

- Аэропорту Шереметьево по итогам всенародного голосования выбрано имя великого русского поэта Александра Сергеевича Пушкина
- Шереметьево и Росавиация подписали концессионное соглашение на 49 лет в отношении принадлежащих государству объектов аэродромной инфраструктуры



- Шереметьево совместно с партнерами создал в Терминале B первый в российских аэропортах полноформатный фудкорт и самую большую зону общепита

2018

# СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ


11 Конкурентная среда

15 Бизнес-стратегия АО «МАШ»

17 Развитие инфраструктуры и инвестиции

20 Развитие авиационной деятельности

21 Развитие неавиационных услуг

22 Развитие инфокоммуникационных технологий

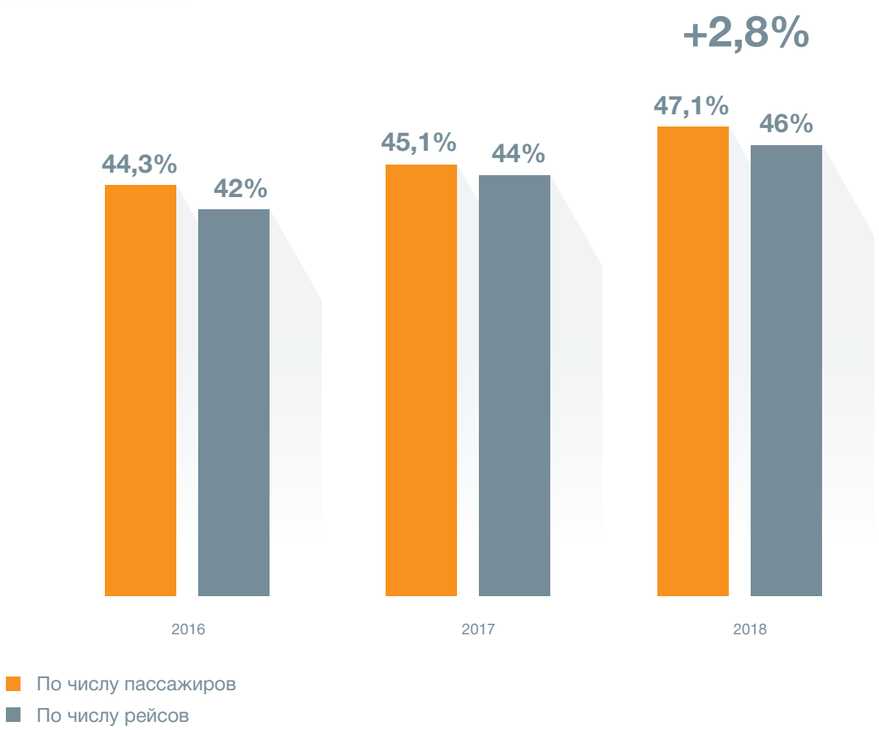
25 Риски

# Конкурентная среда

## Конкуренция внутри Московского авиационного узла

Международный аэропорт Шереметьево является крупнейшим аэропортом России и Московского авиационного узла. По итогам 2018 года доля пассажиропотока Шереметьево в структуре общего пассажиропотока аэропортов МАУ по сравнению с 2017 годом увеличилась на 2 процентных пункта и составила 47,1%.

Изменение доли Шереметьево среди аэропортов в МАУ




При этом международный пассажиропоток в Шереметьево вырос на 2,6 млн пассажиров (+12%) и доля МАШ в МАУ по международным пассажирским перевозкам увеличилась с 52 до 54%. Интенсивный рост произошел в основном за счет авиакомпаний «Аэрофлот», «Северный Ветер», «Икар», Royal Flight, Ellinair, Atlasglobal и Air China. Эти перевозчики продемонстрировали наибольший абсолютный прирост пассажиропотока по сравнению с 2017 годом (суммарно 2,2 млн пассажиров). Абсолютный прирост пассажиропотока Международного аэропорта Шереметьево на внутренних линиях по итогам 2018 года составил 3,2 млн человек (+18%), при этом доля показателя в МАУ увеличилась с 38 до 41% за счет увеличения интенсивности полетов авиакомпании «Аэрофлот», активного развития «Северного ветра» и «Икара». Свой вклад в рост пассажиропотока на международных и внутренних линиях также внесли начавшие в 2018 году полеты из Шереметьево авиакомпании «Уральские авиалинии», Azur air, «Россия», British airways, Flydubai, Cham Wings и Air Arabia.

# Конкурентная среда

Домодедово – крупный аэропорт, обеспечивающий, по итогам 2018 года, 31% от общего объема пассажиропотока в МАУ. В 2018 году услугами аэропорта воспользовались 29,4 млн пассажиров, что на 4% меньше, чем в прошлом году. На международных линиях пассажиропоток Домодедово сократился на 0,4 млн человек до 13,3 млн (-3 п.п., доля рынка 29% против 32% в 2017 году). Основное снижение произошло за счет прекращения полетов ВИМ-Авиа, Air Manas, сокращения программ «Белавиа», El Al, Tajik Air, а также с переходом во Внуково авиакомпаний FlyOne, Azur air, SCAT и «Узбекских авиалиний». Снижение пассажиропотока частично компенсировано началом полетов Royal Air Maroc, Oman Air, Ethiopian Airlines, LOT Polish Airlines и Egyptair. На внутренних линиях аэропорта Домодедово также наблюдается сокращение пассажиропотока на 0,9 млн пассажиров (итоговое значение - 16,1 млн) (-5 п.п., доля рынка 32% против 37% в 2017 году) из-за прекращения деятельности ВИМ-Авиа и перехода во Внуково авиакомпании «Руслайн».

Доля аэропорта Внуково в 2018 году составила 22% (+1 п.п.). Пассажиропоток Внуково – 21,5 млн пассажиров (+18,4% к прошлому году). Основными перевозчиками являются «Россия», «ЮТэйр», «Победа» и Turkish airlines. На международных линиях пассажиропоток Внуково вырос на 1,4 млн пассажиров и составил 7,9 млн (+21,5%, доля рынка 17% против 15% в 2017 году). Высокие темпы роста объясняются востребованными у населения бюджетными перевозками авиакомпании «Победа» и привлечением во Внуково новых партнеров: FlyOne, SCAT, «Узбекские авиалинии» и Azur Air. На внутренних линиях пассажиропоток Внуково составил 13,6 млн (прирост 1,9 млн пассажиров, +17%, доля рынка 27% против 25% в 2017 году). Рост произошел за счет развития авиакомпаний «ЮТэйр», «Победа» и «Азимут». Дополнительный объем пассажиров был обеспечен авиакомпанией «Руслайн», перебазировавшейся из Домодедово во Внуково в первой половине 2018 года. Существенное влияние на пассажиропоток оказал перевод рейсов авиакомпании «Россия» в Шереметьево в октябре 2018 года.

Аэропорт Жуковский по итогам 2018 года обслужил 1,161 млн пассажиров (на 173% больше, чем в 2017 году) и продолжает активную работу по привлечению чартерных и регулярных перевозчиков. Международные полеты из Жуковского не относятся к полетам из Московского авиационного узла, и, соответственно, не попадают под ограничения межправительственных соглашений по авиационному сообщению. Наиболее активно статусом аэропорта пользуются «Уральские авиалинии», открывшие рейсы в Грузию, Таджикистан, Израиль и Италию, недоступные для выполнения из МАУ. В 2018 году привлечены таджикская Somon Air и российская «Ираэро».

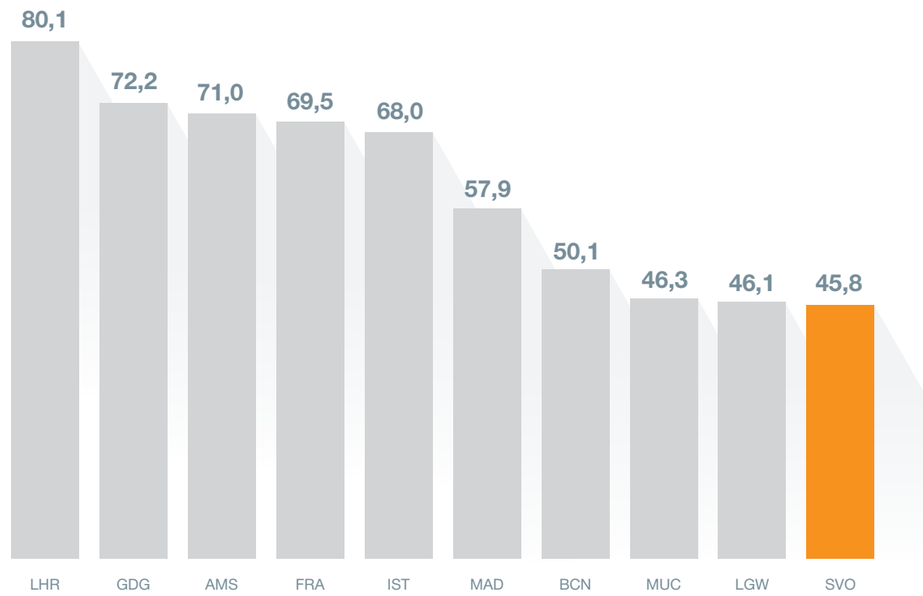




**Международная конкуренция**

Уверенно преодолев в 2018 году планку в 45 миллионов пассажиров, Шереметьево тем самым закрепился в «топовой» категории международных аэропортов. К ней, по критериям Международного Совета Аэропортов, относятся аэропорты с пассажиропотоком свыше 40 млн пассажиров в год.

Крупнейшие аэропорты Европы по пассажиропотоку в 2018 году (млн пассажиров) (*данные аэропортов)



# Конкурентная среда

**Ключевыми преимуществами Шереметьево перед основными конкурентами при привлечении новых авиакомпаний и расширении действующих партнерских отношений являются:**

### 1. Высокое качество обслуживания пассажиров

По результатам глобальной программы исследования уровня обслуживания в аэропортах Airport Service Quality (ASQ) ACI Международный аэропорт Шереметьево с 2012 года занимал лидирующие позиции и признавался лучшим аэропортом Европы по качеству обслуживания пассажиров.

В 2018 году Шереметьево вошел в топ-лист лучших аэропортов мира по версии Международного Совета Аэропортов — ACI Director General's Roll of Excellence.

По итогам 2018 года Шереметьево возглавил рейтинг лучших по качеству обслуживания крупнейших аэропортов Европы с пассажиропотоком более 40 млн пассажиров в год, разделив победу с аэропортом Рима-Фьюмичино.

Наиболее высокие оценки программы ASQ ACI в 2018 году получены аэропортом Шереметьево в результате оценки общей атмосферы в аэропорту, вежливости и эффективности персонала регистрации, удобства сервиса и навигации, комфортности бизнес-залов, комфортности залов ожидания и посадки.

### 2. Инфраструктура, способствующая росту авиакомпаний

Сегодня Шереметьево входит в топ-50 аэропортов мира по объему пассажирских перевозок (41 место по данным ACI Preliminary World Airport Traffic Rankings, 2018) и является лидером в топ-50 по темпам прироста пассажиропотока (+14,2%). На протяжении последних 10 лет среднегодовой прирост пассажиропотока составляет 11,7%, на последующие 10 лет ожидается прирост 7% в год. В связи с этим аэропорт Шереметьево реализует крупнейшую по масштабности программу реконструкции: в 2018 году запущены в эксплуатацию терминал внутренних линий, межтерминальный туннель и топливозаправочный комплекс. В ближайшие годы для сохранения высокого качества обслуживания будут построены новая взлетно-посадочная полоса с рулежными дорожками, перроны, терминалы международных линий и сопутствующие объекты инфраструктуры. Общая пропускная способность возрастет с 52 до 80 миллионов пассажиров ежегодно.





### 3. Особенности географического положения и рост спроса на полеты из Азии в Европу

Географическое положение и экономика Москвы способствуют формированию хаба для обеспечения трансферного пассажиропотока между Востоком (Японией, Китаем, странами Юго-Восточной Азии), Европой и городами России. Объем трансферного пассажиропотока в 2018 году составил 15,9 млн чел. (34,7% от общего пассажиропотока Шереметьево), в том числе международный трансфер составил 5,2 млн чел. (32,5% от общего трансфера). В 2018 году активно развивались направления и рос пассажиропоток из Китая: по итогам года по 19 китайским направлениям осуществляли полеты 10 авиакомпаний, среди них 8 китайских, что является уникальным для всех европейских аэропортов. Пассажиропоток в Китай составил 2,3 млн чел. (+14% к 2017 году). Для повышения конкурентоспособности на глобальном рынке Шереметьево прошел специальную сертификацию китайского правительства и получил статус China Friendly: в аэропорту применяется навигация и оповещения на китайском языке, принимаются к оплате пластиковые карты китайских платежных систем и действуют другие опции, делающие Шереметьево дружественным и доступным.

### 4. Пунктуальность полетов как показатель качества наземного обслуживания и координации воздушного движения

Согласно рейтингу британской исследовательской компании OAG, Шереметьево занимает 1-ое место в мире по пунктуальности в 2018 году в категории Major Airports и лидирует в Европе по показателю разницы между пунктуальностью прибывших и вылетевших рейсов. Среди 10 крупнейших аэропортов Европы Шереметьево стал единственным, в котором пунктуальность рейсов по вылету (86,5%) превысила на 10,6 процентных пунктов пунктуальность рейсов по прилету (75,9%). Этот показатель демонстрирует высокую эффективность организации наземного обслуживания воздушных судов в Шереметьево. С помощью сформировавшейся системы расписания авиакомпании могут устранять последствия задержек по прилету, сокращать отставания от графика за счет оперативного обслуживания в аэропорту и вылетать по расписанию. Пунктуальность независимо подтверждает и рейтинг Flightstats: Шереметьево лидирует в Европе в категории Major Airports.

### 5. Удобство размещения аэропорта в московском регионе

По данным исследования Boston Consulting Group, близость Шереметьево к центру Москвы и его транспортная доступность создают конкурентное преимущество, влияющее на выбор авиакомпании для 46% граждан Москвы и Московской области, сотрудников офисных центров и туристов.

# Бизнес-стратегия АО «МАШ»

Миссия аэропорта Шереметьево — работать ежедневно и ежечасно для комфорта и безопасности пассажиров, оказывать услуги нашим клиентам, создавать условия для гармоничного развития сотрудников, чтобы, обеспечивая полеты, объединять отдельных людей в человечество.

**Предпосылки стратегического планирования АО «МАШ»**

Основные направления перспективного развития аэропорта Шереметьево были одобрены Советом директоров ОАО «Международный аэропорт Шереметьево» в августе 2005 года. Представленные на рассмотрение Совета директоров предложения исполнительных органов касались определения основных стратегических целей и приоритетных направлений деятельности Общества, концепции развития аэропорта Шереметьево. В 2008 году с привлечением консалтинговой компании Scott&Wilson Ltd (Великобритания) был разработан Мастер-план развития аэропорта Шереметьево на период до 2030 года. Мастер-план был рассмотрен на заседании Совета директоров Общества и одобрен корпоративным Комитетом по стратегическому сотрудничеству аэропорта и авиакомпании «Аэрофлот».

Мастер-план подтверждает целесообразность создания второй летной зоны Шереметьево со строительством новой взлетно-посадочной полосы (ВПП-3), пригодной для приема всех типов воздушных судов. 28 августа 2012 года Федеральным агентством воздушного транспорта (Росавиацией) было выдано разрешение на строительство ВПП-3 Международного аэропорта Шереметьево. В настоящее время реализация проекта строительства третьей взлетно-посадочной полосы (ВПП-3) осуществляется за счет средств федерального бюджета в рамках федеральной целевой программы «Развитие транспортной системы России (2010 - 2015 годы)». Также в аэропорту Шереметьево планируется масштабное строительство и реконструкция объектов аэродрома, финансирование которых в рамках концессионного соглашения будет осуществляться за счет включения инвестиционной составляющей в тариф, включая такие проекты, как:

- реконструкция центральной и восточной части новой МРД;
- реконструкция ИВПП-1;
- строительство соединительных рулежных дорожек (в том числе скоростных);
- реконструкция II и III этапов центрального перрона сектора Шереметьево - 1;
- строительство и реконструкция объектов управления воздушным движением.

В декабре 2012 года консультанты – разработчики мастер-плана – подготовили краткое экспертное заключение о вариантах и этапах развития Северной и Южной терминальных зон аэропорта с учетом существующих ограничений и новой стратегии развития «Аэрофлота», включающих актуализацию базового прогноза пассажиропотока по мастер-плану до 2025 года. Отчет консультантов подтвердил целесообразность развития Северного терминального комплекса аэропорта с точки зрения эффективного стратегического развития аэропорта.





В сентябре 2013 года аэропорт осуществил выбор стратегического инвестора, с которым планируется осуществлять развитие северной терминальной зоны Шереметьево, в частности, реализацию следующих перспективных проектов:

- строительство нового аэровокзального комплекса, расчетной пропускной способностью на 20 миллионов пассажиров в год на месте прежнего Терминала В (введен в эксплуатацию в мае 2018 года);
- строительство объекта межтерминального сообщения между Северным и Южным терминальными комплексами (подземный тоннель под системой ВПП, введен в эксплуатацию в мае 2018 года);
- строительство нового грузового терминала с сопутствующей инфраструктурой, ориентировочной мощностью 380 тыс. тонн в год (первая очередь введена в эксплуатацию в сентябре 2017 года);
- строительство нового альтернативного топливозаправочного комплекса на территории аэропорта Шереметьево (введен в эксплуатацию в июле 2018 года).

В 2014 году Международный аэропорт Шереметьево с привлечением консалтинговой компании BCG разработал долгосрочную программу развития на 2015-2024 годы. Эта программа построена в соответствии с целями и задачами, установленными государственной программой Российской Федерации «Развитие транспортной системы» на 2013-2020 годы, одобрена Правительственной комиссией по транспорту (Протокол № 6 от 4 декабря 2014 года) и утверждена решением Совета директоров Общества 18 декабря 2014 года.

Долгосрочная программа развития до 2024 года стала своего рода дорожной картой достижения стратегической цели – стать одним из десяти лучших по качеству обслуживания аэропортов мира, ежегодно перевозящим 52 млн пассажиров и 1 млн тонн грузов, имеющим оптимальный показатель долговой нагрузки на уровне не выше 2,5 EBITDA и демонстрирующим прибыльность по EBITDA не менее 40%. Программа предусматривает развитие современной инфраструктуры, строительство терминалов в СТК, эффективные операции, гарантии обеспечения безопасных условий труда, сохранения жизни и здоровья каждого работника, минимизацию уровня негативного воздействия на окружающую среду и рациональное использование природных и энергоресурсов.

# Бизнес-стратегия АО «МАШ»

**Долгосрочная программа развития**

В качестве главного стратегического документа, определяющего развитие основной деятельности Международного аэропорта Шереметьево, в Обществе принята Долгосрочная программа развития АО «МАШ» до 2024 года. Она предусматривает следующие основные цели аэропорта:

- Стать одним из десяти лучших по качеству обслуживания аэропортов мира
- Стать аэропортом, ежегодно перевозящим не менее 52 млн пассажиров и 1 млн тонн грузов
- Стать аэропортом, имеющим оптимальный показатель долговой нагрузки на уровне не выше 2,5 EBITDA (показатель рассчитан без возможного получения средств от Фонда национального благосостояния РФ)
- Стать аэропортом, демонстрирующим прибыльность по EBITDA не менее 40%
- Стать аэропортом, обладающим современной инфраструктурой, полностью реализовать проект строительства терминалов в Северном терминальном комплексе
- Стать аэропортом, ведущим эффективные операции, гарантирующим обеспечение безопасных условий труда, сохранение жизни и здоровья каждого работника
- Минимизировать уровень негативного воздействия на окружающую среду и повысить уровень рационального использования природных и энергоресурсов

# Бизнес-стратегия АО «МАШ»

Основным содержанием Долгосрочной программы развития является ряд мероприятий, которые необходимы для достижения этих целей. Часть этих мероприятий уже выполнены, часть проводятся по плану, а часть, возможно, будет перенесена на другие сроки (о корректировке этой программы см. далее). В целом же на момент подготовки этого отчета ядро Долгосрочной программы развития Международного аэропорта Шереметьево до 2024 года выглядит так:

| | |
|---|---|
| **Авиационная деятельность** | • Обеспечение обслуживания пассажиропотока «Аэрофлота»<br>• Привлечение в аэропорт второго авиационного альянса для загрузки мощностей при нехватке пассажиропотока «Аэрофлота»<br>• Дальнейшее повышение качества обслуживания пассажиров<br>• Увеличение числа транзитных пассажиров |
| **Неавиационная деятельность** | • Увеличение объема грузоперевозок<br>• Повышение эффективности коммерческой деятельности |
| **Развитие инфраструктуры** | • Строительство нового Терминала B<br>• Строительство межтерминального перехода между Северной и Южной зонами<br>• Строительство нового грузового комплекса<br>• Строительство третьего ТЗК и системы ЦЗС на перроне Северного терминального комплекса<br>• Реконструкция Терминала C (1 и 2 этапы)<br>• Строительство ВПП-3<br>• Инвестиционные программы для поддержания в рабочем состоянии существующего аэродромного комплекса МАШ<br>• Реконструкция Терминала F |
| **Операционная эффективность** | • Повышение эффективности закупочной деятельности<br>• Повышение производительности и качества операций<br>• Сокращение удельных расходов на пассажиропоток |
| **Финансовые показатели** | • Обеспечение финансирования через консолидацию и приватизацию<br>• Передача аэродрома от государства в концессию АО «МАШ» |
| **Программа инновационного развития** | • Обеспечение всесторонней модернизации деятельности аэропорта, развитие аэропортового комплекса и создание инновационных решений и услуг<br>• Повышение конкурентоспособности по сравнению с ведущими зарубежными аэропортами по эффективности, качеству, уровню обслуживания и предлагаемым услугам<br>• Становление одним из ведущих аэропортов-хабов в мире по качеству обслуживания пассажиров |





В 2015-2017 годах были выполнены те мероприятия Долгосрочной программы развития, которые являлись существенными предпосылками для ее успеха в целом. В первую очередь речь идет о формировании дееспособной структуры: в результате реорганизации в аэропорту Шереметьево была создана консолидированная группа компаний, осуществляющих как авиационную, так и неавиационную деятельность: ВИП-залы, магазины беспошлинной торговли, парковки, реклама, топливно-заправочный комплекс и система обработки грузов.

В те же годы были созданы и важнейшие предпосылки в финансовом секторе: на основании Указа Президента № 443 от 28.08.2015, Распоряжений Правительства РФ № 1865-р от 22.09.2015 и № 201-р от 11.02.2016 проведен очередной этап приватизации АО «МАШ», в результате которого совокупная доля федеральной собственности сократилась до 30,46%. Кроме того, в 2018 году было подписано соглашение на 49 лет между Росавиацией и АО «МАШ» о передаче государственной собственности (к ней относятся, например, сам аэродром и ряд других имущественных объектов) в концессию АО «МАШ». Благодаря изменениям в структуре собственности было создано эффективное государственно-частное партнерство. В рамках этого партнерства капиталовложения негосударственных средств из различных внебюджетных источников в программу развития инфраструктуры аэропорта составят около $2,5 млрд, в том числе 61 млрд рублей в рамках обязательств по условиям концессионного соглашения.

В 2017-2018 годах выполнены и многие мероприятия Долгосрочной программы в секторе развития инфраструктуры: введены в эксплуатацию новый грузовой комплекс, Терминал B, межтерминальный переход, третий ТЗК, начат первый этап реконструкции Терминала C. Важнейшую роль в том, что это удалось выполнить в сжатые сроки, сыграла подготовка аэропорта к Чемпионату мира по футболу-2018.

В 2018 году долгосрочный прогноз производственных показателей был скорректирован в сторону увеличения. Темпы роста и маркетинговые исследования показывают, что пассажиропоток Международного аэропорта Шереметьево к 2025 году может составить от 62 до 71 млн пассажиров при текущем наборе авиакомпаний.

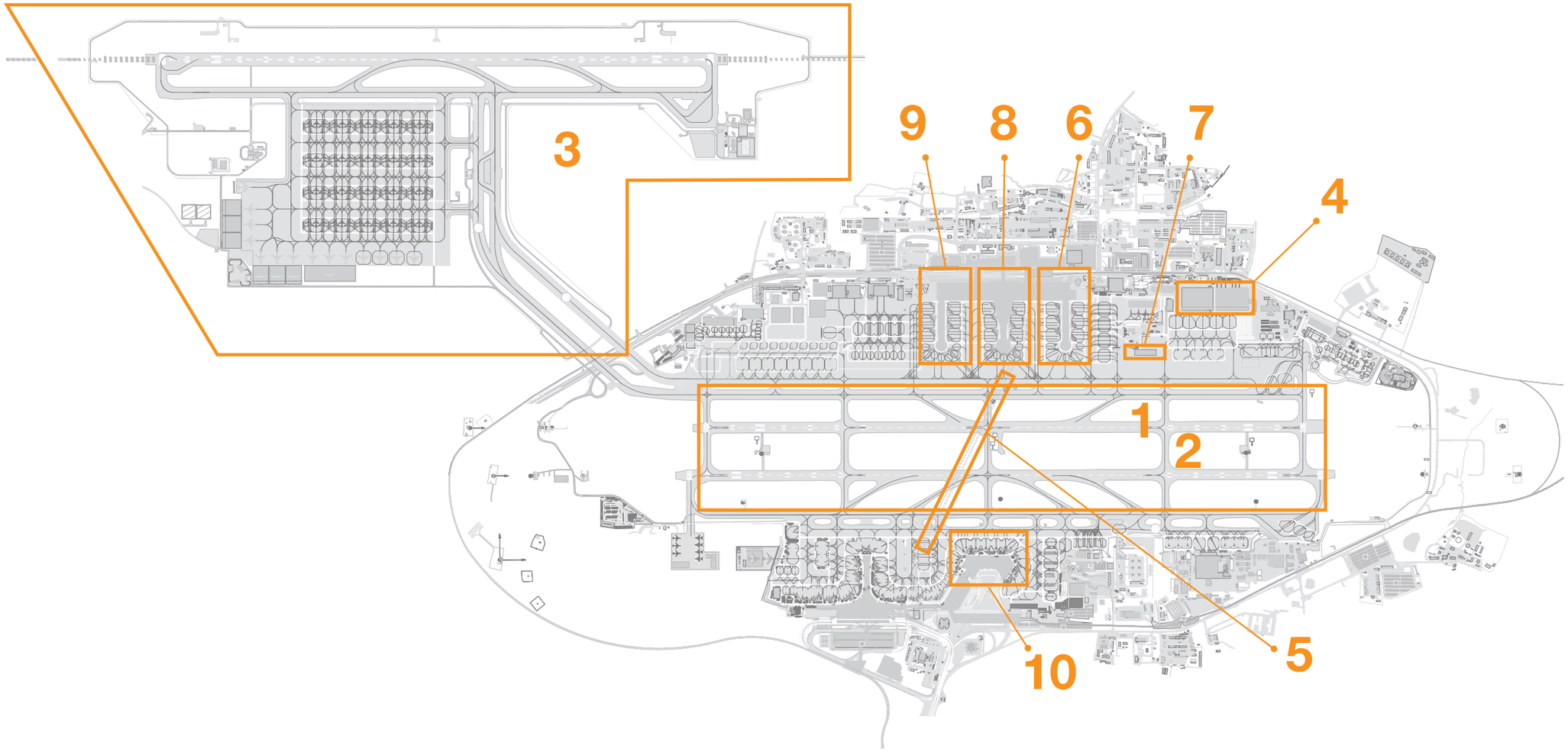
Это привело к решению о том, что Долгосрочная программа развития нуждается в пересмотре: в каких-то пунктах стратегические цели могут быть достигнуты меньшими усилиями (так, например, второй этап реконструкции Терминала C можно завершить вводом в эксплуатацию в 2023-2028 годы, а реконструкцию Терминала F проводить в 2025-2029 годах), в каких-то пунктах могут быть поставлены более амбициозные целевые показатели, а в каких-то пунктах - расширен список необходимых мероприятий. В частности, в программу уже внесены перечни мероприятий, направленных на замещение закупки иностранной продукции закупкой эквивалентной российской продукцией, на снижение операционных расходов и на повышение производительности труда.

Поэтому в настоящее время Долгосрочная программа развития Международного аэропорта Шереметьево готовится к актуализации. Эта актуализация будет проводиться с учетом результатов аудита программы (который завершится к 1 июня 2019 года) и с учетом стратегий развития дочерних обществ АО «МАШ».

# Развитие инфраструктуры и инвестиции

Неотъемлемой частью стратегии АО «МАШ» и Долгосрочной программы развития являются планы развития инфраструктуры. Для удобства читателя мы представим их на карте.

Также АО «МАШ» планирует развивать инфраструктуру аэропорта в сотрудничестве с другими операторами на правах партнера, в том числе с миноритарной долей участия. Ключевые совместные проекты такого типа - это строительство еще одного грузового терминала, отдельные объекты Северного терминального комплекса, северный железнодорожный терминал и парковочные зоны.




**1** **Реконструкция и развитие аэродрома, I очередь**
Сроки: завершено в 2015 г.
Стоимость: 9,58 млрд руб. из федерального бюджета в рамках ФЦП «Развитие транспортной системы России»

**2** **Реконструкция и развитие аэродрома, II очередь**
Сроки: завершено в 2018 г.
Стоимость: 8,5 млрд руб., из федерального бюджета в рамках ФЦП «Развитие транспортной системы России»

**3** **Комплекс третьей ВПП**
Сроки: строительство начато, завершение ожидается в 2019 г.
Стоимость: 35,5 млрд руб., из федерального бюджета в рамках ФЦП «Развитие транспортной системы России»

**4** **Новый грузовой комплекс**
Сроки: завершено в 2016 г.
Стоимость: $100 млн, за счет инвестиций

**5** **Подземный межтерминальный переход**
Сроки: завершено в 2018 г.
Стоимость: $292 млн, за счет инвестиций

**6** **Новый Терминал B**
Сроки: завершено в 2018 г.
Стоимость: $320 млн, за счет инвестиций

**7** **Третий топливозаправочный комплекс**
Сроки: завершено в 2018 г.
Стоимость: $150 млн, за счет инвестиций

**8** **Реконструкция Терминала C, I очередь**
Сроки: начато, завершение ожидается в 2020 г.
Стоимость: около $509 млн, за счет инвестиций

**9** **Реконструкция Терминала C, II очередь**
Сроки: ожидается в 2021-2023 гг.
Стоимость: около $350 млн, за счет инвестиций

**10** **Реконструкция Терминала F**
Сроки: ожидается в 2023-2025 г.
Стоимость: около $300 млн, за счет инвестиций

# Развитие авиационной деятельности

Согласно стратегии АО «МАШ» и долгосрочной стратегии группы Аэрофлот на ближайшие годы определены следующие направления развития авиационной деятельности:

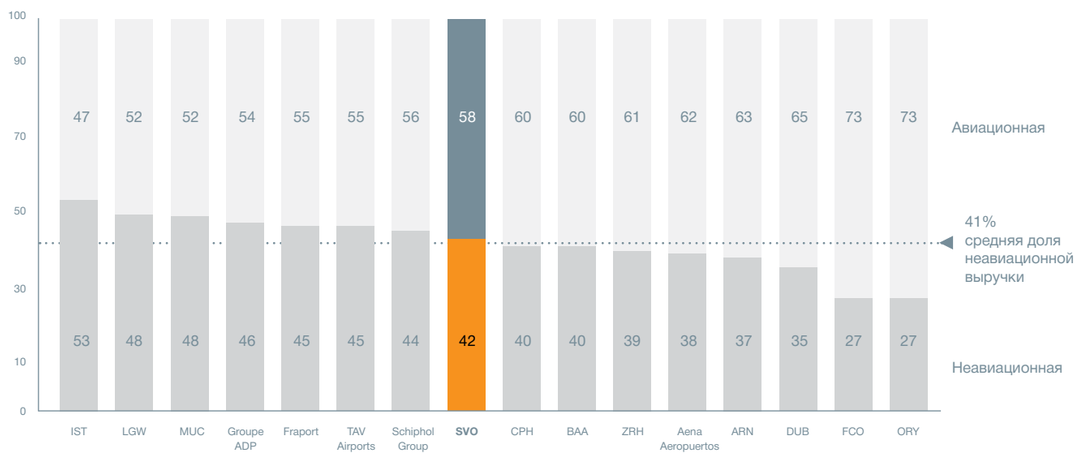
- Организация трансфера между рейсами разных авиакомпаний;
- Увеличение пропускной способности транзитной зоны терминалов с учётом планов по наращиванию трансфера МВЛ-МВЛ;
- Создание плана по оптимальному размещению авиакомпаний по терминалам для эффективного использования мощностей;
- Организация навигации для трансферных пассажиров основных направлений;
- Оптимизация минимального стыковочного времени;
- Привлечение новых авиакомпаний.

# Развитие неавиационных услуг

Повышение доходов от неавиационных услуг является общемировой тенденцией развития крупных аэропортов, которые все в большей мере превращаются из транспортных узлов в комплексные центры, где пассажиры могут с пользой проводить свободное время. Неавиационные доходы аэропортов обычно складываются из таких источников, как предоставление торговых площадей в аренду, платных услуг (например, парковка), размещение рекламы на принадлежащих аэропорту носителях и других.

Доля неавиационных доходов АО «МАШ» в 2018 году составила около 42%, что соответствует среднему значению данного показателя среди ведущих аэропортов мира, таких как Схипхол (Амстердам, Нидерланды), Каструп (Копенгаген, Дания), Клотен (Цюрих, Швейцария) и других. Загрузка коммерческих площадей Шереметьево в 2018 году составила 94%, что на 1 процентный пункт выше 2017 года и на 5 процентных пунктов выше, чем в 2016 году. Рост выручки от неавиационной деятельности в 2018 году по сравнению с 2017 годом составил 31%. Показатель среднегодового темпа роста выручки от неавиационной деятельности за период 2015-2018 годы составил 13%, но по удельной выручке на пассажира он все еще ниже ведущих аэропортов Европы. Тем не менее, рост выручки на пассажира в 2018 году по сравнению с 2017 годом составил 14%.

Структура выручки аэропортов (%)



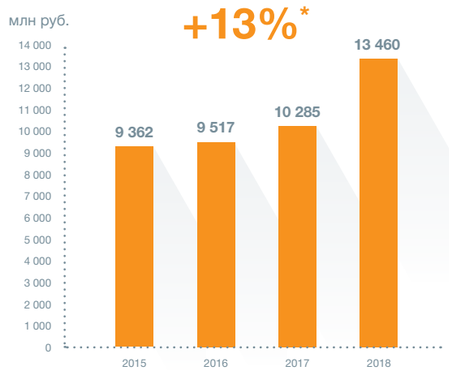

По данной выборке аэропортов и групп аэропортов

Источник: на основании публичной финансовой отчетности за 2017 год, по МАШ за 2018 год

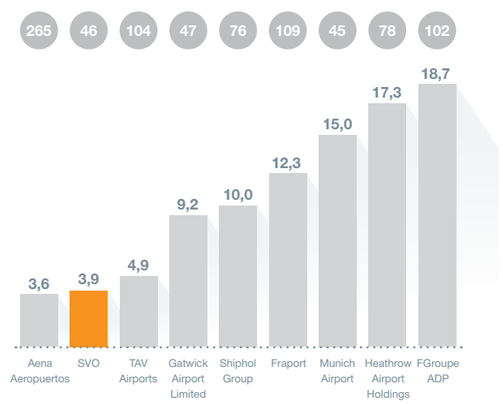




Неавиационная выручка АО «МАШ»




Неавиационная выручка на пассажира, евро




Источник: на основании открытых данных финансовой отчетности аэропортов за 2017 г., по МАШ данные за 2018 г.

*Среднегодовой темп роста, %

По приходящейся на 1 пассажира торговой площади терминалы аэропорта Шереметьево в 2018 году максимально приблизились к международному уровню. Из крупных нововведений 2018 года в части неавиационных услуг также следует упомянуть, что в Шереметьево заработала система возврата налога за покупки, сделанные на территории Российской Федерации (Tax Free), и начали приниматься платежи через систему Alipay.

Кроме того, в связи с активным развитием въездного туризма из Китая в Шереметьево ведется активная работа по адаптации сервисов к запросам пассажиров из этой страны. Разработаны версии сайта и мобильного приложения, звуковое информирование, навигационные указатели, столичный путеводитель на китайском языке, реализованы возможности приема карт UnionPay в магазинах и точках питания и специальные скидки для владельцев карт UnionPay в магазинах Imperial Duty Free, открыты рестораны азиатской и китайской кухни.

В период до 2024 года для повышения качества обслуживания пассажиров и максимизации доходов от неавиационной деятельности АО «МАШ» планируется реализация ряда мероприятий, связанных с улучшением взаимодействия с текущими клиентами АО «МАШ» из числа компаний-арендаторов коммерческих площадей. Среди этих мероприятий – создание среды для продвижения продукций и услуг партнеров, внедрение дифференцированных условий аренды (процента от выручки) в зависимости от категории или бренда, продажа рекламного времени на цифровых носителях по принципу RTB (Real Time Bidding). Кроме того, запланировано внедрение новых, соответствующих мировым практикам, продуктов и услуг для пассажиров. Среди таких услуг — программы лояльности, предзаказ и выдача товаров в магазинах в чистой зоне вылета и прилета, дополнительные услуги типа Meet & Assist, создание системы электронных продаж и другие.

# Развитие инфокоммуникационных технологий

В 2018 году Шереметьево продолжил развитие цифровых каналов обслуживания пассажиров.

Новая версия официального сайта аэропорта svo.aero ориентирована, в первую очередь, на пассажиров и отличается кардинально иным способом подачи контента. Информация структурирована на основе анализа сценариев поведения пользователей и учитывает основные запросы пассажиров и гостей аэропорта: вылет, прилет и пересадка. При разработке сайта использовался принцип Mobile First, благодаря чему сайт максимально удобен для открытия со смартфона и планшета. При этом сохранены все преимущества работы с сайтом на большом экране.

Одновременно с сайтом была запущена новая версия мобильного приложения для операционных систем iOS и Android, обладающая функцией геопозиционирования на основе технологии маяков BLE, размещенных во всех терминалах аэропорта.

Сайт и мобильное приложение имеют три полноценные версии на русском, английском и китайском языках и поддерживают режим работы для пользователей с ограниченными возможностями здоровья: в дополнение к общей контрастности интерфейса для слабовидящих пассажиров предусмотрены черные инвертированные версии, которые содержат подробные схемы терминалов. Также через них доступны опции оплаты парковки в режиме online, заказ услуг сопровождения пассажиров ОВЗ и другие сервисы.

Новая версия сайта завоевала три золотых, одну серебряную и одну бронзовую награду в крупнейшем конкурсе Интернет-проектов «Золотой сайт». А также две золотых, четыре серебряных и одну бронзовую награду в высшей российской премии за интерактивные проекты и достижения в сфере цифровых технологий Tagline Awards 2018.

Наряду с новыми версиями сайта и мобильного приложения продолжают действовать запущенные ранее каналы поддержки пассажиров и гостей аэропорта в мессенджерах WhatsApp и Viber.

В нововведенном к Чемпионату мира по футболу Терминале B установлено 16 устройств самообслуживания, которые позволяют пассажирам «Аэрофлота» самостоятельно провести все необходимые для полета операции: зарегистрироваться на рейс, распечатать посадочный талон, зарегистрировать и сдать багаж с учетом класса обслуживания и уровнем участия в бонусной программе.

Завершена модернизация системы визуального информирования пассажиров в Южном терминальном комплексе (Терминалы D, E. F): зоны вылетов и прилетов оборудованы современными информационными кластерами, места установки которых определены с учетом движения пассажиропотоков. Совместно со Студией Лебедева разработан и внедрен новый графический язык и дизайн масок отображения полетной информации, который позволяет отображать детальную информацию о рейсах на русском, английском и китайском языках. Всего было установлено более 500 дисплеев.

Во всех терминалах аэропорта развернута инфраструктура, позволяющая использовать посадочный талон в электронном виде. Программно-аппаратный комплекс позволяет производить сканирование посадочных талонов пассажиров на линиях спецконтроля при прохождении предполетных процедур и получать информацию о наличии отметки прохождения предполетного досмотра при сканировании на выходах на посадку. Этим комплексом сегодня оснащены более 70 рабочих мест на спецконтроле и 78 выходов на посадку.

Кроме того, в 2018 году разработаны и внедрены интерактивные схемы терминалов аэропорта. Интерактивные панели диагональю 49” позволяют найти любой объект, расположенный в аэропорту, и получить подробную информа-

# Риски

В процессе хозяйственной деятельности Общество подвергается влиянию отраслевых, правовых и прочих внутренних и внешних факторов (существенных условий, событий, обстоятельств, действий). В связи с этим возникают различные риски, способные существенно влиять на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.
В АО «МАШ» выделяются следующие основные группы рисков, влиянию которых Общество может быть подвержено:

- производственные (в том числе экологические);
- финансовые;
- стратегические (репутационные).

### Механизм управления рисками

Руководство Общества контролирует процесс управления рисками с целью минимизации возможных неблагоприятных последствий для финансового положения и финансовых результатов деятельности Общества.

Проводится анализ рисков и утверждается политика управления рисками, информация о которой приводится ниже.

Руководство Общества стремится к тому, чтобы управление рисками стало неотъемлемой частью системы корпоративного управления и предусматривает формирование сквозных бизнес-процессов и активное участие подразделений в выполнении мероприятий по минимизации рисков.

В зависимости от возможной степени снижения параметров рисков, а также стоимости управляющих воздействий используются различные методы регулирования и управления рисками.

### Производственные риски

Основными производственными рисками Общество считает внеплановые остановки технологических систем и оборудования, а также отказ систем энергообеспечения.

В целях минимизации внеплановых остановок систем проводится регулярный мониторинг их технического состояния с помощью сервисных подразделений производителей. АО «МАШ» обеспечивает контроль над своевременным проведением необходимых испытаний и технических освидетельствований технических устройств, применяемых на опасных производственных объектах, над ремонтом и поверкой контрольных средств измерений, обеспечивает исполнение требований промышленной безопасности, установленных законодательством. Кроме того, Общество обеспечивает качественную страховую защиту эксплуатации производственных объектов в части ответственности перед третьими лицами.

С целью минимизации рисков Общество анализирует состояние промышленной безопасности, в том числе путем проведения соответствующих экспертиз; координирует работы, направленные на предупреждение аварий, или разрушения сооружений, или технических устройств, их отказов или повреждений; отслеживает, устраняет и предупреждает случаи отклонений от режима технологического процесса, нарушений требований, содержащихся в актах законодательства, нормативных технических документах в области промышленной безопасности; обеспечивает готовность к локализации и ликвидации последствий.

Общество является стратегическим объектом транспортной инфраструктуры, несущим повышенный уровень рисков (в том числе в результате террористических актов и диверсий). В связи с этим, помимо системы внутреннего контроля в части авиационной и физической безопасности, разработана программа страховой защиты. Страховые лимиты рассчитаны с учетом результатов инженерных отчетов, исследований и закрывают возможные финансовые потери от ущерба имуществу Общества и его ответственности перед третьими лицами.

Аэропортовая деятельность носит специфический характер и связана с эксплуатацией дорогостоящего имущества партнеров (включая воздушные судна). С целью покрытия рисков, связанных с повреждением и/или утратой данного имущества, гражданская ответственность Общества перед третьими лицами в результате осуществления производственной деятельности обеспечена страховым покрытием. Лимиты, установленные в рамках программы страхования, покрывают основные возможные сценарии (в том числе с учетом причинения ущерба имуществу и здоровью пассажиров).

Обязательным требованием страховой защиты интересов Общества по основным видам страхования является осуществление перестрахования рисков на международном перестраховочном рынке. Разработаны требования к качеству перестрахования, в том числе при страховании гражданской ответственности Общества перед третьими лицами при эксплуатации аэропорта обязательным условием является перестрахование принятых на страхование рисков на международном перестраховочном рынке на весь срок действия договора страхования.

Общество осуществляет все виды обязательного страхования, в том числе ответственности перед третьими лицами.

Движимое и недвижимое имущество, принадлежащее АО «МАШ» и находящееся в его эксплуатации, застраховано страховыми компаниями, выбор которых проводится через систему открытых конкурсов, а также через закрытый запрос предложений.

### Финансовые риски

### Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что у Общества могут возникнуть неблагоприятные последствия в случае изменения определенных рыночных параметров. Рыночные параметры включают в себя следующие типы риска: риск изменения процентной ставки, риск изменения курсов иностранных валют, риск изменения цен на товары и ценовых индексов и прочие ценовые риски, например, риск изменения цен на долевые инструменты.

Для снижения рисков, влияющих на выручку, Обществом заключены долгосрочные контракты с авиакомпаниями и арендаторами. Одним из основных рисков в этой части является выполнение планов по пассажирским перевозкам. От реализации этих планов зависит доходная база по авиационной деятельности, выполнение плана по неавиационным доходам. Основным источником рисков и одновременно гарантом обеспечения устойчивого развития Общества является выполнение обязательств по размещению рейсов со стороны ПАО «Аэрофлот – российские авиалинии» как ключевого клиента аэропорта. Выполнение обязательств и планов со стороны ПАО «Аэрофлот – российские авиалинии» позволит снизить остальные финансовые риски (в первую очередь ликвидности) и таким образом снизить риск невыполнения кредитных обязательств. Совместная работа, проводимая Обществом с подразделениями ПАО «Аэрофлот – российские авиалинии» по реализации производственной программы, призвана обеспечить предоставление достойного уровня качества обслуживания пассажиров и авиакомпаний.

Риски падения спроса на услуги, вызванные санкциями, политической и экономической нестабильностью материализовались в большей степени в формате трансформации потребительских предпочтений и перераспределения структуры пассажиропотока. Обществу удалось снизить влияние рисков и обеспечить выполнение экономических и производственных показателей бюджета. Действия менеджмента позволили удержать показатели в пределах запланированных. С учетом сохранения негативных факторов, влияющих на спрос, риск падения объемов перевозок сохраняется на высоком уровне. В 2018 году пассажиропоток вырос на 14,3% по сравнению с 2017 годом и превысил 45 миллионов человек.

Предпринятые в 2018 году усилия по минимизации последствий рисков падения объемов производства в неавиационной деятельности показали высокую эффективность. С учетом сохранения негативных факторов, влияющих на спрос и платежеспособность потребителей, риск снижения активности арендаторов сохраняется на высоком уровне.

Риск изменения процентной ставки – это риск того, что справедливая стоимость или будущие денежные потоки по активам и обязательствам Общества будут колебаться ввиду изменений рыночных процентных ставок. Риск изменения рыночных процентных ставок относится, прежде всего, к заемным средствам с плавающей процентной ставкой. Активы и обязательства Общества имеют фиксированные ставки

# Риски

процента. Таким образом, руководство считает, что Общество не подвержено риску изменения процентной ставки в отношении его активов и обязательств.

### Валютный риск

Валютный риск – это риск возникновения неблагоприятных последствий в случае изменений в валютных курсах. Подверженность риску изменения курсов иностранных валют обусловлена, прежде всего, наличием обязательств по кредитам в долларах США. В целях снижения транзакционных валютных рисков на протяжении 2018 года продолжено формирование валютного резерва для исполнения кредитных обязательств Общества, а также для расчетов по договорам поставки специальной техники и оборудования иностранного производства. Обществом установлен объем резервирования денежных средств, необходимый для выполнения платежей по кредитным обязательствам. В операционной деятельности Общество приобретает работы, услуги, основные средства, материально-производственные запасы преимущественно в российских рублях. В операционной деятельности Общество менее подвержено влиянию валютного риска.

### Кредитный риск и дебиторская задолженность

Кредитный риск – это риск того, что Общество понесет финансовые убытки, поскольку контрагенты не выполнят свои обязательства по предоставленным им заемным средствам (в том числе в форме покупки облигаций, векселей, предоставлении отсрочки и рассрочки оплаты за проданные товары, выполненные работы или оказанные услуги). Общество подвержено кредитному риску, связанному с его операционной деятельностью (прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности) и финансовой деятельностью, включая депозиты в банках и финансовых организациях.

Управление кредитным риском, связанным с покупателями, осуществляется в соответствии с политикой, процедурами и системой контроля, установленными Обществом в отношении управления кредитным риском, связанным с контрагентами.

Общество осуществляет еженедельный мониторинг платежной дисциплины контрагентов в соответствии с Положением о работе с дебиторской задолженностью. Руководство определяет концентрацию риска как процентное соотношение задолженности конкретных заказчиков к общей сумме дебиторской задолженности. Общество оценивает концентрацию риска в отношении дебиторской задолженности как высокую, поскольку 51% всей дебиторской задолженности Общества по состоянию на 31 декабря 2018 года приходится на 2 крупнейших дебиторов Общества.

Обществом намечен план мероприятий по ключевым направлениям работы с покупателями:

- обеспечение мониторинга платежной дисциплины авиакомпаний, операторов ритейла и иных контрагентов, с особым акцентом на поступление валютных платежей;
- временная фиксация валютного курса для снижения риска негативного влияния изменения курсов иностранных валют;
- обеспечение мониторинга отклонений производственных и финансовых показателей деятельности для своевременного реагирования в части удержания ключевых клиентов и/или сохранения пассажиропотока;
- обеспечение мониторинга состояния рынка международных авиауслуг в части российских и иностранных авиакомпаний с целью своевременного внесения изменений в реализацию плана привлечения авиакомпаний;
- обеспечение мониторинга состояния рынка коммерческой недвижимости с целью своевременного внесения изменений в маркетинговую политику.

На протяжении 2018 года для эффективного управления риском платежеспособности клиентов проводился регулярный мониторинг платежной дисциплины, гибкий подход к ценообразованию, направленный на минимизацию потерь арендного дохода. В качестве финансового обеспечения активно использовались банковские гарантии и денежные депозиты.





Управление кредитным риском, обусловленным остатками средств на счетах в банках и финансовых организациях, осуществляется в соответствии с политикой Общества. Излишки средств инвестируются лишь в депозиты утвержденных финансовых организаций и в рамках кредитных лимитов, установленных для каждой организации. Лимиты устанавливаются с целью минимизации концентрации рисков и, таким образом, уменьшения финансовых убытков, возникающих в результате потенциальной неплатежеспособности финансовой организации.

### Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность заимодавцам по полученным кредитам и займам.

Общество осуществляет управление риском ликвидности посредством выбора оптимального соотношения собственного и заемного капитала в соответствии с планами руководства. Такой подход позволяет Обществу поддерживать необходимый уровень ликвидности и ресурсов финансирования таким образом, чтобы минимизировать расходы по заемным средствам, а также оптимизировать структуру задолженности и сроки ее погашения. Общество проанализировало концентрацию риска в отношении рефинансирования своей задолженности и пришло к выводу, что она является низкой. В настоящее время Общество уверено, что располагает достаточным доступом к источникам финансирования, а также имеет кредитные договоры с невыбранным лимитом, которые позволят удовлетворить ожидаемые потребности в заемных средствах.

### Управление капиталом

Основной целью Общества в отношении управления капиталом является обеспечение стабильной кредитоспособности и адекватного уровня капитала для ведения деятельности Общества и максимизации прибыли акционеров.

Общество управляет структурой капитала и корректирует ее в соответствии с изменениями экономических условий. С целью сохранения или изменения структуры капитала Общество может регулировать размер выплат дивидендов, возвращать капитал акционерам или выпускать новые акции.

### Репутационные риски

Руководство АО «МАШ»считает, что в настоящее время отсутствуют факты, которые могли бы оказать существенное негативное воздействие на уменьшение числа его покупателей (заказчиков) вследствие негативного представления о качестве производимых и реализуемых Обществом работ и услуг, соблюдении сроков выполнения работ и услуг, а также участия Международного аэропорта Шереметьево в каком-либо ценовом сговоре. С учетом стратегического приоритета задачи по повышению качества обслуживания всех контрагентов Общества, репутационные риски оцениваются как несущественные.

# ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР


70 Основные финансовые показатели

71 Рентабельность и структура выручки

# Основные финансовые показатели

Сравнительный анализ по доходам, расходам и достигнутым финансовым результатам деятельности Общества представлен в следующей таблице: (тыс. руб.)

| Показатель | 2018 | 2017 | (+/-) к прошлому году | (%) к прошлому году |
|---|---|---|---|---|
| Д О Х О Д Ы | | | | |
| Выручка | 31 990 239 | 28 504 538 | 3 485 701 | 12,23% |
| Процентык получению | 363 796 | 252 361 | 111 435 | 44,16% |
| Доходы от участия в других организациях | 2 524 669 | 111 488 | 2 413 181 | 2 164,52% |
| Прочие доходы | 12 758 731 | 13 618 311 | -859 580 | -6,31% |
| **Итого:** | **47 637 435** | **42 486 698** | **5 150 737** | **12,12%** |
| Р А С Х О Д Ы | | | | |
| Себестоимость | -10 642 780 | -9 988 457 | -654 323 | 6,55% |
| Коммерческие расходы | -390 835 | -693 093 | 302 258 | -43,61% |
| Управленческие расходы | -3 132 061 | -2 952 618 | -179 443 | 6,08% |
| Проценты к уплате | -3 310 245 | -3 413 462 | 103 217 | -3,02% |
| Прочие расходы | -19 040 431 | -12 812 928 | -6 227 504 | 48,60% |
| **Итого:** | **-36 516 352** | **-29 860 557** | **-6 655 795** | **22,29%** |
| Ф И Н А Н С О В Ы Й  Р Е З У Л Ь Т А Т | | | | |
| Валовая прибыль | 21 347 459 | 18 516 081 | 2 831 378 | 15,29% |
| Прибыль (убыток) от продаж | 17 824 563 | 14 870 370 | 2 954 193 | 19,87% |
| Прибыль (убыток) до налогообложения | 11 121 083 | 12 626 141 | -1 505 058 | -11,92% |
| Изменение отложенных налоговых активов | -982 860 | -1 364 365 | 381 505 | -27,96% |
| Изменение отложенных налоговых обязательств | 64 664 | 87 250 | -22 586 | -25,89% |
| Прочее | 15 215 | -32 264 | 47 479 | -147,16% |
| Текущий налог на прибыль | -1 002 175 | -1 328 958 | 326 783 | -24,59% |
| **Чистая прибыль** | **9 215 927** | **9 987 804** | **-771 877** | **-7,73%** |

Более подробно финансовая информация, включая аудиторское заключение независимого аудитора, изложена в Консолидированном финансовом отчете в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, представленном в виде Приложения к настоящему годовому отчету.



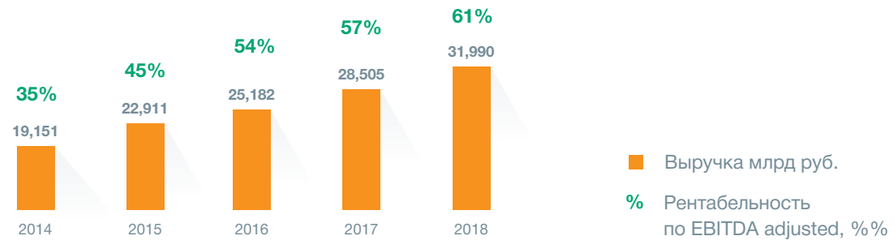


# Рентабельность и структура выручки

В период 2014-2018 годов компания демонстрировала устойчивый рост выручки более чем на 10% ежегодно — с 19,15 млрд рублей в 2014 году до 31,99 млрд рублей в 2018 году и положительную динамику EBITDA margin с 35% в 2014 году до 61% в 2018 году.

Основным инструментом управления рентабельностью является управление издержками. В рамках ежегодного планирования годового бюджета компании и его исполнения проводится оперативный контроль и анализ операционных и административных расходов. В 2018 году для этих целей была создана Дирекция производственного моделирования, сфокусированная на оптимизации и повышении эффективности использования ресурсов компании.

Динамика основных финансовых показателей АО «МАШ»




В структуре доходов компании авиационная деятельность составляет 58%. Выручка от авиационной деятельности в 2018 году составила 18,53 млрд рублей, в т.ч. аэропортовые сборы — 15,725 млрд рублей, наземное обслуживание — 2,639 млрд рублей, прочие авиационные доходы — 0,166 млрд рублей.

Неавиационная деятельность в структуре доходов компании составляет 42%. Выручка от неавиационной деятельности в 2018 году составила 13,46 млрд рублей, в т.ч. аренда — 11,887 млрд рублей, коммунальные услуги — 0,496 млрд рублей, прочие неавиационные доходы — 1,078 млрд рублей.

Структура выручки АО «МАШ» в 2018 году

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ


74 Корпоративные ценности

75 Основные направления совершенствования системы корпоративного управления

76 Структура корпоративного управления

80 Персональный состав Совета директоров АО «МАШ»

84 Персональный состав Правления АО «МАШ»

94 Система ключевых показателей эффективности и вознаграждения высшего менеджмента

96 Система контроля и аудита

98 Система управления рисками

102 Государственно-частное партнерство

# Корпоративные ценности

В своей работе коллектив аэропорта стремится придерживаться следующих базовых ценностей:

- **Высокое качество услуг**

  Мы считаем, что можем достойно представлять нашу страну, и поэтому качество является основой всей нашей деятельности. Мы обеспечиваем высокий технологический уровень и культуру обслуживания, комфорт и безопасность для наших пассажиров. Мы стремимся к тому, чтобы наши гости покидали аэропорт с хорошим настроением.

- **Профессионализм и эффективность**

  Мы ценим в наших работниках высокий профессионализм и их преданность общему делу, готовность решать сложные задачи и брать на себя ответственность. Мы верим в то, что большинство наших сотрудников стремится хорошо работать, и готовы справедливо вознаграждать тех, кто добивается высоких результатов.

- **Уважение и справедливость**

  Мы хотим, чтобы каждый сотрудник аэропорта чувствовал справедливость отношений, уважение к человеку труда и гордость за работу аэропорта. Мы стремимся к созданию атмосферы сотрудничества, честности и открытости в нашем коллективе. Но мы считаем, что должны принимать жесткие меры в отношении тех, кто не справляется со своей работой, проявляет халатность и равнодушие, не желает повышать свой профессиональный уровень.

- **Ответственность и надежность**

  Мы надежный партнер авиакомпаний и стремимся строить с ними доверительные и прозрачные отношения. Мы обеспечиваем единый подход к партнерам. Мы честно и ответственно подходим к исполнению своих обязательств.





# Основные направления совершенствования системы корпоративного управления

По итогам 2018 года членами Совета директоров АО «МАШ» была проведена оценка деятельности Совета директоров и его комитетов (самооценка). Опрос членов Совета директоров проводился методом анкетирования.

В результате проведенной оценки членами Совета директоров отмечено, что в целом корпоративное управление Общества соответствует передовой российской и зарубежной практике. За последний корпоративный год предприняты заметные усилия по совершенствованию уровня корпоративного управления в области обеспечения эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками. В целях обеспечения полного соответствия корпоративного управления масштабам бизнеса и реализуемым АО «МАШ» проектам, Обществом ежегодно проводится внутренняя оценка применяемых стандартов Кодекса корпоративного управления.

По результатам проведенной оценки деятельности Совета директоров указано, что права акционеров Общества обеспечиваются в полной мере, компетенция Общего собрания акционеров, Совета директоров и единоличного исполнительного органа четко и оптимально разделена, Общество придерживается передовых стандартов корпоративной социальной ответственности.

По мнению членов Совета директоров, сильными сторонами корпоративного управления Общества являются:

- многоуровневая система корпоративного управления (комитеты Правления > Правление > комитеты Совета директоров > Совет директоров);
- четкие процедуры и регламенты Общества, закрепленные во внутренних документах Общества;
- высокая оперативность взаимодействия Совета директоров и исполнительных органов Общества.

В качестве сильных сторон в работе Совета директоров отмечены: возможность проведения дискуссий и высказывания субъективных мнений членами Совета директоров по важным для Общества вопросам, активное участие членов Совета директоров в его работе, возможность уделять повышенное внимание ключевым вопросам деятельности Общества.

По мнению членов Совета директоров, сильной стороной работы комитетов Совета директоров АО «МАШ» является детальная проработка вопросов перед их вынесением на рассмотрение Совета директоров.

В целом члены Совета директоров одинаково понимают текущие и долгосрочные приоритеты развития Общества. Вместе с тем, в течение 2018 года у отдельных членов Совета директоров по отдельным вопросам имелись различия во взглядах на пути решения тактических задач, не носящие принципиального характера.

В качестве слабых сторон указаны сжатые сроки для изучения объемных материалов по вопросам повесток дня заседаний комитетов Совета директоров и не всегда глубоко проработанные материалы. При этом членами Совета директоров отмечено, что в случае направления запросов на предоставление дополнительной информации менеджмент Общества всегда оперативно представлял запрашиваемую информацию.

Формирование состава Правления Общества в полном объеме отмечено членами Совета директоров как цель для повышения качества корпоративного управления в 2019 году.

В качестве одной из основных задач по совершенствованию корпоративного управления в Обществе указано повышение контроля сроков предоставления материалов комитетам Совета директоров.

# Структура корпоративного управления

## Общее собрание акционеров

По состоянию на 31.12.2018 Уставный капитал Акционерного общества «Международный аэропорт Шереметьево» составил 8 490 982 707 рублей и был разделен на 8 490 982 707 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая.

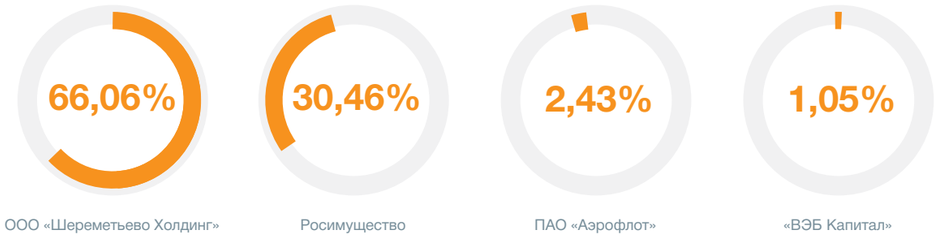
Структура акционерного капитала АО «МАШ» выглядела следующим образом:

Общество с ограниченной ответственностью «Шереметьево Холдинг» (ООО «Шереметьево Холдинг») - 66,0632% размещенных голосующих акций АО «МАШ»;

Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество) - 30,4625% размещенных голосующих акций АО «МАШ»;

Публичное акционерное общество «Аэрофлот - российские авиалинии» - 2,4275% размещенных голосующих акций АО «МАШ»;

Общество с ограниченной ответственностью «Инвестиционная компания Внешэкономбанка («ВЭБ Капитал»)» - 1,0468% размещенных голосующих акций АО «МАШ».




## Совет директоров

Совет директоров Акционерного общества «Международный аэропорт Шереметьево» является коллегиальным органом управления АО «МАШ» и осуществляет свою деятельность на основании Устава АО «МАШ», а также Положения о Совете директоров Акционерного общества «Международный аэропорт Шереметьево», утвержденного решением внеочередного Общего собрания акционеров АО «МАШ» от 20 мая 2016 года (Протокол № 11).

В соответствии с Уставом АО «МАШ» Совет директоров АО «МАШ» состоит из 9 членов.

В течение 2018 года состоялись 16 заседаний Совета директоров АО «МАШ» (12 очных заседаний и 4 заочных). На заседаниях Совета в течение 2018 года рассмотрено 1 167 вопросов повестки дня. В отчетном периоде отмечается тенденция к снижению частоты проведения заседаний Совета директоров в сравнении с показателем 2017 года (24 заседания). При этом прирост количества рассмотренных на заседаниях Совета директоров вопросов составил 46,8% к показателю 2017 года (795 вопросов).





## Комитеты Совета директоров

Комитеты Совета директоров АО «МАШ» осуществляют предварительное рассмотрение наиболее важных вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров АО «МАШ», и подготовку рекомендаций Совету директоров для принятия решений по таким вопросам. В соответствии с решениями Совета директоров в Обществе созданы и работают три комитета:

- Комитет по стратегии и развитию Совета директоров;
- Комитет по аудиту Совета директоров;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров.

В течение 2018 года проведено 40 заседаний комитетов Совета директоров. Из них 12 заседаний Комитета по аудиту Совета директоров; 13 заседаний Комитета по Кадрам и вознаграждениям Совета директоров; 15 заседаний Комитета по Стратегии и развитию Совета директоров. Всего за 2018 год на заседаниях комитетов Совета директоров рассмотрено 1 313 вопросов. По аналогии с заседаниями Совета директоров отмечается снижение частоты проведения заседаний комитетов Совета директоров в сравнении с показателем 2017 года (49 заседаний). При этом прирост количества рассмотренных на заседаниях комитетов Совета директоров вопросов составил 59% к показателю 2017 года (825 вопросов).

## Правление

В соответствии с Уставом АО «МАШ» руководство текущей деятельностью Общества осуществляется коллегиальным исполнительным органом - Правлением АО «МАШ» и единоличным исполнительным органом - Генеральным директором АО «МАШ», который является Председателем Правления АО «МАШ» по должности. В соответствии со статьей 17 Устава АО «МАШ» Правление избирается Советом директоров со сроком полномочий не более 3 лет, количественный состав Правления определяется Советом директоров.

Решением Совета директоров от 28 июня 2017 года (Протокол № 234) на период с 01 июля 2017 года по 30 июня 2018 года состав Правления АО «МАШ» был определен в количестве 10 членов. Решением Совета директоров от 27 июня 2018 года (Протокол № 251) на период с 01 июля 2018 года по 30 июня 2019 года состав Правления АО «МАШ» был определен в количестве 11 членов.

Заседания Правления АО «МАШ» проходят на еженедельной основе, в 2018 году состоялось 52 заседания, на которых рассмотрены порядка 4 500 вопросов.

## Генеральный директор

В соответствии с Уставом АО «МАШ» назначение на должность и освобождение от должности Генерального директора относятся к компетенции Общего собрания акционеров АО «МАШ». С 2005 года Генеральным директором АО «МАШ» является Михаил Михайлович Василенко. 7 ноября 2016 года решением внеочередного Общего собрания акционеров АО «МАШ» (Протокол № 13) полномочия Василенко М.М. досрочно продлены с 08 ноября 2016 года на три года. Генеральный директор АО «МАШ» по решению Общего собрания акционеров входит в состав Совета директоров АО «МАШ». Генеральный директор в своей деятельности подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров АО «МАШ».

МОСКВА • ШЕРЕМЕТЬЕВО

Корпоративное управление

# Персональный состав Совета директоров АО «МАШ» (на 31.12.2018)

**ПОНОМАРЕНКО Александр Анатольевич**

Родился в 1964 году. В 1997 году окончил Государственную академию управления им. С. Орджоникидзе г. Москвы, получил степень кандидата экономических наук. В 2001 году в Академии труда и социальных отношений г. Москвы получил степень доктора экономических наук. На момент избрания в состав Совета директоров АО «МАШ» являлся Председателем Совета директоров ООО «Шереметьево Холдинг».

**ВАСИЛЕНКО Михаил Михайлович**

Родился в 1960 году. В 1981 году с отличием окончил Ленинградское высшее ордена Ленина Краснознаменное училище железнодорожных войск и военных сообщений им. М.В. Фрунзе по специальности «Инженер по эксплуатации воздушного транспорта». В 1992 году с золотой медалью окончил Военную ордена Ленина академию тыла и транспорта. На момент избрания в состав Совета директоров АО «МАШ» занимал должность Генерального директора АО «МАШ».

**ДИТРИХ Евгений Иванович**

Родился в 1973 году. В 1996 году окончил Московский инженерно-физический институт по специальности «Прикладная математика». В 1999 году окончил Высшую школу приватизации по специальности «Юриспруденция». На момент избрания в состав Совета директоров АО «МАШ» занимал должность Первого заместителя Министра транспорта Российской Федерации.

**ЗИНОВЬЕВ Роман Николаевич**

Родился в 1977 году. В 1999 году окончил Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова по специальности «Мировая экономика». В 2004 году окончил Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова по специальности «Финансовое управление организацией». На момент избрания в состав Совета директоров АО «МАШ» занимал должность Президента ООО «Шереметьево Холдинг».

**ПЕТРОВ Илья Сергеевич**

Родился в 1973 году. В 1995 году окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «Юриспруденция», кандидат юридических наук. На момент избрания в состав Совета директоров АО «МАШ» являлся вице-президентом ООО «МД Групп».

**ПЛЕШАКОВ Александр Владимирович**

Родился в 1960 году. В 1982 году с золотой медалью окончил Военный инженерный Краснознаменный институт им. А.Ф. Можайского по специальности «Летательные аппараты». В 1993 году окончил адъюнктуру по специальности «Военная кибернетика, информатика, системный анализ, исследование операций». В 2000 году прошел профессиональную переподготовку в Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по программе «Финансы и право». В 2006 году получил второе высшее образование в Российской Академии государственной службы при Президенте Российской Федерации по специальности «Юриспруденция». Кандидат технических наук. На момент избрания в состав Совета директоров АО «МАШ» являлся Президентом некоммерческого партнерства «Гильдия финансовых менеджеров».

# Персональный состав Совета директоров АО «МАШ» (на 31.12.2018)

**ПРИСТАНСКОВ Дмитрий Владимирович**

Родился в 1976 году. В 1999 году окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Юриспруденция». В 2003 году окончил Международный банковский институт по специальности «Банковское дело». Кандидат юридических наук. На момент избрания в состав Совета директоров АО «МАШ» занимал должность Заместителя Министра экономического развития Российской Федерации – руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом.

**СКОРОБОГАТЬКО Александр Иванович**

Родился в 1967 году. В 1994 году окончил Славянский государственный педагогический институт. В 1996 году окончил Российскую экономическую академию им. Г.В. Плеханова, магистр экономики. В 1998 году получил ученую степень кандидата юридических наук (Санкт-Петербургская академия МВД России). В 2002 - 2003 годах - член Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации, член Комитета Совета Федерации по промышленной политике. С 2003 по 2016 годы депутат Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации, заместитель Председателя/член Комитета Государственной Думы по гражданскому, уголовному, арбитражному и процессуальному законодательству.

**СМАГИН Алексей Сергеевич**

Родился в 1981 году. В 2003 году окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «Математика. Прикладная математика». На момент избрания в состав Совета директоров АО «МАШ» занимал должность Первого вице-президента – Инвестиционного директора ООО «Шереметьево Холдинг»

# Персональный состав Правления АО «МАШ» (на 31.12.2018)

**ВАСИЛЕНКО Михаил Михайлович**

**Генеральный директор**

Родился в 1960 году в Железноводске, Ставропольский край

В 1981 году с отличием окончил Ленинградское высшее ордена Ленина Краснознаменное училище железнодорожных войск и военных сообщений им. М.В. Фрунзе по специальности «Инженер по эксплуатации воздушного транспорта». В 1992 году с золотой медалью окончил Военную ордена Ленина академию тыла и транспорта.

В 1977-1998 годах М.М. Василенко на службе в Вооруженных силах: в 1981-1983 годах был военным комендантом аэропорта «Кабул», в 1983-1989 годах — военным комендантом аэропорта «Ташкент», в 1992 - 1998 годах - начальник военных сообщений на воздушных трассах республик Коми, Татарстан, Башкортостан и Приволжского управления гражданской авиации. В 1998 - 2000 годах работал заместителем директора по корпоративным вопросам АО «Международный аэропорт Самара», в 2000-2003 годах - вице-президент группы компаний «Авиация Самары». В декабре 2004 года назначен заместителем Генерального директора АО «МАШ» по коммерческим вопросам, в мае 2005 года - Генеральным директором АО «МАШ».

М.М. Василенко входит в состав Совета директоров АО «МАШ» с 2006 года. В настоящее время является Председателем Правления АО «МАШ», входит в состав Комитета по аудиту Совета директоров, Комитета по кадрам и вознаграждениям, Комитета по стратегии и развитию Совета директоров АО «МАШ» и руководит реализацией стратегического проекта масштабной реконструкции и модернизации Международного аэропорта Шереметьево.

В 2010 году Указами Президента России награжден орденом Почёта, в начале 2019 года - орденом Дружбы. Занимал I место среди высших руководителей транспортных компаний в рейтинге «Топ-1000 российских менеджеров» газеты «Коммерсантъ» и Ассоциации Менеджеров по итогам 2015, 2016 и 2017 годов.

**НИКУЛИН Андрей Олегович**

**Первый заместитель Генерального директора по производству**

Родился в 1977 году в Пятигорске

В 1996 году окончил Санкт-Петербургский авиационно-транспортный колледж гражданской авиации по специализации «Управление движением воздушного транспорта». В 2000 году окончил Академию гражданской авиации, получив квалификацию «Эксплуатация воздушных судов и управление воздушным движением». В 2004 году окончил аспирантуру Санкт-Петербургской Академии гражданской авиации. С сентября 2009 года является доцентом кафедры Управления воздушным движением МГТУ ГА. Сертифицированный преподаватель по ряду курсов и дисциплин для авиационного персонала, эксперт ИКАО в области разработки учебных курсов для авиаперсонала.

В 2005 - 2007 годах работал старшим преподавателем кафедры управления воздушным движением Санкт-Петербургского государственного университета гражданской авиации. В 2007 - 2009 годах - одним из руководителей службы перевозок ОАО «Аэропорт Внуково». В 2009 – 2012 годах работал в АО «МАШ» в должности директора Дирекции по организации пассажирских перевозок. В 2012 - 2014 годах - заместитель директора, директор Департамента наземного обеспечения перевозок ОАО «Аэрофлот — российские авиалинии».

В апреле 2014 года назначен на должность первого заместителя Генерального директора АО «МАШ».

# Персональный состав Правления АО «МАШ» (на 31.12.2018)

**ГАПОНОВ Игорь Викторович**

**Заместитель Генерального директора по информационным технологиям**

Родился в 1974 году в Холмске, Сахалинская область

В 1997 году окончил Государственную Академию Управления им. С. Орджоникидзе по специальности «Математические методы и исследование операций в экономике (экономическая кибернетика)».

В 1995 - 2002 годах работал на различных должностях в Департаменте информационных систем консалтинговой компании «ЮНИКОН/МС Консультационная группа», в 1999 - 2000 годах — в IT-компании Deltek Systems Inc., США, в 2002 - 2010 годах занимал должность вице-президента и возглавлял направление «Информационные технологии» в международной промышленной группе «Евраз». В 2011 - 2013 годах в качестве Генерального директора/Директора по стратегическому развитию возглавлял компании по обслуживанию систем автоматизации и безопасности на объектах добычи и переработки нефти ООО «Синтегма». в 2013 - 2015 годах занимал позицию вице-президента по информационным технологиям ОАО «ТПС Недвижимость».

В 2016 году назначен на должность советника Генерального директора и впоследствии на должность заместителя Генерального директора АО «МАШ».

**ЕРМАКОВ Виктор Евгеньевич**

**Заместитель Генерального директора по безопасности**

Родился в 1971 году

В 1993 году окончил Челябинское высшее военное авиационное училище штурманов по специальности «Штурман тактической авиации». В 1998 году окончил Новосибирский институт переподготовки и повышения квалификации сотрудников ФСБ России по специальности «Оперативно-розыскная деятельность». В том же году в Новосибирской Финансовой академии прошел курсы переподготовки и повышения квалификации по специальности «международное право». В 2008 и 2014 годах проходил курсы повышения квалификации ИКАО ГОСНИИ ГА.

В 1989 - 2008 годах состоял на действительной военной службе в МО и ФСБ РФ на должностях офицерского состава. В 2008 - 2015 годах работал в должности заместителя директора по авиационной безопасности — режиму ОАО «Международный аэропорт Сочи». Осуществлял управление ресурсами предприятия, курировал вопросы организации и обеспечения транспортной безопасности, аварийных и поисково-спасательных работ, защиты информации.

С 15 января 2015 года назначен на должность заместителя Генерального директора по безопасности АО «МАШ».

# Персональный состав Правления АО «МАШ»

**ИЛЬИН Александр Александрович**

**Заместитель Генерального директора по корпоративному развитию**

Родился в 1961 году в Москве

В 1983 году окончил юридический факультет Военного Краснознаменного института МО СССР. Проходил службу в должности следователя военной прокуратуры. В 1985 - 1987 годах исполнял интернациональный долг в демократической республике Афганистан. Имеет правительственные награды. После увольнения из рядов Вооруженных с ил СССР работал в качестве юрисконсульта в системе потребкооперации Центросоюза СССР.

С 1990 по 1995 год занимал руководящие должности в различных коммерческих организациях. В 1995 - 2004 годах - адвокат Межрегиональной коллегии адвокатов помощи предпринимателям и гражданам. С 2004 по 2012 годы - управляющий партнер Адвокатского бюро “Ильин, Грибков, Торшин и партнеры”.

С 1 октября 2012 года - советник Генерального директора Акционерного общества «Международный аэропорт Шереметьево».

С 1 декабря 2012 года - заместитель Генерального директора АО «МАШ» по правовым вопросам и организационному развитию.

С 1 апреля 2019 года не является сотрудником АО «МАШ».

**КАЙГОРОДОВ Дмитрий Анатольевич**

**Заместитель Генерального директора по управлению аэровокзальными комплексами и обслуживанию литерных рейсов**

Родился в 1985 году в городе Фурманов Ивановской области

В 2007 году с отличием окончил Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации по специальности «Организация перевозок и управление на воздушном транспорте», получил квалификацию «Инженер по организации и управлению на транспорте». В 2010 году дополнительно прошел обучение в Санкт-Петербургском государственном университете гражданской авиации по специальности «Экономика и управление на предприятии транспорта», получил квалификацию «Экономист-менеджер».

В 2006 – 2009 годах руководил оперативными сменами Службы организации пассажирских перевозок ОАО «Аэропорт Внуково». В 2008 году работал представителем авиакомпании SKY EXPRESS. В 2009— 2012 годах работал в АО «МАШ», занимая должности начальника отдела претензий и розыска багажа (2009), начальника Службы организации пассажирских перевозок (2010), директора Дирекции по организации пассажирских перевозок (2012).

В апреле 2014 года решением Совета директоров АО «МАШ» утвержден в должности заместителя Генерального директора по организации перевозок. В настоящее время занимает должность заместителя Генерального директора по управлению аэровокзальными комплексами и обслуживанию литерных рейсов АО «МАШ».

# Персональный состав Правления АО «МАШ»

**КОБЫЛКО Виктор Васильевич**

**Заместитель Генерального директора по безопасности полетов и аэродромному обеспечению**

Родился в 1968 году

В 1990 году окончил Армавирское высшее военное авиационное Краснознаменное училище летчиков имени главного маршала авиации П.С. Кутахова В 2003 году прошёл профессиональную переподготовку в Московской Академии государственного и муниципального управления РАГС при Президенте РФ по специальности «Государственное и муниципальное управление».

В 1986 - 2002 годах находился на службе в Вооруженных силах. С 2003 года работает в АО «МАШ»: занимал должности инженера по эксплуатации аэродромов оперативных смен (2003), ведущего инженера по эксплуатации аэродромов (2007), начальника отдела по эксплуатации аэродромов Аэродромной службы (2008), главного инженера Аэродромной службы (2015), начальника Аэродромной службы (2017).

В марте 2018 года решением Совета директоров АО «МАШ» утверждён в должности заместителя Генерального директора по безопасности полетов и аэродромному обеспечению.
Имеет благодарности Росавиации и Министерства транспорта Российской Федерации.

**ОЛЕЙНИК Александр Павлович**

**Заместитель Генерального директора по экономике и финансам**

Родился в 1974 году в Симферополе

В 1997 году окончил Российскую экономическую академию им. Г.В. Плеханова по специальности «экономист». Кандидат экономических наук.

Карьеру начал в банковских структурах. В 2009 - 2012 годах – заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства Москвы. Присвоен классный чин государственной гражданской службы «Государственный советник города Москвы 2 класса».

С 1 декабря 2012 года заместитель Генерального директора Акционерного общества «Международный аэропорт Шереметьево» по экономике и финансам.

# Персональный состав Правления АО «МАШ»

**ПАШКОВСКИЙ Денис Станиславович**

**Заместитель Генерального директора по коммерческой деятельности**

Родился в 1982 году

В 2004 году с отличием окончил Московский государственный университет по специальности «Юриспруденция».

В 2004-2006 годах работал в адвокатском бюро «Падва и партнеры» и в ЗАО «Инвестиционная компания РОСБИЛДИНГ». В 2006 - 2012 годах работал в структурах Группы компаний «Ренова», занимая руководящие должности как в головном офисе, так и непосредственно в операционных бизнесах компании. В 2012 году возглавил ООО «ТПС Капитал» в качестве инвестиционного директора, затем в должности вице-президента по сделкам и инвестициям. С ноября 2014 года - советник Генерального директора в ОАО «МАШ».

С января 2015 года - заместитель Генерального директора по коммерческой деятельности.

В связи с увольнением из АО «МАШ» из состава Правления АО «МАШ» выбыли:
с 15 сентября 2018 года – Д.С. Маслов,
с 21 августа 2018 года – Л.В. Бодягина.

# Система ключевых показателей эффективности и вознаграждения высшего менеджмента

Система вознаграждения членов Правления АО «МАШ» закреплена в Положении о ключевых показателях эффективности АО «МАШ», утвержденном решением Совета директоров АО «МАШ» от 27 февраля 2019 года, Протокол № 262 (в 2018 году документ действовал в редакции, утвержденной 20 сентября 2017 года, Протокол № 237).

Система ключевых показателей эффективности Правления на 2018 год была сформирована с учетом:

- Методических рекомендаций Минэкономразвития России по определению перечня КПЭ для компаний с государственным участием;
- Директив Правительства Российской Федерации от 24 октября 2013 г. № 6362п-П13 представителям интересов Российской Федерации для участия в заседаниях советов директоров открытых акционерных обществах с государственным участием (о закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц);
- Директив Правительства Российской Федерации от 31 октября 2014 г. № 7389п-П13 представителям интересов Российской Федерации для участия в заседаниях советов директоров открытых акционерных обществах с государственным участием (о повышении производительности труда);
- Директив Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2015 г. № 2303п-П13 представителям интересов Российской Федерации для участия в заседаниях советов директоров открытых акционерных обществах с государственным участием (о снижении операционных расходов (затрат) на 2-3% ежегодно);
- Рекомендаций Международного совета аэропортов (Airports Council International, ACI) по формированию системы ключевых показателей деятельности аэропортовых операторов.

Ключевые показатели эффективности (КПЭ) в рамках установленной в АО «МАШ» с 2016 года системы делятся на корпоративные ключевые показатели эффективности и индивидуальные ключевые показатели эффективности каждого члена Правления, утвержденные на отчетный период.

Для целей долгосрочного премирования с отчетным периодом 3 года устанавливаются только корпоративные КПЭ.

КПЭ для целей годового премирования бывают как корпоративные, так и индивидуальные.

Корпоративные показатели для долгосрочного премирования могут включать не более двух существенно значимых для Общества показателей, быть количественными, финансово-экономическими показателями, направленными на повышение эффективности работы Общества и фокусироваться на ключевых задачах бизнеса в долгосрочной перспективе.

Корпоративные показатели для годового премирования должны быть значимы в рамках Общества, ограничены количеством, отражать финансовый успех Общества и не являться строго статичными.

Индивидуальные показатели для годового премирования могут быть финансово-экономические, отраслевые, инновационные, функциональные, проектные и другие. Количество устанавливаемых индивидуальных показателей определяет Совет директоров Общества.

Решением Совета директоров от 20 декабря 2017 года, (Протокол № 242) были утверждены целевые значения ключевых показателей эффективности деятельности Правления АО «МАШ» на 2018 год.





В качестве индивидуального КПЭ для каждого члена Правления (кроме Председателя Правления) утвержден единый показатель – «Оценка Совета директоров» с весом показателя в общей системе КПЭ 50%. Данный показатель рассчитывается по итогам оценки работы членов Правления АО «МАШ» по двум показателям: «Качественная оценка» (40%) и «Инновационный КПЭ» (10%).

Показать «Качественная оценка» рассчитывается в соответствии с методикой расчета Ключевого показателя эффективности «Оценка Совета директоров» в системе вознаграждения Акционерного общества «Международный аэропорт Шереметьево», утверждённой решением Совета директоров АО «МАШ» от 20 сентября 2017 года, протокол № 237.

Показатель «Инновационный КПЭ» рассчитывается в соответствии с утвержденной Советом директоров методикой расчета интегрального ключевого показателя эффективности инновационной деятельности АО «МАШ».

Для расчета планового значения КПЭ используются утверждённый бюджет, Долгосрочная программа развития и инвестиционная программа Общества. Показатели КПЭ и их веса могут изменяться от одного планового периода к другому, стимулируя развитие бизнеса Общества в необходимом направлении.

Целевые и фактические значения КПЭ за отчетный год, а также целевые и фактические значения КПЭ с указанием дат отчетного периода для долгосрочного премирования утверждаются Советом директоров Общества.

Установленные целевые значения показателей на текущий календарный год корректировке не подлежат, при этом отклонения от целевых значений показателей подлежат детальному объяснению членами Правления Совету директоров Общества. Анализ достижения КПЭ Общества проводится Советом директоров на ежегодной основе совместно с анализом годового отчета о деятельности, отчетов об исполнении бюджета, бизнес-плана и достижения стратегических целей. Предварительно до заседания Совета директоров результаты выполнения КПЭ ежегодно рассматриваются на заседаниях Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров в целях выработки соответствующих предложений и рекомендаций.

С целью подтверждения достоверности информации, представляемой Совету директоров Общества и специализированным комитетам Совета директоров (для проверки корректности расчетов КПЭ, размера премирования членов Правления), привлекается Служба внутреннего контроля Общества.

В целях контроля за результатами выполнения поставленных КПЭ Советом директоров Общества производится рассмотрение промежуточных результатов выполнения КПЭ на ежеквартальной основе.

Итоги выполнения КПЭ членов Правления за 2018 год утверждены решением Совета директоров 27 марта 2019 года, протокол № 265.

Выплата годовой премии за 2018 год членам Правления будет произведена в 2019 году в рамках утвержденного на 2018 год фонда оплаты труда.

Общий размер вознаграждения исполнительных органов АО «МАШ» по итогам работы 2018 года утвержден решением Совета директоров, протокол № 265 и составляет 155 189 061 рубль.

В соответствии с решениями Совета директоров вознаграждение Генерального директора Общества составило 26% от общей суммы вознаграждения Правления АО «МАШ» за 2018 год.

В соответствии с тем, что АО «МАШ» не является публичным акционерным обществом, информация о вознаграждении единоличного исполнительного органа не раскрывается на сайте АО «МАШ» в сети Интернет.

# Система контроля и аудита

Деятельность Акционерного общества «МАШ» в области осуществления внутреннего контроля направлена на обеспечение достижения стратегических целей и операционных планов Международного Аэропорта Шереметьево, обеспечение роста стоимости компании АО «МАШ» при соблюдении баланса интересов всех заинтересованных сторон, а также обеспечение соблюдения требований законодательства Российской Федерации.

Система внутреннего контроля АО «МАШ» представляет собой совокупность процессов внутреннего контроля, осуществляемых на всех уровнях управления, в рамках всех функциональных направлений деятельности, а также в соответствии со всеми утвержденными в АО «МАШ» локальными нормативными документами, регламентирующими вопросы осуществления внутреннего контроля и управления рисками.

Подразделением, которое осуществляет координацию деятельности по поддержанию функционирования системы внутреннего контроля АО «МАШ», является Служба внутреннего контроля Общества.

Деятельность Службы внутреннего контроля АО «МАШ» сформирована в соответствии с Методическими рекомендациями Росимущества по организации работы внутреннего аудита в акционерных обществах с участием Российской Федерации (приказ Росимущества № 246 от 04 июля 2014 г.).

Служба внутреннего контроля АО «МАШ» является самостоятельным структурным подразделением Общества и административно подчиняется Генеральному директору Международного Аэропорта Шереметьево, функционально подчиняется Совету директоров Шереметьево в соответствии с Уставом АО «МАШ».

Внутренний контроль осуществляется для проведения объективного анализа аудиторских доказательств с целью предоставления независимой оценки процессов корпоративного управления, управления рисками и внутреннего контроля, оказания консультационной поддержки Совету директоров, Комитету по аудиту и руководству компаний Группы Шереметьево, а также для обеспечения предотвращения и выявления отклонений от установленных правил и процедур.

Одной из основных задач Службы внутреннего контроля является оценка эффективности системы управления рисками и системы внутреннего контроля, которая представляет собой совокупность организационной структуры Общества, локально-нормативных документов, норм корпоративной культуры и процедур, направленная на обеспечение достаточных гарантий достижения целей Общества и поддержку руководства и работников структурных подразделений в принятии решений в условиях неопределенности. Общество комплексно внедряет и развивает систему управления рисками и внутреннего контроля.

Оценка эффективности системы управления рисками выполняется путем проверки достаточности и зрелости элементов Системы управления рисками для эффективного управления рисками, проверки полноты выявления и корректности оценки рисков руководством Общества, проверки эффективности мероприятий по управлению рисками, проведением анализа информации о реализовавшихся рисках.

Согласно общепризнанным российским и международным практикам и стандартам деятельности в области внутреннего контроля, внутренний контроль решает поставленные перед ним задачи по таким основным направлениям, как оценка эффективности системы внутреннего контроля, оценка эффективности системы управления рисками и оценка корпоративного управления.

Оценка эффективности системы внутреннего контроля включает:

- проведение анализа соответствия целей бизнес-процессов, проектов и структурных подразделений целям компаний группы Шереметьево, проверка обеспечения эффективности, надежности и целостности бизнес-процессов (деятельности) и информационных систем, в том числе надежности процедур противодействия противоправным действиям, злоупотреблениям и коррупции;
- проверку обеспечения достоверности бухгалтерской (финансовой), налоговой, статистической, управленческой и иной отчетности, определение того, насколько результаты деятельности бизнес-процессов и структурных подразделений компаний группы Шереметьево соответствуют поставленным целям;
- определение адекватности критериев, установленных руководством для анализа степени исполнения (достижения) поставленных целей;
- выявление недостатков системы внутреннего контроля, которые влияют на достижение поставленных целей компаниями группы Шереметьево;
- оценку результатов внедрения (реализации) мероприятий по устранению нарушений, недостатков и совершенствованию системы внутреннего контроля, реализуемых компаниями группы Шереметьево на всех уровнях управления;
- проверку эффективности и целесообразности использования ресурсов;
- проверку правильности исчисления (удержания), полноты и своевременности уплаты (перечисления) налогов, сборов, страховых взносов;
- проверку обеспечения сохранности активов;
- проверку соблюдения требований законодательства, устава и внутренних нормативных документов компаний группы Шереметьево.

**Оценка эффективности системы управления рисками включает:**

- проверку достаточности и зрелости элементов системы управления рисками для эффективного управления рисками (цели и задачи, инфраструктура, включая организационную структуру, средства автоматизации, организацию процессов, нормативно-методологическое обеспечение, взаимодействие структурных подразделений в рамках системы управления рисками, и т.п.);
- проверку полноты выявления и корректности оценки рисков руководством на всех уровнях управления компаниями группы Шереметьево;
- проверку эффективности контрольных процедур и иных мероприятий по управлению рисками, включая эффективность использования выделенных на эти цели ресурсов;
- проведение анализа информации о реализовавшихся рисках (в том числе выявленных по результатам проверок нарушениях, фактах недостижения поставленных целей, фактах судебных разбирательств и прочих фактах).

**Оценка корпоративного управления включает:**

- проверку соблюдения этических принципов и корпоративных ценностей АО «МАШ» и иных компаний группы Шереметьево;
- проверку порядка постановки целей АО «МАШ» и иных компаний группы Шереметьево и мониторинга/контроля их достижения;
- проверку уровня нормативного обеспечения и процедур информационного взаимодействия (в том числе, по вопросам управления рисками и внутреннего контроля) на всех уровнях управления, включая взаимодействие с заинтересованными сторонами;
- проверку обеспечения прав акционеров, в том числе подконтрольных компаний, и эффективности взаимоотношений с заинтересованными сторонами;
- проверку процедур раскрытия информации о деятельности АО «МАШ» и подконтрольных ему компаний.

Состав документов, регламентирующих функцию внутреннего контроля и вопросы деятельности системы управления рисками в Обществе, включает Положение «О системе внутреннего контроля Акционерного общества «Международный аэропорт Шереметьево», Положение «О внутреннем контроле в Акционерном обществе «Международный аэропорт Шереметьево» и его дочерних и зависимых обществах», Положение о Службе внутреннего контроля АО «МАШ», методику «Проведение проверок Службой внутреннего контроля в Акционерном обществе «Международный аэропорт Шереметьево» и его дочерних и зависимых обществах», Положение «О системе управления рисками в Акционерном обществе «Международный аэропорт Шереметьево» и методика «Управление рисками в Акционерном обществе «Международный аэропорт Шереметьево».

# Система управления рисками

Деятельность Общества в области управления рисками направлена на обеспечение достижения стратегических целей АО «МАШ», обеспечение роста стоимости Общества при соблюдении баланса интересов всех заинтересованных сторон.

Ключевыми целями Общества в области управления рисками являются:

- обеспечение реализации стратегии Общества;
- своевременная адаптация АО «МАШ» к изменениям во внутренней и внешней среде;
- обеспечение эффективного функционирования Общества, его устойчивости и перспектив развития.

Принципы, лежащие в основе построения системы управления рисками, являются едиными, приняты и соблюдаются на всех уровнях Общества:

Принцип соответствия стратегии: корпоративное управление рисками функционирует как часть общей системы поддержки принятия решений менеджментом в процессе достижения стратегических целей и нацелено на определение событий и факторов, влияющих на достижение поставленных задач. Анализ рисков используется при разработке и формировании стратегии развития, при этом последняя включает в себя определение риск-аппетита Общества на этапе выбора из стратегических альтернатив и при постановке целей. Управление рисками происходит таким образом, чтобы они не превышали готовности Общества идти на риск.

Принцип интеграции заключается в управлении всей совокупностью рисков АО «МАШ», включая анализ консолидированного портфеля рисков на уровне Общества.

Принцип адресной ответственности: за управление каждым риском несет ответственность конкретный руководитель, таким образом происходит делегирование полномочий по управлению рисками в подразделения, отвечающие за конкретный риск. Процедуры риск-менеджмента встроены в бизнес-процессы и документооборот каждого функционального подразделения и привязаны к местам (бизнес-процессам), где риски возникают.

Принцип непрерывности и поступательности: управление рисками представляет собой постоянно функционирующий цикличный процесс, охватывающий всю организацию, и осуществляется сотрудниками на всех уровнях в рамках реализации корпоративной стратегии и операционных планов Общества.

Принцип экономической целесообразности и эффективности: система управления рисками соответствует размерам, организационной структуре и объему решаемых задач Общества. Затраты на мероприятия по управлению рисками осуществляются рационально при оптимальном их распределении. Выбор способа воздействия на риск проводится с учетом оценки эффективности принимаемых решений, стоимость мероприятий по управлению риском не должна превышать величины эффекта от мероприятия (размера снижения уровня риска).

Принципы информированности и коммуникации в рамках корпоративного риск-менеджмента: решения по управлению рисками основаны на необходимом объеме достоверной информации, менеджментом обеспечивается постоянный информационный обмен внутри организации. Принимаемые решения учитывают объективные характеристики внутренней и внешней среды, в которой Общество осуществляет свою деятельность.

Принцип приоритетности деятельности по воздействию на риски: снижение неблагоприятных последствий и (или) вероятности в первую очередь производится в отношении рисков, реализация которых происходит с наибольшей вероятностью и влечет наибольшие потери.

В области управления рисками Общество руководствуется несколькими подходами.





**Во-первых**, это соответствие требованиям и стандартам. Система управления рисками Общества соответствует требованиям законодательства Российской Федерации. В области управления рисками Общество также руководствуется передовыми международными стандартами и требованиями, предъявляемыми международным инвестиционным сообществом к структуре, функциям, целям и задачам современного корпоративного риск-менеджмента.

**Во-вторых**, это наличие единой инфраструктуры интегрированного управления рисками Общества, включающей работающие в согласованном режиме структурные подразделения/работников, методологию и базу внутренних документов и бизнес-процессы/процедуры. В рамках этого подхода в Обществе устанавливается единая политика и стандарты по корпоративному управлению рисками, которые каскадируются на все подразделения Общества. При этом направления и положения методик, стандарты риск-менеджмента по функциональным бизнес-направлениям разрабатываются и устанавливаются владельцами рисков и не противоречат единой политике и стандартам корпоративного риск-менеджмента. «Риск-аппетит», уровни толерантности и лимиты верхнего уровня устанавливаются Советом директоров Общества в составе планов производственно-финансовой деятельности и являются основой для расчета производных лимитов и соответствующих параметров для подразделений Общества. Наконец, в рамках этого подхода в Обществе создается единообразная структура отчетности по рискам.

# Система управления рисками

**В-третьих**, управление рисками является непрерывным и цикличным процессом в составе общей структуры корпоративного управления Общества. Управление рисками складывается из следующих этапов:

- Определение целей. Система управления рисками основывается на системе четких, ясных и измеримых стратегических и операционных целей Общества. Общие цели устанавливаются на стратегическом уровне, на их основе менеджментом устанавливаются более конкретные – операционные (тактические) цели и задачи более низкого уровня.

- Выявление рисков. Определение событий и факторов, внутренних и/или внешних, могущих оказать значимое влияние на достижение сформулированных целей и реализацию поставленных задач. Для каждой цели Общества выявляется, по возможности, полный набор рисков, реализация которых может повлиять на достижение конкретной цели. Общество консолидирует выявленные риски в единый реестр рисков и карту рисков.

- Оценка рисков. Риски анализируются по двум параметрам: вероятности их возникновения (вероятность реализации риска) и степени потенциального ущерба для Общества (степень влияния события на показатели деятельности Общества). На основе произведенных оценок проводится ранжирование и выявление критических рисков Общества.

- Воздействие на риск (управление риском). Выбор метода воздействия на риск основывается на принципе экономической целесообразности и эффективности. Основные методы управления риском – это отказ (уклонение) от риска (отказ от деятельности, сопровождающейся неприемлемым, выше заданной величины, уровнем риска), передача (перераспределение) риска (передача риска контрагенту — страхование, хеджирование, аутсорсинг), сокращение (минимизация) риска (меры по снижению вероятности наступления рискового события и/или снижению возможного ущерба - локализация риска, диверсификация риска, превенция и т.п.) и принятие риска, когда Общество принимает на себя устранение возможных последствий наступления рисковой ситуации и готово к покрытию убытков за свой счет.

- Контроль рисков и методов управления ими. Анализ результатов и корректировка подходов в управлении рисками. Одновременно с принятием решений о мерах воздействия на риск осуществляется разработка контрольных процедур, обеспечивающих надлежащее исполнение запланированных мероприятий.





**В-четвертых**, это создание в Обществе корпоративной культуры риск-менеджмента. Высшее руководство обеспечивает распространение в Обществе знаний и навыков в области риск-менеджмента, способствует обучению основам риск-менеджмента, способствует утверждению корпоративной культуры «управления с учетом рисков». Каждый сотрудник осознает риски и возможности, с которыми сталкивается бизнес Общества, активно вовлечен в процесс выявления и оценки рисков, ориентируется в выборе эффективных методов реагирования на риски. Оценка эффективности системы управления рисками в АО «МАШ», наряду с оценкой эффективности процессов корпоративного управления и системы внутреннего контроля, является одной из основных задач Службы внутреннего контроля АО «МАШ».

В целях установления общих принципов построения системы управления рисками, ее целей и задач, общих подходов к организации, распределению ответственности между участниками системы управления рисками и характера их взаимодействия в Обществе действует Положение «О системе управления рисками АО «Международный аэропорт Шереметьево», утвержденное Советом директоров АО «МАШ» (протокол от 29 октября 2015 г. № 196).

Положение о системе управления рисками разработано в соответствии с Методическими указаниями по подготовке положения о системе управления рисками, разработанными Росимуществом в рамках одобренных поручением Правительства Российской Федерации от 24.06.2015 № ИШ-П13-4148 Методических указаний по подготовке внутренних нормативных документов, регламентирующих деятельность государственных корпораций и государственной компании, а также открытых акционерных обществ, указанных в распоряжении Правительства Российской Федерации от 23.01.2003 № 91-р (поручение Правительства Российской Федерации от 23.03.2015 № ИШ-П13-1818).

# Государственно-частное партнерство

## Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации

1) Сведения в отношении формирования специализированных комитетов при Совете директоров Общества в соответствии с поручением Правительства Российской Федерации от 23.07.2009 № ВЗ-П13-6294.

В соответствии с требованиями Устава АО «МАШ» и Положениями о Комитетах Совета директоров в АО «МАШ» формируются три профильных Комитета Совета директоров: Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям и Комитет по стратегии и развитию.

2) О реализации стратегии Акционерного общества в области энергоснабжения и энергоэффективности в соответствии с пунктом 8 поручения Правительства Российской Федерации от 18.06.2008 № ИШ-П9-3772 о реализации Указа Президента Российской Федерации от 04.06.2008 № 889 «О некоторых мерах по повышению энергетической и экологической эффективности российской экономики».

В соответствии с пунктом 8 поручения Правительства Российской Федерации от 18.06.2008 № ИШ-П9-3772 о реализации Указа Президента Российской Федерации от 04.06.2008 № 889 «О некоторых мерах по повышению энергетической и экологической эффективности российской экономики» и Федеральным законом от 23.11.2009 № 261-ФЗ «об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности российской экономики» в Акционерном обществе «Международный аэропорт Шереметьево» была разработана «Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «Международный аэропорт Шереметьево» на 2015-2019 годы».

3) О реализации непрофильных активов, в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 «О долгосрочной государственной экономической политике».

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 «О долгосрочной государственной экономической политике» разработка и исполнение Программы реализации непрофильных активов распространяется на компании с государственным участием более 50%. В настоящее время доля участия Российской Федерации в уставном капитале АО «МАШ» составляет 30,43%. С учетом изложенного, на АО «МАШ» не распространяется обязанность по ведению Программы. Письмом Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 28.04.2016 г. № 11/17122 АО «МАШ» исключено из перечня компаний, обязанных осуществлять реализацию указанной Программы.

4) Сведения в отношении мероприятий, направленных на разработку программ инновационного развития в акционерных обществах, включенных в перечень организаций, разрабатывающих программы инновационного развития, утвержденный поручением Правительства Российской Федерации от 07.11.2015 № ДМ-П36-7563.

По согласованным Председателем Правительства Российской Федерации 07.11.2015 № ДМ-П36-7563 «Методическим указаниям по разработке (актуализации) программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных государственных унитарных предприятий» и «Положению о порядке мониторинга разработки (актуализации) и реализации программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных государственных унитарных предприятий» АО «МАШ» было исключено из «Перечня акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных государственных унитарных предприятий, реализующих программы инновационного развития».





5) О предложениях и рекомендациях, направленных на стимулирование развития механизмов экологической ответственности, базирующихся на международных стандартах, в том числе таких, как нефинансовая отчетность и системы добровольной сертификации и маркировки, подлежащие независимой проверке и заверению, в соответствии с пп. «л» п. 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 06.06.2010 № Пр-1640.

Во исполнение решения Совета директоров АО «МАШ» от 29.02.2012 № 142 была организована работа по подготовке Общества к сертификации на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004 «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по их применению». В октябре 2012 года получен сертификат соответствия АО «МАШ» требованиям международного стандарта.

По результатам сертификации подготовлена структура и наполнение нефинансовой экологической отчетности, которая утверждается и публикуется на сайте АО «МАШ» в сети Интернет ежегодно с 2012 года.

В целях стимулирования развития механизмов экологической ответственности АО «МАШ» подготовлена и размещена на официальном сайте Международного Аэропорта Шереметьево нефинансовая экологическая отчетность, в рамках системы добровольной сертификации проверена и признана соответствующей требованиям международного стандарта ISO 9001:2015 «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению» система экологического менеджмента АО «МАШ».

6) О целесообразности применения рекомендаций по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в соответствии с поручением Правительства Российской Федерации от 04.02.2014 № ИШ-П8-800.

Решением Совета директоров АО «МАШ» от 31.01.2018 на основании директивы Правительства Российской Федерации от 12.12.2017 № 9177п-П13 представителям Российской Федерации в советах директоров акционерных обществ (Протокол заседания совета директоров АО «МАШ» № 243) утверждена необходимость проведения анализа управления правами на результаты интеллектуальной деятельности и разработки программы по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в АО «МАШ» в соответствии с положениями Рекомендаций по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в организациях, одобренных Поручением Правительства Российской Федерации от 25 августа 2017 года № ИШ-П8-5594 (далее – Рекомендации).
В соответствии с Рекомендациями, в целях содействия повышению конкурентоспособности и созданию условий для устойчивого развития организаций, реализации их целей и задач в области инновационного и технологического развития организациям предлагается совершенствовать механизмы создания и управления правами на результаты интеллектуальной деятельности (далее – РИД), для чего предлагается провести анализ управления правами на результаты интеллектуальной деятельности и на его основании разработать программу по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности.

Под управлением правами на результаты интеллектуальной деятельности в организации понимается в том числе деятельность по выявлению потенциально охраноспособных РИД, инвентаризации РИД и прав на них, обеспечению их правовой охраны, постановке исключительных прав на РИД на бухгалтерский учет, коммерциализации прав на РИД, а также выявление нарушения организацией прав третьих лиц, содействию деятельности по созданию РИД.
Во исполнение вышеуказанного решения Совета директоров АО «МАШ» проведен анализ управления правами на результаты интеллектуальной деятельности в Обществе в соответствии с положениями Рекомендаций.

# Государственно-частное партнерство

Деятельность АО «МАШ» направлена на обеспечение функционирование аэропорта, обслуживание воздушных судов, пассажиров и грузов и не связана с видами деятельности, направленными на создание результатов интеллектуальной деятельности.

Рассмотренные в ходе анализа результаты интеллектуальной деятельности, правами на которые обладает АО «МАШ», представляют собой единичные случаи создания объектов, подлежащих правовой охране, управление которыми в своей совокупности не составляет значительной части всех задач в области инновационного и технологического развития организации.

Учитывая общее предназначение Рекомендаций для организаций, реализующих программы инновационного развития, рекомендательный характер данного документа, специфику деятельности АО «МАШ», а также принимая во внимание выводы и результаты проведенного анализа управления правами на результаты интеллектуальной деятельности, Совет директоров АО «МАШ» утвердил и задействовал Методику «Основные положения по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в Акционерном обществе «Международный аэропорт Шереметьево» (протокол заседания Совета директоров № 248 от 25.04.2018).

7) О разработке и утверждении долгосрочной программы развития Общества, а также проведении аудита реализации долгосрочной программы развития (в случае ее реализации в отчетном году) и утверждении стандарта проведения такого аудита в соответствии с подпунктами 32, 33 и 34 пункта 1 поручения Президента Российской Федерации от 27.12.2013 № Пр-3086.

Долгосрочная программа развития ОАО «МАШ» на 2015-2024 годы разработана в соответствии с поручением Президента РФ В.В. Путина от 27 декабря 2013 года № Пр-3086, одобрена на заседании Правительственной комиссии по транспорту 04.12.2014 г. и утверждена Советом директоров Компании 18 декабря 2014 года (Протокол № 181). Долгосрочная программа развития (далее – ДПР, Программа) АО «МАШ» разработана в соответствии с целями и задачами, установленными государственной программой Российской Федерации «Развитие транспортной системы» на 2013-2020 годы. Аудиторская проверка реализации Долгосрочной программы развития в 2018 году проводится во исполнение Перечней поручений Президента Российской Федерации от 27.12.2013 г. №Пр-3086 (пп. 32 и пп. 33 п. 1) и от 05.07.2013 г. № Пр-1474 (п. 4), поручения Правительства Российской Федерации от 31.12.2013 г. № ДМ-П13-9589, а также решений, принятых на заседаниях Правительства Российской Федерации (протокол от 30.01.2014 г. № 3 и от 03.10.2013 г. № ИШ-П13-98пр) в целях повышения эффективности деятельности акционерных обществ с государственным участием, включенных в специальный перечень, утвержденный Распоряжением Правительства Российской Федерации от 23 января 2003 г. № 91-р для совершенствования системы управления ими со стороны акционера - Российской Федерации.

Конкурсная процедура отбора аудитора по проведению аудита реализации Долгосрочной программы развития АО «МАШ» 2015-2024 годах в 2018 году проводилась путем запроса предложений в соответствии с положениями Федерального закона от 18 июля 2011 года № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», Положением П-10.6-32-18 «О закупках в Обществе, утвержденным Советом директоров Международного Аэропорта Шереметьево 19 декабря 2017 года (Протокол № 258), Стандартом проведения аудиторской проверки реализации долгосрочной программы развития АО «МАШ», утвержденным Советом директоров Общества 20 ноября 2014 года (Протокол № 180) и Техническим заданием на проведение аудиторской проверки реализации долгосрочной программы развития аэропорта Шереметьево на 2015-2024 годы в 2018 году, утвержденным Советом директоров АО «МАШ» 31 октября 2018 года (протокол № 256).





8) О включении в долгосрочную программу развития Общества основных параметров потребности в трудовых ресурсах, в том числе по инженерно-техническим специальностям, в соответствии с подпунктом «б» пункта 2 Перечня поручений Президента Российской Федерации от 01.07.2014 года № Пр-1627.

В Долгосрочную программу развития АО «МАШ» включен раздел «Прогноз потребности МАШ в специалистах». С учетом основных мероприятий Долгосрочной программы развития особое внимание при реализации кадровой политики направлено на обеспечение роста производительности труда работников. Кадровая политика основана на оптимальном использовании кадрового потенциала в интересах Компании и постоянного повышения квалификации действующих работников.

9) О включении в долгосрочную программу развития общества перечня мероприятий, направленных на плановое и поэтапное замещение закупки иностранной продукции (работ, услуг), закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг), в соответствии с Поручениями Правительства Российской Федерации от 25.11.2013 года № ДМ-П9-87пр, от 12.12.2014 года № АД-П9-9176 и от 05.03.2015 года № ИШ-П13-1419.

В настоящее время доля участия Российской Федерации в уставном капитале АО «МАШ» составляет 30,4625%.

АО «МАШ» осуществлена разработка комплекса мер, направленных на плановое и поэтапное замещение закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг), используемой при осуществлении инвестиционных проектов и текущей деятельности, исходя из принципов экономической целесообразности и технологической обоснованности, а именно во исполнение постановления Правительства Российской Федерации 16.09.2016 года № 925 «О приоритете товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам, услугам, выполняемым (оказываемым) иностранными лицами», в Положении о закупках установлен приоритет товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых (оказываемых) российскими лицами при осуществлении закупок товаров, работ, услуг путем проведения закупочных процедур по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам, услугам, выполняемым (оказываемым) иностранными лицами.

Одновременно сообщаем, что мероприятия, направленные на замещение закупки иностранной продукции закупкой эквивалентной российской продукции, включены в Долгосрочную программу развития Акционерного общества «Международный аэропорт Шереметьево» на 2015-2024 гг. (Протокол Совета директоров от 24 июня 2015 № 190).

# Государственно-частное партнерство

10) О совершенствовании системы ключевых показателей эффективности деятельности Общества в соответствии с пунктом 5 Перечня поручений Президента Российской Федерации от 05.07.2013 года № Пр-1474.

В соответствии с утвержденным Положением о ключевых показателях эффективности АО «МАШ», решением Совета директоров ежегодно утверждаются ключевые показатели эффективности деятельности Правления АО «МАШ».

11) О повышении производительности труда в соответствии с пунктом 6 раздела 2 плана мероприятий по обеспечению повышения производительности труда, созданию и модернизации высокопроизводительных рабочих мест, утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 09.07.2014 года № 1250-р.

Во исполнение подпунктов 6.2, 6.3 и 6.4 пункта 6 раздела 2 плана мероприятий по обеспечению повышения производительности труда, созданию и модернизации высокопроизводительных рабочих мест, утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 9 июля 2014 года № 1250-р, решением Совета директоров в раздел 2 Трудового договора, заключенного с Генеральным директором Общества («Обязанности сторон»), включены пункты, устанавливающие обязанность единоличного исполнительного органа по достижению значений повышения производительности труда и снижения операционных расходов АО «МАШ», определенных в долгосрочной программе развития Общества (Протокол № 183 от 28.01.2015 года, Протокол № 190).

Аналогичные обязанности включены в Трудовой договор с Генеральным директором Общества, подписанный по итогам его назначения на должность решением внеочередного Общего собрания акционеров АО «МАШ» от 07 ноября 2016 года (Протокол № 13).

12) О внедрении системы премирования руководителей на основе ключевых показателей эффективности их деятельности исходя из необходимости снижения операционных расходов (затрат) не менее чем на 2-3 % в соответствии с подпунктом 5 пункта 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 05.12.2014 года № Пр-2821, пункта 4 раздела 2 протокола совещания у Председателя Правительства Российской Федерации от 18.01.2016 года № ДМ-П13-2пр, а также поручения Правительства Российской Федерации от 11.04.2016 года № ИШ-П13-2047.

В 2018 году в состав Ключевых показателей эффективности членов Правления был включен показатель «EBITDA adjusted», который предусматривает снижение операционных расходов (затрат) АО «МАШ». По итогам 2018 года показатель выполнен на 106%.

С подробной информацией о составе и выполнении ключевых показателей эффективности Правления АО «МАШ» можно ознакомиться в разделе 5 Годового отчета.

13) О внедрении интегрального КПЭ инновационной деятельности в соответствии с поручением Правительства Российской Федерации от 15.09.2015 года № АД-ПЗ6-6296 (пункт 5), от 07.11.2015 № ДМ-ПЗ6-7563 и от 10.12.2015 № АД-ПЗб-8381 (пункт 1).

В 2018 году инновационный КПЭ входил в перечень КПЭ деятельности Правления АО «МАШ», утвержденный решением Совета директоров АО «МАШ» от 20 декабря 2017 года, Протокол № 242.





14) О разработке и утверждении перечня внутренних нормативных документов, регламентирующих деятельность Акционерного общества, а также обеспечении представления отчетов об исполнении долгосрочных программ развития и о достижении утвержденных ключевых показателей эффективности в соответствии с пунктами 2 и 3 поручения Президента Российской Федерации от 27.12.2014 года № Пр-3013.

В настоящее время в АО «МАШ» внутренние документы утверждены в установленном порядке:

| Внутренний нормативный документ | Статус |
|---|---|
| **Регламент повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов** | Утвержден решением Совета директоров 20.11.2015 (Протокол № 197) |
| **Положение о внутреннем контроле в АО «МАШ» и его дочерних и зависимых обществах** | Утверждено решением Совета директоров 25.04.2018 (Протокол № 248) |
| **Положение о системе управления качеством** | Утверждено решением Совета директоров 29.10.2015 (Протокол № 196) |
| **Положение о системе управления рисками** | Утверждено решением Совета директоров 29.10.2015 (Протокол № 196) |
| **Положение о порядке разработки и выполнения программ инновационного развития** | Реализация программы инновационного развития (ПИР) в АО «МАШ» либо ее актуализация не предусмотрена, поскольку АО «МАШ» исключено из «Перечня акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций и федеральных государственных унитарных предприятий, реализующих ПИР», согласованного поручением Правительства Российской Федерации от 07.11.2015 № ДМ-П-36-7563. |

# Государственно-частное партнерство

Результаты аудита «Отчета о реализации Долгосрочной программы развития АО «МАШ» в 2017 году», в составе которых отчет аудитора о проведении независимой проверки реализации Долгосрочной программы развития, а также Отчет о достижении КПЭ, утвержденные Советом директоров Общества (Протокол № 251 от 27.06.2018) направлены в отраслевой ФОИВ – Минтранс России 04.07.2018. Также копии Результатов аудита «Отчета о реализации Долгосрочной программы развития АО «МАШ» в 2017 году» и о достижении ключевых показателей эффективности отправлены в Росимущество 04.07.2018 года и размещены в установленный срок в личном кабинете Акционерного общества «Международный аэропорт Шереметьево» на МВ Портале Росимущества в разделах «Поручения» №№ 17 и 18.

Результаты аудита Долгосрочной программы развития за 2018 год будет подготовлены и представлены на утверждение Совету директоров в июне 2019 года.

15) Во исполнение поручения Правительства Российской Федерации от 31.07.2014 года № ИШ-П13-5859 на заседании Совета директоров АО «МАШ» принято решение о внедрении положений Кодекса корпоративного управления и приведении в соответствие с требованиями действующего законодательства внутренних документов АО «МАШ» (протокол заседания Совета директоров № 180 от 20.11.2014 года).

16) Выполнение поручения Президента Российской Федерации от 07.05.2014 года № Пр-1032 о создании единого казначейства в Акционерном обществе, его дочерних и зависимых организациях.

С мая 2018 года единое казначейство функционировало в рамках трех Обществ с долей участия АО «МАШ», равной или свыше 51%, ООО «Шереметьево ВИП», ООО «Межтерминальный переход Шереметьево» и ООО «Терминал В Шереметьево».

27 апреля 2018 года были подписаны договоры о передаче полномочий единоличного исполнительного органа управляющему между АО «МАШ» и ООО «Межтерминальный переход Шереметьево» и ООО «Терминал В Шереметьево».

В настоящее время единое казначейство осуществляет мониторинг и согласование платежей, ведение форм финансовой статистики и оперативной отчетности в ежедневном режиме по ООО «Шереметьево ВИП», по компаниям ООО «Межтерминальный переход Шереметьево» и ООО «Терминал В Шереметьево» осуществляется полный объем казначейских операций, включая согласование и проведение платежей, управление свободными денежными средствами, конверсионные операции, управление свободными денежными средствами и прочее. Причем контроль остатков на расчетных счетах в банках, мониторинг заключения депозитных сделок и конверсионных операций осуществляется АО «МАШ» в ежедневном режиме по всей группе компаний. Кроме того, на уровне головной компании осуществляется подготовка и ежеквартальный контроль исполнения консолидированного бюджета всей группы компаний «МАШ».

17) О расширении практики использования факторинга при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг) в соответствии с Поручением Правительства Российской Федерации от 01.03.2016 года № ДМ-П13-1100 (п. 89 Плана действий Правительства Российской Федерации, направленных на обеспечение стабильного социально-экономического развития Российской Федерации в 2016 году).





Во исполнение поручения Правительства Российской Федерации от 01.03.2016 года № ДМ-П13-1100, в Положение о закупках в АО «МАШ» внесены изменения, в части расширения практики использования факторинга при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг) изменения утверждены решением Совета директоров АО «МАШ» от 23 ноября 2016 года (Протокол № 217).

Вместе с тем, на практике АО «МАШ» не использует инструменты факторинга при заключении и исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг). В соответствии с принятым в Обществе порядком оплата поставленных товаров (выполненных работ, оказанных услуг) осуществляется по факту, в случае авансирования поставки (работ, услуг) в качестве обеспечения исполнения обязательств поставщиков, подрядчиков применяется инструмент в виде банковской гарантии.

18) Сведения о внедрении профессиональных стандартов в деятельность Акционерных обществ в соответствии с пунктом 3 раздела I протокола заседания Правительства Российской Федерации от 24.03.2016 года № 9 с учетом положений Федерального закона от 02.05.2015 № 122-ФЗ «О внесении изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации и статьи 11 и 73 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» в части обязательного применения требований к квалификации, необходимой работнику для выполнения определенной трудовой функции.

В настоящее время в Обществе утвержден План внедрения профессиональных стандартов в деятельность АО «МАШ» (Протокол заседания Совета директоров № 225).

В 2018 году в Обществе рассмотрено 126 профессиональных стандартов, отобраны по области профессиональной деятельности и рассмотрены на применимость 94, внедрено 7 профессиональных стандартов (Протокол заседания Совета директоров № 262 от 27.02.2019 года). Отчет о выполнении данного плана рассматривается Советом директоров на полугодовой основе.

# СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ


112 Безопасность

117 Персонал

124 Ресурсосбережение и окружающая среда

126 Социальные аспекты обслуживания пассажиров

130 Содействие развитию местных сообществ

132 Добросовестные деловые практики

# Безопасность

## Обеспечение транспортной безопасности

Основополагающими принципами обеспечения транспортной–авиационной безопасности являются: управление на основе риск–менеджмента, посредством оценки вероятности реализации угроз актов незаконного вмешательства в деятельность субъекта транспортной инфраструктуры и выработки мер, адекватных существующим угрозам, соответствие требованиям российского законодательства, нормативным и правовым актам по транспортной/авиационной безопасности и выполнение международных стандартов ИКАО, IATA.

В аэропорту Шереметьево функционируют технические средства обеспечения безопасности: все посты оборудованы стационарными металлодетекторами и рентгенотелевизионными интроскопами, для досмотра пассажиров применяются микроволновые сканеры и газоанализаторы. Внедрена многоуровневая система автоматического стопроцентного досмотра багажа. Интегрированная платформа управления безопасностью, включающая в себя системы интеллектуального видеонаблюдения, контроля управления доступом, охранную сигнализацию, комплекс технических средств безопасности периметра аэропорта позволяет выявлять тревожные события, формировать алгоритм решения по ответным действиям нарушителю. Сопровождая процессы формирования консолидированной группы АО «МАШ», в 2016-2018 году практика управления авиационной безопасностью воплощалась в жизнь через внедрение в ДЗО разработанных Обществом стандартов обеспечения безопасности и системы управления качеством авиационной безопасности, а также создание централизованной системы управления процессами транспортной/авиационной безопасности Международного Аэропорта Шереметьево с участием ДЗО. Кроме того, были разработаны и внедрены единые стандарты и программы обучения персонала, системы управления рисками реализации АНВ, Техническая политика обеспечения транспортной/авиационной безопасности для АО «МАШ» и ДЗО. Для координации работы по безопасности внутри консолидированной группы Общества сформирован центральный орган управления транспортной/авиационной безопасностью - Комитет по безопасности АО «МАШ» и дочерних зависимых обществ с участием в нем заместителей генеральных директоров по безопасности (директоров дирекций по безопасности) всех ДЗО.

Крупнейшими прикладными проектами 2018 года в сфере безопасности стали, в первую очередь, реализация мер обеспечения безопасности при вводе в эксплуатацию Терминала В, межтерминального перехода и грузового комплекса, внедрение автоматизации процессов реагирования на инциденты и происшествия, расширение базы данных статистической информации по безопасности для хранения в ней полного объема данных, а также ряд мер, направленных на повышение эффективности системы транспортной безопасности за счет внедрения новых подходов и развития технических систем.

## Система поддержания ответственности сотрудников по обеспечению безопасности

В соответствии с рекомендациями ИКАО и Постановлением Правительства Российской Федерации от 18.11.2114 года № 1215 и ФАП-262 в Международном аэропорту Шереметьево функционирует система управления безопасностью полетов (СУБП) с участием представителей базовых авиакомпаний и операторов обслуживания воздушных судов.

СУБП внедряется в целях определения угроз безопасности в области операций обслуживания, обеспечения внедрения корректирующих мер для контроля угроз безопасности, выполнения постоянного мониторинга и оценки деятельности по обеспечению безопасности полетов и осуществления постоянного повышения уровня безопасности во время операций обслуживания.

Работа СУБП основывается на анализе информации о состоянии безопасности полетов, количественной и качественной оценке влияния различных факторов на ее уровень, выработке и принятии профилактических мер по предупреждению факторов опасности или снижению степени их влияния на безопасность, оценке эффективности проводимых профилактических мероприятий.





## В соответствии с рекомендациями ИКАО СУБП предусматривает:

- наличие «Политики Акционерного общества «Международный аэропорт Шереметьево» в области безопасности полетов», утверждаемой приказом АО «МАШ»;
- назначение ответственных за безопасность полетов в части, касающейся сферы их деятельности;
- проведение работы по выявлению факторов опасности, возможных ошибок и нарушений со стороны персонала, организацию профилактической работы по их предупреждению;
- участие в расследовании авиационных и других событий, оказывающих влияние на безопасность полетов;
- контроль реализации рекомендаций комиссий по расследованию авиационных событий, доклады об их выполнении и оценку эффективности профилактических мероприятий;
- информирование подразделений и ДЗО о событиях, произошедших на аэродроме, и их причинах;
- контроль выполнения персоналом требований организационно-распорядительных документов АО «МАШ» по обеспечению безопасности полетов;
- обучение и повышение квалификации персонала;
- наличие плана действий на случай возникновения аварийной ситуации.

Политика АО «МАШ» в области обеспечения безопасности полетов представляет собой изложение принципов, процедур и методов СУБП, используемых для достижения желаемых целей обеспечения безопасности полетов. Эта политика утверждается приказом Общества и устанавливает обязательства высшего руководства аэропорта Шереметьево внедрять и постоянно совершенствовать принципы безопасности во всех аспектах своей деятельности. Высшее руководство разрабатывает измеримые и достижимые цели обеспечения безопасности полетов, которые должны быть реализованы в масштабах всего АО «МАШ».

В АО «МАШ» ведется учет всех авиационных событий и нарушений, допущенных персоналом, осуществляется контроль исполнения рекомендаций отчетов (актов) по результатам расследований авиационных и других событий, а также нарушений, оказывающих влияние на безопасность полетов (БП). Результаты управления и обеспечения БП отражаются в квартальных и годовых отчетах по БП.

Состояние безопасности зависит от результатов работы каждого структурного подразделения, авиакомпаний и организаций, осуществляющих деятельность на аэродроме, и достигается совместными усилиями и качеством работы руководства АО «МАШ» и его подразделений, действиями всего персонала во взаимодействии с авиакомпаниями, организациями и администрациями местных исполнительных органов власти.

# Безопасность

Руководство АО «МАШ» организует контроль за деятельностью работников и использованием ресурсов для предоставления аэропортовых услуг и обеспечивает уменьшение соответствующих факторов риска, для чего:

- определяет организационную структуру АО «МАШ» и задачи структурных подразделений;
- определяет порядок осуществления аэропортовой деятельности;
- организует прием на работу и обучение работников;
- обеспечивает подразделения оборудованием, необходимым для деятельности по предоставлению услуг;
- распределяет необходимые ресурсы.

Руководство АО «МАШ» обеспечивает разработку организационно-распорядительных и локальных нормативных документов Общества в части, касающейся обеспечения безопасности полетов, а также технологических документов по всем видам работ, контроль над соблюдением изложенных в этих документах правил и нормативов и содержание технических средств и оборудования в эксплуатационном состоянии.

Ответственность за безопасность полетов является неотъемлемой частью должностных обязанностей каждого руководителя. Поскольку управление безопасностью является одной из основных функций их деловой деятельности, каждый руководитель в определенной мере участвует в обеспечении такого управления.

Общее руководство управлением безопасностью полетов в АО «МАШ» осуществляет Генеральный директор.

Ответственность заместителя Генерального директора по безопасности полетов и аэродромному обеспечению включает внедрение и поддержание функционирования СУБП в АО «МАШ», разработку и функционирование эффективной СУБП, консультирование руководителей подразделений по вопросам управления безопасностью полетов, и координацию вопросов безопасности, и доведение информации о них до работников АО «МАШ» и заинтересованных сторон.

Руководитель структурного подразделения несет ответственность за разработку плана мероприятий по внедрению СУБП в подразделении и его выполнение, за организацию работы по идентификации потенциальных и фактических факторов опасности, по оценке рисков, по разработке и принятию корректирующих действий, по оценке эффективности мер управления безопасностью полетов. Он также отвечает за достоверность контрольного перечня факторов опасности подразделения и мер по снижению рисков и предоставление их в Инспекцию по безопасности полетов для обобщения и анализа, за организацию контроля деятельности подчиненных работников по предназначению подразделения и за популяризацию СУБП и системы добровольных сообщений в подразделении.

В структурных подразделениях назначаются специальные должностные лица, ответственные за работу по внедрению СУБП в подразделении и обеспечению безопасности.

При этом в рамках СУБП ответственность за безопасность в части, касающейся своего участка производственной деятельности, за выполнение работ в соответствии с установленными правилами и нормами обеспечения безопасности полетов, за выполнение требований нормативных документов АО «МАШ» и за нарушения, допущенные им на своем рабочем месте, несет каждый работник компании.





Руководство АО «МАШ» допускает возможность совершения авиационным персоналом ошибок, если они непреднамеренны, если их причины осознаны и не являются следствием личной недисциплинированности, если из них извлечены уроки, выработаны и реализованы профилактические мероприятия по устранению причин, их побудивших, и недопущению аналогичных нарушений в дальнейшей деятельности. В отношении непреднамеренных ошибок и упущений наказание работника, допустившего их, является необязательным. В этом случае применяются другие корректирующие меры, такие, как повышение профессиональной подготовки, мотивация качественного выполнения обязанностей и т.д.

В целях эффективности функционирования СУБП распоряжением АО «МАШ» создан комитет по безопасности полетов. Деятельность комитета определяется «Положением о комитете по безопасности полетов Акционерного общества «Международный аэропорт Шереметьево», вводимым в действие приказом АО «МАШ». В состав Комитета входят заместитель Генерального директора по безопасности полетов и аэродромному обеспечению, руководители структурных подразделений, обеспечивающих безопасность полетов, представители базовых авиакомпаний и операторов по обслуживанию воздушных судов и воздушного движения, а также секретарь комитета.

В производственных подразделениях создаются рабочие группы по выявлению факторов опасности по направлениям деятельности: обслуживание ВС, содержание аэродрома, технологические процессы, содержание и ремонт технических средств, обучение и т.д. под руководством должностных лиц, ответственных за БП в подразделении.

Руководство АО «МАШ» считает недопустимой практику замалчивания фактов об имевших место авиационных и других инцидентах, независимо от их классификации. В 2018 году активность работников по выявлению факторов опасности существенно повысилась: через действующую в АО «МАШ» Систему добровольных сообщений Инспекция по безопасности полетов получила от сотрудников 252 сообщения о недостатках и несоответствиях (в 2017 году таких сообщений было получено 92). Каждое такое сообщение изучается Инспекцией безопасности полетов, направляется руководителю структурного подразделения АО «МАШ», ДЗО или другого оператора на аэродроме для принятия мер по их устранению. Кроме того, в 2018 году вдвое увеличилось число занятий по безопасности полетов и безопасности движения в подразделениях АО «МАШ» и ДЗО.

### Обеспечение безопасности полетов

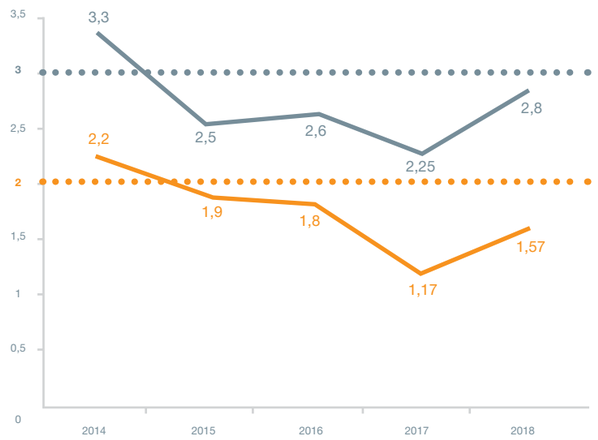
Обеспечение безопасности на аэродроме является приоритетным в аэропортовой деятельности АО «МАШ». Основными принципами нашей работы по управлению безопасностью полетов являются:

- признание безопасности полетов наивысшим приоритетом в интересах сохранения жизни и здоровья людей;
- внедрение и функционирование системы управления безопасностью полетов и определение ее как комплекса профилактических, профессиональных и организационных мер по снижению отрицательного влияния человеческого фактора на безопасность полетов;
- направленность на выявление факторов опасности в функционировании аэропорта и своевременность их устранения или снижения уровня возможных последствий;
- объективность оценки состояния безопасности полетов;
- оперативность, конкретность, целенаправленность и обязательность проведения профилактических мероприятий и их периодическое повторение;
- профессиональный отбор и подготовка персонала;
- полный охват всех сторон и направлений деятельности персонала и функционирования объектов аэродрома.

# Безопасность

В 2018 году значение коэффициента безопасности полетов на аэродроме (количество инцидентов на 10 тыс. обслуженных ВС) составило 2,8 при нормативном 3,0. За последние 5 лет в Шереметьево имеет место тенденция улучшения коэффициентов безопасности полетов и безопасности движения. В отчетный период АО «МАШ» прошло серию проверок как со стороны федеральных органов гражданской авиации, так и нескольких авиакомпаний и зарубежных организаций, по результатам которых был подтвержден высокий уровень безопасности полетов и обеспечения воздушных перевозок.

Коэффициенты безопасности полетов и движения в Шереметьево




Коэффициент безопасности полетов (число авиационных инцидентов на 10 тыс. обслуженных судов)

Норматив

Факт в Шереметьево за год

Коэффициент безопасности движения (число автодорожных инцидентов на аэродроме, 10 тыс. обслуженных воздушных судов)

Норматив

Факт в Шереметьево за год

Особенности работы СУБП в АО «МАШ» в 2018 году связаны целым рядом изменений в инфраструктуре и организации деятельности аэропорта. Среди факторов влияния на безопасность следует назвать такие, как крупномасштабная реконструкция аэропорта и его объектов, ввод в эксплуатацию Терминала В и перевод в него рейсов из терминалов Южного терминального комплекса; структурные преобразования в АО «МАШ», создание ООО «Шереметьево Хэндлинг» и постепенная передача ему функций по коммерческому обслуживанию воздушных судов от АО «МАШ» и ПАО «Аэрофлот»; увеличение количества работников, принимаемых на работу в ДЗО и не имеющих опыта работы на аэродроме; а также сам по себе поступательный рост количества взлетно-посадочных операций и объема обслуживания воздушных судов.





# Персонал

## Численность и структура

Среднесписочная численность сотрудников группы компаний Шереметьево в 2018 году составляла 13 912 человек, из которых 1 449 сотрудников административного и 12 463 сотрудника операционного персонала. Численность сотрудников головной компании Акционерного общества «Международный аэропорт Шереметьево» на 31 декабря 2018 года составила 4 205 человек. Численность по отношению к 2017 году сократилась на 21% в связи с плановым переводом части производственного персонала в дочернюю компанию ООО «Шереметьево Хэндлинг», созданную специально для организации обслуживания пассажиров и воздушных судов.

Структура и численность сотрудников АО «МАШ» на конец 2018 года (чел.)

**672** Безопасность полетов и аэродромное обеспечение

**549** Организация перевозок

**1177** Инженерное обеспечение

**277** Безопасность

**211** Экономика и финансы

**157** Коммерческая деятельность

**1016** Обеспечение деятельности предприятия

Доля сотрудников-мужчин в головной компании АО «МАШ» в 2018 году составила 64%, а женщин - 36% соответственно. Данный показатель относительно 2017 года практически не изменился. Средний возраст сотрудников также стабилен и составляет 44 года. Средний стаж сотрудников предприятия по состоянию на 31 декабря 2018 года составил 10 лет, при этом более 10 лет в аэропорту проработали 36% сотрудников. Показатель текучести кадров в АО «МАШ» в 2018 году составил 10,4%, что ниже уровня предыдущего года (12,2%).

## Подбор персонала и предварительное обучение

Аэропорт Шереметьево является лидером в области качества обслуживания и уделяет большое внимание инфраструктурному развитию. Важнейшую роль в этих процессах играют наши сотрудники. Требования к кандидатам на вакансии аэропорта зачастую строже стандартных и предполагают высокий уровень квалификации. В рядах новых сотрудников мы хотели бы видеть целеустремленных профессионалов с развитой инициативой и стремлением добиваться лучшего результата.

Основной задачей подбора персонала в 2018 году стало укомплектование новых инфраструктурных объектов, таких как Терминал В, межтерминальный переход, комплекс третьей ВПП. В течение года на работу было принято более 1000 человек. Основной набор проходил в Дирекцию инженерно-технических систем и технической эксплуатации зданий и сооружений, Центр управления аэропортом, Службу поискового и аварийно-спасательного обеспечения полетов, Службу организации обслуживания пассажиров с ОВЗ, Медико-санитарную часть и другие подразделения аэропорта.

Аэропорт ведет комплексную работу по развитию бренда работодателя и привлечению на вакансии Шереметьево кандидатов с высокой квалификацией, соответствующими навыками и необходимыми компетенциями для предоставления лучшего сервиса для пассажиров и авиакомпаний.

# Персонал

Также Международный аэропорт Шереметьево осуществляет активное сотрудничество с профильными ссузами и вузами. Так, в 2018 году учебную и преддипломную практику на предприятии прошли 246 студентов. В первую очередь это студенты профильных учебных заведений: МГТУ ГА, Ульяновского института ГА, Санкт-Петербургского университета ГА, а также студенты учебных заведений, которые готовят технический персонал: электромонтеров, техников-механиков, слесарей-ремонтников. Сотрудниками АО «МАШ» стали 15% выпускников 2018 года, прошедших практику в аэропорту.

В рамках сотрудничества АО «МАШ» с Правительством Московской области в 2016 году была начата программа «Верный курс» по целевым программам обучения и подготовки специалистов по востребованным авиационным профессиям в Подмосковном профессиональном техникуме отраслевых технологий. Проект «Верный курс» – это набор программ обучения по специальностям «Организация перевозок и управление на транспорте», «Сервис на транспорте», «Слесарь контрольно-измерительных приборов», «Электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования», «Операционная деятельность в логистике», «Информационные технологии и программирование» плюс углубленное изучение студентами английского языка, в том числе авиационной лексики. Общая численность студентов «Верного курса» - 475 чел. За время существования этой программы в Шереметьево прошли практику 325 студентов (в том числе в 2018 году - 69) и принято на работу более 100 человек (в том числе в 2018 году - 54).

Кроме того, в 2018 году при активном участии специалистов аэропорта Шереметьево в рамках программы АСИ «Кадры будущего для регионов» в Интернете создана специальная профориентационная группа для школьников «Мобильный авиалагерь», задача которой познакомить подростков с работой в авиации, помочь им определиться с профессией. Сегодня в «информационном поле» этой группы, объединяющей свыше 200 человек, интервью с представителями аэропортов и пилотами, любопытные факты об авиации и ее истории, рекомендации по посещению интересных мест, связанных с самолётами, авиационные термины и учебные материалы, рассказывающие о принципах конструкции самолётов, информация о вузах, где готовят авиационные кадры, и требованиях для поступления. В дальнейшем на основе этих материалов планируется создание авиационной онлайн-школы.

## Корпоративный университет и кадровый резерв

Международный аэропорт Шереметьево стремится обеспечивать своим пассажирам, а также авиакомпаниям–партнерам необходимый уровень безопасности полетов и сервис высочайшего уровня. Добиться этого возможно, только если в команде трудятся настоящие профессионалы своего дела. Аэропорт Шереметьево уделяет серьезное внимание профессиональному развитию своих сотрудников и реализует комплексную систему обучения, профессионального и карьерного роста. Важнейшую роль в этом играют Корпоративный университет и кадровый резерв аэропорта.

На сегодняшний день Корпоративный университет АО «МАШ» – это целостная система управления знаниями и развитием сотрудников, выстроенная на основе стратегии аэропорта, миссии и ценностей АО «МАШ». С самого первого дня работы каждый сотрудник включается в систему обязательного обучения и непрерывной подготовки, состоящую из первоначальной подготовки, стажировок и наставничества, получения допусков к работе, повышения квалификации, совершенствования и получения новых навыков и знаний.

За 2018 год в рамках задач по реализации системы профессиональной подготовки персонала Корпоративным университетом была организована подготовка по различным направлениям обучения более 7,5 тысяч работников АО «МАШ» и организаций, входящих в группу компаний «МАШ», участвующих в производственной деятельности аэропорта и в обеспечении безопасности полетов.





С целью повышения качества подготовки персонала Корпоративным университетом была получена лицензия на оказание образовательных услуг, позволяющая на базе Корпоративного университета АО «МАШ» проводить подготовку как обязательного, так и управленческого обучения, необходимого для реализации задач, стоящих перед аэропортом. Только за 2018 год на базе Корпоративного университета было организовано обучение более 4 тыс. работников группы компаний АО «МАШ».

В Корпоративном университете успешно внедряются современные образовательные технологии и методики организации подготовки, позволяющие проводить обучение без отрыва от работы с использованием постоянной системы контроля за прохождением обучения.

В 2018 году были разработаны уникальные дистанционные обучающие программы и тестирующие системы, включая такие важные для аэропорта, как авиационная безопасность и система управления безопасности полетов, программа организации безбарьерной среды, программа подготовки для наставников.

В 2018 году через дистанционные обучающие программы прошли более 2,5 тыс. человек.

В Корпоративном университете реализуются программы по развитию лидерства и талантов, управленческих компетенций, профессиональных знаний, иностранных языков. Можно пройти консультации по карьере, пройти центры оценки и составить индивидуальные планы развития, принять участие в программах кадрового резерва, расширить кругозор, освоить компьютерные навыки.

В 2018 году более 2,5 тыс. сотрудников прошли обучение по техническим, авиационным и управленческим программам. Всего в 2018 году были реализованы более 230 программ подготовки и подготовлены 275 наставников. Основными направлениями подготовки в 2018 году были: профессиональное обучение основным производственным процессам, профессиональное обучение обеспечивающим процессам и управленческое обучение.

Для сотрудников аэропорта обучение в Корпоративном университете бесплатное. При этом некоторые программы Корпоративного университета полностью оригинальны и уникальны для отрасли. Это такие программы, как:

- программа подготовки для наставников и внутренних тренеров аэропорта;
- программа подготовки по обслуживанию пассажиров из числа инвалидов и других лиц с ограничениями жизнедеятельности;
- программа «Профессия – Руководитель»;
- программа начальной подготовки по авиационной безопасности с использованием дистанционных технологий;
- программа «Система управления безопасностью полетов».

Только по этим уникальным программам Корпоративного университета ежегодно обучаются более 3 тыс. работников аэропорта. В 2018 году также была реализована особая программа обучения волонтеров к Чемпионату мира по футболу. В рамках программы более 600 волонтеров научились ориентироваться в аэропорту и получили план действий в непредвиденных ситуациях в процессе общения с футбольными болельщиками и гостями спортивного мероприятия.

# Персонал

## Система мотивации

Аэропорт Шереметьево — единственный российский аэропорт, вошедший в ежегодный «Рейтинг работодателей России – 2018», где он занял 23-е место в рейтинге наиболее привлекательных работодателей страны и вошел в десятку самых популярных компаний у соискателей. В HR-рейтинге по отраслям АО «МАШ» признан лучшим среди работодателей в категории «Транспорт и логистика». Лидерство в данном рейтинге подтверждает эффективность стратегии, реализуемой компанией в области управления персоналом. Ключевыми принципами успешной HR-политики Шереметьево являются высокие профессиональные требования при подборе персонала, а также поощрение и мотивация лучших сотрудников АО «МАШ». Для сотрудников аэропорта Шереметьево открыты широкие возможности для развития и обучения, обеспечиваются конкурентный социальный пакет и уровень дохода, предусмотрены программы нематериальной мотивации.

Одним из нововведений является мотивационная программа «Триумф», направленная на выявление и премирование лучших сотрудников за инициативы и достижения. В 2018 году номинантами премии «Триумф» стали 100 лучших сотрудников аэропорта, десять из которых были награждены туристическими сертификатами номиналом 200 000 рублей.

Создание сильной и эффективной корпоративной культуры – ключевой приоритет Шереметьево. Свидетельством успешности выстроенной системы развития и мотивации персонала является преемственность поколений. Более 500 сотрудников трудятся в компании более 35 лет, в аэропорту насчитывается 30 трудовых династий с трудовым стажем, превышающим 200 лет. Согласно Положению о квартальном премировании за выполнение ключевых показателей эффективности, введенному в действие Приказом № 535 ОА «МАШ» от 01 ноября 2017 года, работникам устанавливаются два вида показателей: корпоративные и индивидуальные. Вес долей корпоративных и индивидуальных показателей в общем размере премии устанавливается в зависимости от занимаемой работником должности.

Генеральный директор утверждает корпоративные показатели для работников с квартальным премированием из числа КПЭ, утвержденных Советом директоров для членов Правления АО «МАШ». Для группы корпоративных ключевых показателей эффективности показатель EBITDA adjusted является блокирующим. При достижении результата по показателю EBITDA adjusted в учетном периоде ниже 90% выполнения планового значения премия по всей группе корпоративных показателей не начисляется.

Индивидуальные показатели эффективности устанавливаются персонально для каждой должности. Количество различных индивидуальных показателей в 2018 году составило 757.

## Коллективный договор и социальный пакет

В группе компаний в тесном контакте с топ-менеджментом активно действует Первичная профсоюзная организация, членами которой являются сотрудники АО «МАШ» и дочерней компании ООО «Шереметьево Хэндлинг».

Профсоюз представляет интересы работников в социальном партнерстве: ведет коллективные переговоры, заключает Коллективный договор, осуществляет контроль над его выполнением, участвует в урегулировании индивидуальных и коллективных трудовых споров, осуществляет контроль над соблюдением работодателем трудового законодательства и контроль в области охраны труда. В апреле 2018 года совместным решением работодателя и профсоюза работников срок Коллективного договора, который действует в АО «МАШ», был продлен до 19 апреля 2021 года.





Система менеджмента в области профессиональной безопасности и охраны труда в АО «МАШ» построена на основе международного стандарта OHSAS 18001:2007. Она позволяет обеспечить проведение работ в подразделениях по созданию безопасных условий труда на рабочих местах, своевременно выявлять возможные опасности и снижать вероятность возникновения профессиональных рисков, разрабатывать и проводить мероприятия по исключению производственного травматизма и профзаболеваний (отравлений).

Социальный пакет, установленный Коллективным договором, превышает объем льгот, гарантий и компенсаций, предусмотренный действующим трудовым законодательствам. Это один из лучших социальных пакетов в отрасли, включающий материальные выплаты к событиям, дополнительный отпуск, корпоративный транспорт, добровольное медицинское страхование для всех сотрудников и обслуживание в собственной поликлинике на территории аэропорта, обучение за счет предприятия в корпоративном университете, путевки в санатории для сотрудников и детские лагеря для детей сотрудников.

В 2018 году в санаторно-курортных центрах прошли лечение и отдохнули 284 работника, в том числе 113 детей работников совместно с родителями по программе «Мать и дитя». Также был организован отдых детей работников в детских лагерях, включая доставку детей к месту отдыха. В 2018 году было предоставлено 204 путёвки. Финансирование программы осуществлялось за счет средств АО «МАШ». Компания сотрудничает со здравницами Подмосковья, Кавказских Минеральных Вод и Черноморского побережья Краснодарского края.

В 2018 году 942 действующих и бывших работников Компании получили материальную помощь (в том числе 543 ветерана и пенсионера). 397 работников получили возмещение родительской платы за содержание детей в детских дошкольных учреждениях. Почти 2000 детей сотрудников получили новогодние подарки и билеты на новогодние представления.

Профсоюз также участвует в разработке и реализации политики по молодежным, гендерным вопросам, организует проведение культурно-массовых и спортивно-оздоровительных мероприятий. Так, по инициативе профсоюза в целях привлечения и закрепления молодых специалистов аэропорт Шереметьево частично компенсирует работникам предприятия уплаченные проценты по ипотечному кредитному договору, оказывает работникам материальную помощь и представляет дополнительные оплачиваемые отпуска по таким случаям, как свадьба, рождение ребенка, его проводы в первый класс и так далее.

При поддержке профсоюзной организации на предприятии постоянно действуют, тренируются и участвуют в турнирах корпоративные команды по футболу и биллиарду. За 2018 год спортивные команды Шереметьево приняли участие в 12 различных турнирах и специальных событиях. Был проведен собственный ежегодный футбольный турнир «Кубок Шереметьево» среди футбольных команд аэропорта и дочерних компаний, в котором приняли участие 11 команд.

Аэропорт доплачивает работникам до 100% стоимости родительской платы за содержание ребенка в дошкольном учреждении.

Особое значение на предприятии уделяется работе с ветеранами – бывшими сотрудниками аэропорта. В 2018 году материальную помощь от предприятия получили 88 ветеранов войны и труда из числа наших бывших коллег. Каждый год администрация и профсоюзный комитет проводят мероприятия, посвященные знаменательной для нашей Родины дате 9 Мая, чествуя солдат Великой Отечественной войны и отдавая дань памяти павшим воинам. Ветераны принимают активное участие в сборе экспонатов для Музея истории Международного аэропорта Шереметьево.

# Персонал

## Охрана труда

В 2018 году в АО «МАШ» силами независимых специалистов АО НИЦ «Технопрогресс» была проведена специальная оценка условий труда. По ее результатам были обновлены перечень рабочих мест и перечень производств, профессий и должностей Общества с вредными и (или) опасными условиями труда, (работа в которых дает право на получение гарантий и компенсаций. Для подразделений были сформированы Карты специальной оценки условий труда. В течение 2018 года ежеквартально, с учетом изменений в организационной структуре аэропорта Шереметьево, проводился мониторинг соответствия этим картам фактических условий труда на рабочих местах, состава используемых инструментов, оборудования и техники, а также выполняемых работниками процессов и работ.

Также с учетом результатов оценки условий труда в 2018 году были введены в действие новые нормативы выдачи специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты, нормативы выдачи обезвреживающих средств, нормы бесплатного получения молока. В структурных подразделениях, при участии и под контролем специалистов отдела охраны труда организована и проведена первичная идентификация опасностей и оценки рисков.

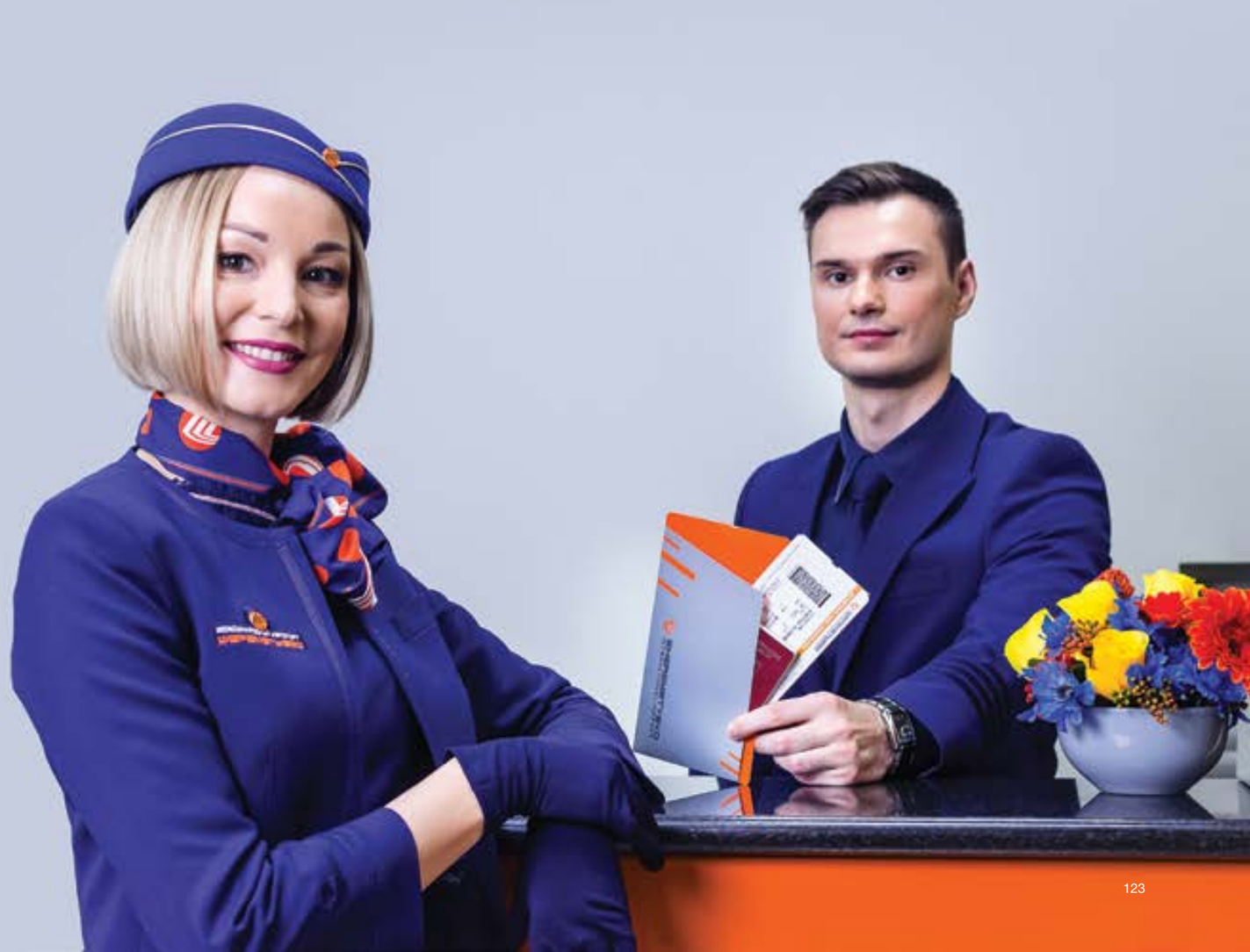
Одновременно были обновлены и процедуры обучения по производственной безопасности. Вступили в действие новое Положение «Организация и разработка инструкций по охране труда в структурных подразделениях Акционерного общества «Международный аэропорт Шереметьево» и методика «Обучение и инструктажи по охране труда в структурных подразделениях Акционерного общества «Международный аэропорт Шереметьево». В июле 2018 года создана постоянно действующая комиссия по обучению и проверке знаний требований охраны труда руководителей и специалистов АО «МАШ». В августе 2018 года состоялась первая комплексная проверка знаний и практических навыков. Она охватила водителей и работников, выполняющих дополнительные функции по управлению автомобилями всех структурных подразделений АО «МАШ». Также прошли проверку на соответствие современным требованиям и доработку такие программы подготовки персонала, как «Программа проведения вводного инструктажа с работниками Общества» и «Программа обучения по охране труда руководителей и специалистов структурных подразделений аэропорта Шереметьево».





Также в 2018 году специальное внимание было уделено проверке здоровья работников, организован жесткий контроль за прохождением работниками структурных подразделений периодических медицинских осмотров и аналитическая обработка итоговых данных. В результате были приняты правила, обязывающие работников определенных специальностей проходить предварительные или периодические медицинские осмотры.

В июле 2018 года сертификационным органом «Русский Регистр» была проведена сертификационная проверка специальных условий охраны труда и производственной безопасности АО «МАШ» на соответствие требованиям законодательства. Она прошла без замечаний.



# Ресурсосбережение и окружающая среда

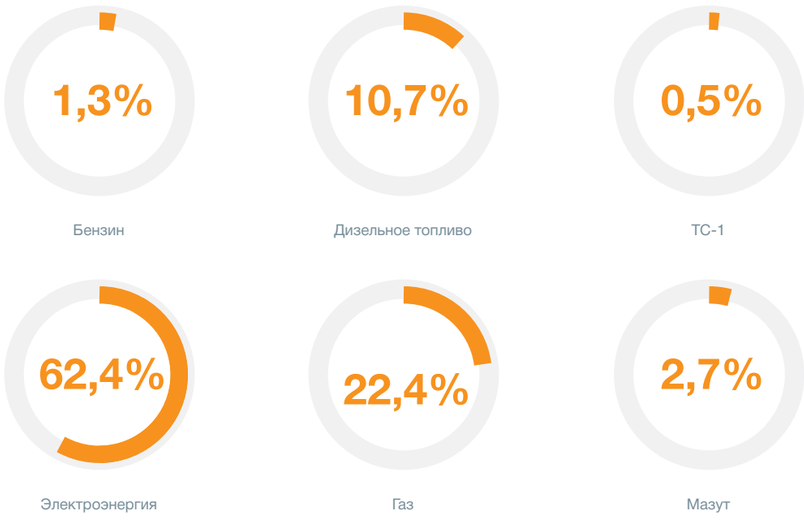
## Рациональное использование ресурсов

В АО «МАШ» действует программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности Акционерного общества «Международный аэропорт Шереметьево» на 2015-2019 годы. В рамках этой программы проведена замена ламп накаливания на светодиодные, установлена система Free cooling, снижающая энергозатраты на кондиционирование и охлаждение, внедрен в практику «сезонный» вывод из эксплуатации энергоемких систем (например, часть трансформаторов в трансформаторной подстанции ТП-65 отключается теперь на зиму вместе с холодильными машинами), внедрено применение электропроводной смазки. По результатам 2018 года были сбереженны 452 тыс. кВт/ч электроэнергии. Экономический эффект составил 1,435 млн рублей.

Объем использования энергетических ресурсов в аэропорту Шереметьево в 2018 году

| Вид энергоресурса | Использовано в 2018 году |
|---|---|
| Бензин | 0,246 млн литров |
| Дизельное топливо | 2,025 млн литров |
| ТС-1 | 0,103 млн литров |
| Электроэнергия | 146,4 млн кВт |
| Газ | 30,5 млн м$^3$ |
| Мазут | 1,796 тыс. тонн |
| Тепловая энергия | 226 872,64 Гкал |

Структура использования энергетических ресурсов в аэропорту Шереметьево в 2018 году (по долям затрат на энергоресурсы)




Благодаря решениям по экономии воды - установке аэраторов на водозаборах и замене изношенных трубопроводов — в 2018 году в аэропорту было также сбереженны 49,8 тыс. куб. м. воды с экономическим эффектом 0,68 млн рублей.



## Окружающая среда

Шереметьево активно реализует политику обеспечения экологической безопасности и санитарной защиты населения. Система экологического менеджмента Международного аэропорта Шереметьево соответствует международному стандарту ISO 14001:2015 «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению». Для регулярной и объективной оценки устойчивого развития АО «МАШ» и функционирования системы экологического менеджмента определены ключевые показатели эффективности в области охраны окружающей среды. Проводятся внутренние аудиты, направленные на своевременное предупреждение и выявление несоответствий при выполнении операций производственных процессов, которые могут оказать негативное воздействие на окружающую среду.

Решением Роспотребнадзора установлены границы санитарно-защитной зоны аэропорта Шереметьево на основании разработанного АО «МАШ» проекта санитарно-защитной зоны (СЗЗ) и зоны санитарных разрывов (ЗСР) вдоль стандартных маршрутов полета в зоне взлета и посадки воздушных судов в районе аэропорта Шереметьево с учетом комплекса ВПП-3. Для обеспечения экологической безопасности населения после ввода в эксплуатацию ВПП-3 предусмотрено проведение регулярных измерений уровня физического воздействия (авиационный шум) и состояния воздуха в СЗЗ и ЗСР.

Основная ответственность Шереметьево за состояние окружающей среды связана со сбросом поверхностных сточных вод. Водостоки с аэродрома могут содержать остатки топлива и технических жидкостей. Действующие очистные сооружения аэропорта нуждаются в обновлении. Как и летное поле, они принадлежат ФГУП «Администрация гражданских аэропортов (аэродромов)» (ФГУП «АГА (А)»). Благодаря заключенному в конце 2018 года между АО «МАШ» и Росавиацией концессионному соглашению у Шереметьево появляется основание, чтобы вплотную заняться их судьбой.

В соответствии с результатами производственного экологического контроля за качеством сточных вод, в АО «МАШ» принят план мероприятий до 2021 года, направленных на снижение концентрации загрязняющих веществ в сточных водах. В первую очередь начата работа по установке и опытной эксплуатации в водосточно-дренажной сети АО «МАШ» системы проточных биологических фильтров. Этот инженерно-экологический проект планируется воплотить в жизнь в 2019 году. Затем на средства АО «МАШ» будет завершено начатое ФГУП «АГА (А)»строительство очистных сооружений поверхностных стоков (т.н. выпуск 1.8) и проведена реконструкция очистных сооружений т.н. выпусков 10 и 15. АО «МАШ» планирует выделить на эти работы около 200 млн рублей. Кроме того, будет продолжаться реконструкция очистных сооружений выпусков 2 и 3, начатая ранее ФГУП «АГА (А)» на средства федеральной целевой программы «Развитие транспортной системы». В целом этот этап реконструкции очистных сооружений планируется совместными усилиями завершить в 2021-2022 годах. Она позволит снизить показатели загрязнения до значений, допустимых для рыбохозяйственных водоёмов.

Кроме того, аэропорт проводит комплекс мероприятий, направленных на защиту окружающей среды и здравоохранение. К примеру, аэропорт является партнером программы «День отказа от курения», проводимой Министерством здравоохранения и социального развития. В 2018 году в Шереметьево открыты для пассажиров и гостей на привокзальных площадях Терминалов B, D, E, F семь технологичных павильонов для курения. Курительные павильоны расположены на улице вне помещений аэровокзального комплекса на расстоянии более 15 метров от входов в соответствии с ФЗ «Об охране здоровья граждан от воздействия окружающего табачного дыма и последствий потребления табака». Каждым павильоном одновременно могут воспользоваться до 14 человек.

# Социальные аспекты обслуживания пассажиров

## Пассажиры с детьми

Шереметьево уделяет особе внимание обслуживанию пассажиров с детьми. Дети составляют около 5,5% всех путешествующих через Шереметьево. В 2018 году аэропорт обслужил около 2,5 млн детей в возрасте до 12 лет, в том числе около 450 тыс. - в возрасте до 2 лет.

Для пассажиров с детьми в Шереметьево найдется все необходимое для комфортного ожидания рейса. Во всех терминалах аэровокзала работают комнаты матери и ребенка, где для маленьких пассажиров есть игровая и спальная зоны, а также современная кухня и пеленальные столы. Во многих ресторанах аэропорта есть детское меню. Также игровые зоны и пеленальные комнаты есть во всех бизнес- и VIP-залах аэропорта.

Новшеством 2018 года стало открытие в Шереметьево при содействии Пограничной службы специальных кабин паспортного контроля, предназначенных для ускоренного обслуживания пассажиров с детьми до трех лет. Для приоритетного прохода пассажиры с детьми могут обратиться к сотрудникам Шереметьево на линии пограничного контроля.

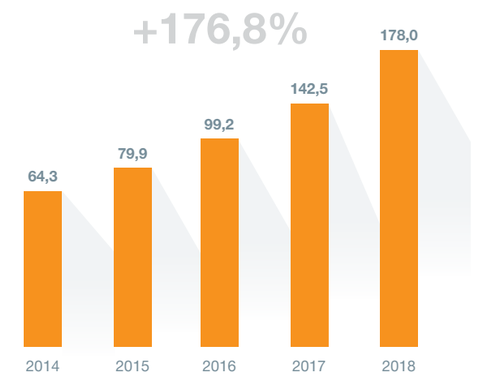
Кроме того, в аэропорту регулярно организовываются Дни маленького пассажира - яркие и интересные праздники, нацеленные на расширение детского кругозора и информирование пассажиров о специальных услугах и сервисе, которые Шереметьево предоставляет пассажирам с детьми.

## Пассажиры с ограниченными возможностями здоровья

Аэропорт Шереметьево предлагает пассажирам с ограниченными возможностями здоровья большой комплекс помощи и поддержки при нахождении в терминалах, посадке и высадке из самолета. Подъездные пути к терминалам оборудованы пандусами, предусмотрены бесплатные парковочные места как для стоянки, так и для кратковременной остановки вблизи терминалов; входы в терминалы оборудованы раздвижными дверями, на входах обеспечена возможность вызова сотрудников службы сопровождения. Заказ услуг по сопровождению также доступен в специальном разделе на сайте аэропорта, в мобильном приложении, по телефону или по прибытии в аэропорт. Для слабослышащих в аэропорту установлены специальные телефонные аппараты, а стойки информации, регистрации, розыска багажа и залы повышенной комфортности оснащены индукционными петлями для слабослышащих пассажиров. Размещены тактильные пути и тактильно-звуковые мнемосхемы с информацией о местонахождении пассажира и возможных маршрутах движения, продублированной шрифтом Брайля и звуковым сопровождением. Выделены зоны ожидания для маломобильных пассажиров на выходах на посадку, доступны инвалидные кресла различных типов для беспрепятственного перемещения по терминалам и возможность пользования амбулифтами и подъемными платформами.








Динамика обслуживания в Шереметьево пассажиров с ограниченными возможностями здоровья (тыс. чел.)

Персонал аэропорта обладает всей необходимой квалификацией, чтобы сделать пребывание в аэропорту пассажиров с ограниченными возможностями здоровья максимально комфортным. При необходимости пассажир с ограниченными возможностями здоровья обеспечивается сопровождением квалифицированным медицинским работником. Услуги по багажному и транспортному обслуживанию для пассажиров с ограниченными возможностями здоровья бесплатны.

Кроме того, Шереметьево — единственный в России аэропорт, который предоставляет залы международного уровня комфортности для авиапутешественников с ограниченными возможностями: в «чистой зоне» Терминала E Шереметьево работает зал отдыха «Сириус», в общедоступной зоне Терминала D — зал «Сатурн». Эти залы бесплатны для посещения пассажиров с инвалидностью и сопровождающих лиц. Удобная мебель и широкий телеэкран, горячие напитки, Wi-Fi и Интернет сделают ожидание полета комфортным. Сотрудники аэропорта проводят пассажира, прошедшего регистрацию, до зала и в дальнейшем до выхода на посадку.

В аэропорту также действует первый в России экспресс-центр психологической предполетной помощи «Летаем без страха». Теперь любой пассажир, страдающий аэрофобией, может оперативно, прямо перед вылетом из Шереметьево, получить психологическую консультацию и побороть свой страх перед полетом.

Еще в 2013 году Шереметьево стал лауреатом премии им. Елены Мухиной - престижной награды, которую получают компании и общественные организации за вклад в социализацию и адаптацию инвалидов. Шереметьево признан лучшим в номинации «Мир без барьеров» за реализацию комплексной программы по созданию безбарьерной среды.

В 2018 году аэропорт Шереметьево продолжил активное развитие среды равных возможностей. Была проведена системная работа по созданию безбарьерной инфраструктуры на новых объектах, открытых к Чемпионату мира по футболу-2018. В вагонах беспилотных поездов межтерминального перехода (МТП) выделены места для перевозки инвалидов в креслах-колясках, станционные комплексы МТП оборудованы просторными лифтами. В новом Терминале B обеспечены комфортные условия для пассажиров с ограниченными возможностями: тактильная навигация, общедоступная информация продублирована шрифтом Брайля, установлены пандусы, подъемные платформы, заниженные стойки, кнопки вызова ситуационной помощи, индукционные петли.

# Социальные аспекты обслуживания пассажиров

Для пассажиров с ограниченными возможностями в Терминале B был открыт зал повышенной комфортности «Меркурий» с передовым техническим оснащением и квалифицированным персоналом. Зал общей площадью 120 кв. м рассчитан на одновременное пребывание до 20 посетителей. На стойке рецепции расположена «звуковая панель», которая обеспечивает прослушивание аудиоинформации пассажирами с нарушенной функцией слуха, пользующихся слуховыми аппаратами в режиме индукционной катушки «Т». К услугам гостей «Меркурия» также комната индивидуального сервиса с медицинской кушеткой и детской зоной, специально оборудованный санузел с кнопкой вызова экстренной помощи. Для удобства посетителей в комфортабельной зоне отдыха установлены специально спроектированные кресла с удобной высотой и углом наклона спинки. Гостям зала предложены широкоформатный плазменный экран, игровая консоль X-box, настольные игры, предназначенные для слепых и слабовидящих, доступна бесплатная высокоскоростная сеть Wi-Fi.

## Пассажиры - ветераны Великой Отечественной войны

Международный аэропорт Шереметьево ежегодно в честь победы в Великой Отечественной войне чествует ветеранов и участников войны. Всем ветеранам оказывается персональное внимание и особая круглосуточная поддержка, и помощь в вопросах оформления и прохождения, пред- и послеполетных формальностей.

В праздничные дни ветераны и сопровождающие их лица бесплатно обслуживаются в бизнес-залах аэропорта. Также осуществляется бесплатная выдача проездных билетов на общественный транспорт. Для ветеранов организовывается бесплатный проезд на электропоезде «Аэроэкспресс», помощь и сопровождение при прохождении полетных формальностей, помощь в доставке багажа. Для ветеранов Великой Отечественной войны хранение багажа в камерах хранения в Шереметьево (Терминалы E, F) бесплатно.

По договоренности с АО «МАШ» авиакомпании-партнеры Шереметьево также традиционно предоставляют праздничные скидки и льготные условия для перевозки ветеранов и сопровождающих их лиц. Так, базовый перевозчик Шереметьево, авиакомпания «Аэрофлот - Российские авиалинии», в рамках ежегодной акции «По местам боевой славы» обеспечивает бесплатный перелет ветеранов.

## China Friendly

Шереметьево — первый российский аэропорт, получивший сертификат правительства КНР China Friendly. Аэропорт обеспечивает высокие стандарты обслуживания пассажиров из этой страны: китайская версия сайта, звуковое информирование, навигационные указатели, столичный путеводитель на китайском языке, прием карт UnionPay в магазинах и точках питания и специальные скидки для владельцев карт UnionPay в магазинах Sheremetyevo Duty Free Heinemann, прием оплаты с помощью платежной системы Alipay в ресторанах и магазинах Duty Free, наличие ресторанов азиатской кухни и версии меню на китайском языке в ресторанах аэропорта.

Мы даже обучили диспетчеров по регистрации передавать пассажирам азиатских рейсов посадочный талон двумя руками, что, согласно восточным традициям, символизирует особое уважение и гостеприимство.





## Конкурс инноваций «SVOя идея»

С 2012 года аэропорт принимает инновационные предложения от пассажиров и поощряет авторов лучших заявок ценными призами. Всем желающим предоставляется возможность оказать непосредственное влияние на развитие и совершенствование аэропорта Шереметьево. Цель проведения Конкурса - на основании идей и предложений участников сделать пребывание пассажиров в аэропорту не только максимально комфортным, но и увлекательным. К участию допускаются граждане РФ, достигшие совершеннолетия. Конкурс проводится по четырем категориям: «Досуг пассажиров», «Производственная деятельность», «Развитие IT-инфраструктуры аэропорта» и «Прочие услуги». В 2018 году аэропорт принял на этот конкурс 145 предложений, лучшие из которых будут по возможности внедряться в практику.

## Создание благоприятной атмосферы в аэропорту

Аэропорт Шереметьево - уникальная площадка для проведения различных арт-проектов, в том числе социальной направленности. Организация выставок, презентаций и концертов не только способствует созданию позитивной атмосферы в терминалах, но и служит миссии аэропорта - способствовать объединению людей в человечество. В 2018 году в Шереметьево состоялся целый ряд акций, самыми заметными из которых стали программы участия аэропорта в «Ночи музеев» (май), «Ночи искусств» (ноябрь), постановка Театра Романа Виктюка на стихи А.С. Пушкина (декабрь) и ряд других.

Весь 2018 год в Шереметьево работали различные экспозиции, среди которых в первую очередь следует упомянуть фотовыставку «Русское ювелирное искусство» (февраль), экологическое оформление интерьеров аэровокзального комплекса к международному Дню Земли (март), фотовыставку «Москва глазами репортеров» (март), экспозицию, посвященную народному проекту “Бессмертный полк» (май), фотовыставку «Армия России» совместно с Минобороны РФ (май), благотворительную фотовыставку #ФУТБОЛВОБЛАГО в поддержку людей с синдромом Дауна (июнь), фотовыставки «Футбольная Россия» (июнь), «Стиль русских мастеров» (июль), «Парк Янтарного Периода» (ноябрь), и «Малый театр на гастролях» (декабрь).

В 2018 году аэропорт Шереметьево возвел и запустил в эксплуатацию Терминал B, выполненный в эстетике русского конструктивизма. Таким образом, осуществилось возвращение, творческое переосмысление и современная трактовка богатого творческого наследия русского авангарда – искусства, оказавшего заметное влияние на художников и архитекторов XX века.

# Содействие развитию местных сообществ

## Инфраструктура территории присутствия

АО «МАШ» является инициатором комплексной программы по улучшению транспортной доступности международного аэропорта Шереметьево и городского округа Химки и активно участвует в ней. В период с 2017 по 2018 годы здесь построено и реконструировано 4 дорожных объекта, в том числе восстановлены мосты через реку Клязьма на Шереметьевском шоссе, расширен до 4-х полос движения участок Старошереметьевского шоссе, связывающего между собой аэровокзальные комплексы аэропорта. В мае 2018 года за счет завершения строительства разворотной петли у гостиницы «Новотель» снижена транспортная нагрузка на Терминалы D, F, E. Кроме того, ликвидирована пробка у нового Терминала B за счет расширения участка Шереметьевского шоссе с 2-х до 3-5 полос движения и организации одностороннего движения.

Также, непосредственно в аэропорту Шереметьево на остановках у Терминалов D и F совместно с ГУП «Мосгортранс» и «Мострансавто» размещены информационные электронные табло с прогнозом прибытия городских автобусов. Теперь пассажирам и жителям Москвы и Подмосковья удобнее рассчитывать время при использовании общественного транспорта для проезда к ближайшим станциям метро. Ежедневно их услугами пользуются более 20 тысяч человек.

В дальнейшем для организации качественного транспортного сообщения городов Подмосковья с аэропортом Шереметьево планируется также построить железную дорогу, которая пройдет от существующей ветки Савеловского направления «Лобня - Шереметьево» до Терминала B. Длина проектируемого на территории Химок, Долгопрудного и Мытищ участка составляет 4,2 км. Помимо этого, запланирован второй этап реконструкции Старошереметьевского шоссе: строительство одноуровневой кольцевой развязки на пересечении Старошереметьевского шоссе, автомобильной дороги «Лобня-Шереметьево» и Шереметьевского шоссе. Общая протяженность реконструкции составит более 3 км. В рамках проекта также предусмотрена установка четырех остановочных пунктов общественного наземного транспорта с устройством заездных карманов и строительством четырех надземных пешеходных переходов. В целях доступности для маломобильных групп граждан внутри опор башенного типа установят вертикальные подъемные платформы. Также в соответствии с проектом будет выполнен ремонт существующих примыканий и пересечений.





## Благотворительность

АО «МАШ» постоянно ведет социальную и благотворительную работу. Ее основные направления включают поддержку детей-сирот, лечебных учреждений, ветеранов, мероприятий по охране окружающей среды и памятников, а также спортивных мероприятий.

Дважды в год в аэропорту проходят донорские акции, организуемые совместно с Федеральным Медико-Биологическим Агентством. Каждый раз донорами крови становятся не менее 300 сотрудников. В рамках экологической акции «Зеленая среда» два раза в год сотрудники аэропорта, дочерних компаний и студентов программы «Верный курс» имеют возможность сдать ненужную макулатуру и другие вторичные ресурсы. Средства, собранные от волонтерской деятельности от волонтерской деятельности сотрудников аэропорта, направляются в адрес благотворительного фонда «Подари жизнь».

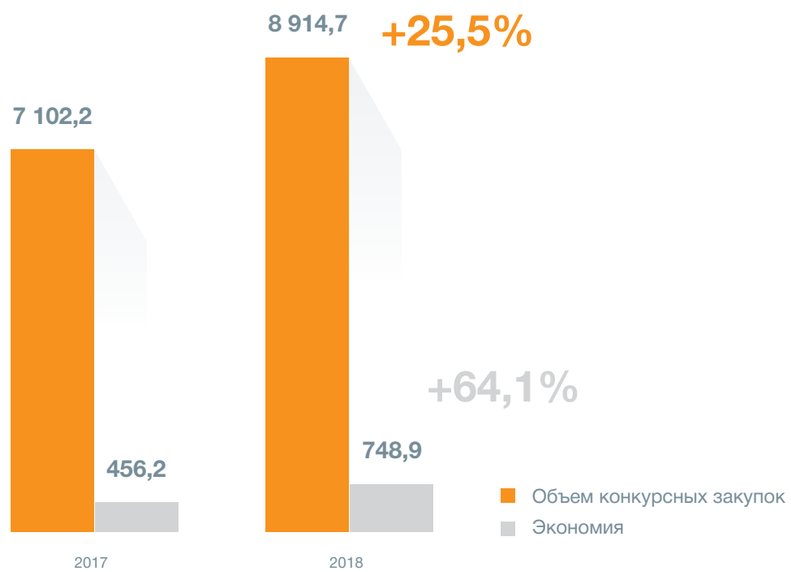
В рамках благотворительной акции «Старость в радость» на протяжении нескольких лет подопечные российских домов престарелых получают от сотрудников Международного аэропорта Шереметьево новогодние подарки, а в рамках акции «Соберем детей в школу!» накануне первого сентября шереметьевцы собирают в школу тех, кто лишен родительской ласки – подопечных нашего подшефного Лобненского социально-реабилитационного центра для несовершеннолетних, обеспечивая тетради, дневники, обложки, ручки, пеналы, краски, пластилин и ранцы для первоклассников.

# Добросовестные деловые практики

## Закупочные процедуры

В 2018 году АО «МАШ» провело 825 закупочных процедур, что несколько ниже, чем в предшествующем году (837). Это объясняется спецификой потребностей в закупках, естественно различающейся от года к году в связи с различием самих производственных задач. Среднее число участников одной конкурсной закупочной процедуры в 2018 году увеличилось с 2,93 годом ранее до 2,97. Объем закупок, произведенных через конкурсные процедуры — то есть с участием нескольких заявителей, вырос с 7,1 млрд рублей в 2017 году до 8,9 млрд рублей в 2018 году. Экономия, достигнутая в ходе конкурсных закупок, в 2018 году составила в среднем 15,2% от начальной стоимости, что в полтора раза выше, чем годом ранее (в 2017 году - 10,4%).

Динамика объема закупок АО «МАШ» на конкурсной основе (млн руб.)




В декабре 2018 года АО «МАШ» получило сертификат Национального рейтинга прозрачности закупок. Этот рейтинг создан в 2006 году независимым негосударственным исследовательским аналитическим центром, специализирующимся в области экономического и правового анализа российского рынка государственных и корпоративных закупок. В задачи проекта входит непрерывный мониторинг массива государственного и корпоративного заказа на предмет прозрачности, гарантии соблюдения законодательства, выявления наиболее распространенных отклонений на рынке госзаказа, а также отслеживание основных структурных, экономических и правовых тенденций на рынке. В рейтинг включаются 372 заказчика федерального, регионального, муниципального уровней и корпоративные заказчики, работающие в рамках Федерального закона №223-ФЗ, включая 69 крупнейших государственных закупщиков федерального уровня, 85 субъектов Российской Федерации, 87 крупнейших муниципальных образований, 62 крупнейших унитарных предприятия и 69 корпоративных заказчиков. Шереметьево принимает участие в этом рейтинге с 2014 года. По результатам 2018 года аэропорт был удостоен премии «Высокая прозрачность в закупках», что свидетельствует о высоких стандартах закупочной деятельности и подтверждает эффективную работу Дирекции организации и проведения конкурсных процедур Акционерного общества «Международный аэропорт Шереметьево». Церемония награждения победителей состоялась в Торгово-промышленной палате Российской Федерации.





## Система противодействия коррупции

АО «МАШ» на постоянной основе осуществляет комплекс мероприятий, направленных на реализацию государственной политики в области противодействия коррупции. Регулирование деятельности в указанной сфере осуществляется на основании локальных нормативных документов, предусматривающих комплекс мер по соблюдению работниками организации запретов, ограничений и требований, установленных в целях противодействия коррупции. Указанные документы на регулярной основе пересматриваются и при необходимости приводятся в соответствие с действующим законодательством в области противодействия коррупции. На постоянной основе в целях формирования у работников антикоррупционной позиции осуществляется их ознакомление с принимаемыми в АО «МАШ» локальными нормативными документами.

Утверждены перечни работников АО «МАШ», обязанных уведомлять работодателя о возникновении личной заинтересованности, которая приводит или может привести к конфликту интересов, а также перечень должностей, при назначении на которые граждане и занимая которые работники обязаны представлять сведения о своих доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера, а также сведения о доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера своих супруги (супруга) и несовершеннолетних детей, а также должностей работников, сведения о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера которых размещаются на официальном сайте Общества.

Обеспечивается своевременное прохождение обучения (повышение квалификации) лиц, в должностные обязанности которых входит участие в противодействии коррупции по образовательным антикоррупционным программам. Помимо этого, все договоры АО «МАШ» дополнены разделом «Антикоррупционная оговорка», а непосредственно в хозяйственной деятельности юридического лица используются программные продукты для проверки контрагентов.

В АО «МАШ» назначено ответственное за работу по противодействию коррупции подразделение, наделенное соответствующими полномочиями - служба экономической безопасности АО «МАШ». Служба экономической безопасности принимает заявления сотрудников по постоянно действующей горячей линии, гарантирует неразглашение информации о заявителе и рассматривает в том числе и анонимные заявления.

Для предупреждения так называемой «низовой» коррупции в пассажирских терминалах аэропорта размещается видеоинформация о недопустимости нарушения законодательства Российской Федерации в указанной сфере и разъяснения действующего законодательства на информационных стойках для пассажиров.

# КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

## в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и аудиторское заключение независимого аудитора


**136** Аудиторское заключение независимого аудитора
**146** Общие сведения
**147** Основные подходы к составлению финансовой отчетности
**148** Реорганизация Группы
**150** Основные положения учетной политики
**170** Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики
**172** Новые интерпретации и стандарты бухгалтерского учета
**175** Расчеты и операции со связанными сторонами
**177** Денежные средства и эквиваленты денежных средств
**178** Дебиторская задолженность, предоплаты и входящий НДС
**181** Прочие оборотные финансовые активы
**182** Запасы
**183** Основные средства
**185** Гудвил и нематериальные активы
**188** Права по концессии
**188** Прочие внеоборотные активы
**189** Кредиторская задолженность
**190** Резервы по оценочным обязательствам
**191** Обязательства по финансовой аренде
**192** Кредиты и займы
**194** Прочие долгосрочные обязательства
**195** Акционерный капитал
**196** Выручка
**196** Операционные расходы
**196** Прочие доходы/(расходы)
**197** Финансовые доходы и расходы
**198** Налог на прибыль
**201** Условные и договорные обязательства и операционные риски
**203** Консолидируемые дочерние компании
**204** Неконтролирующие доли участия
**208** Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия
**211** Управление финансовыми рисками и управление капиталом
**216** Справедливая стоимость финансовых инструментов

# Аудиторское заключение независимого аудитора

**Акционерам и Совету директоров акционерного общества «Международный аэропорт Шереметьево»:**

## Наше мнение

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение акционерного общества «Международный аэропорт Шереметьево» (далее – «Общество») и его дочерних обществ (далее совместно именуемые «Группа») по состоянию на 31 декабря 2018 года, а также его консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

**Предмет аудита**

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Группы, которая включает:

- консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2018 года;
- консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату;
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, включая основные положения учетной политики и прочую пояснительную информацию.

## Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

**Независимость**

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.





## Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор над процессом подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы.

## Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности. В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;

# Аудиторское заключение независимого аудитора (продолжение)

- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие событгия или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы бьию обеспечено их достоверное представление;

- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

АО "ПвК Аудит"

**10 апреля 2019 года**

**Москва, Российская Федерация**

**А. Н. Кораблев, руководитель задания (квалификационный аттестат № 01-000389), Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»**

Аудируемое лицо:
Акционерное общество «Международный аэропорт Шереметьево»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 14 октября 2002 г., и присвоен государственный регистрационный номер 1027739374750

141400, Россия, Московская обл., г. Химки, тер. аэропорта Шереметьево

Независимый аудитор:
Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Зарегистрировано Государственным учреждением Московская регистрационная палата 28 февраля 1992 г. за № 008.890

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 22 августа 2002 г., и присвоен государственный регистрационный номер 1027700148431

Член саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация)

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций – 11603050547

## Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2018 г.

(в миллионах рублей при отсутствии указаний об ином)

| АКТИВЫ | Прим. | На 31 декабря 2018 г. | На 31 декабря 2017 г.* |
|---|---|---|---|
| ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ | | | |
| Денежные средства и эквиваленты денежных средств | 8 | 28 566 | 28 715 |
| Дебиторская задолженность | 9 | 6 368 | 5 805 |
| Прочие оборотные финансовые активы | 10 | 19 | 1 310 |
| Предоплаты и входящий НДС | 9 | 1 429 | 1 402 |
| Налог на прибыль к возмещению | | 36 | 108 |
| Запасы | 11 | 3 525 | 2 326 |
| **Итого оборотные активы** | | **39 943** | **39 666** |
| ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ | | | |
| Основные средства | 12 | 87 999 | 66 875 |
| Гудвил | 13 | 20 122 | 20 122 |
| Права по концессии | 14 | 154 | - |
| Прочие нематериальные активы | 13 | 9 813 | 10 221 |
| Отложенные налоговые активы | 26 | 363 | 265 |
| Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия | 30 | 5 444 | 4 845 |
| Прочие внеоборотные нефинансовые активы | 15 | 59 | 724 |
| **Итого внеоборотные активы** | | **123 954** | **103 052** |
| **Итого активы** | | **163 897** | **142 718** |

| ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | Прим. | На 31 декабря 2018 г. | На 31 декабря 2017 г.* |
|---|---|---|---|
| КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | | |
| Кредиторская задолженность | 16 | 6 889 | 5 020 |
| Задолженность по налогу на прибыль | | 152 | 130 |
| Краткосрочные кредиты и займы и краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов | 19 | 4 761 | 5 680 |
| Краткосрочные обязательства по финансовой аренде | 18 | 1 | - |
| Резервы по оценочным обязательствам | 17 | 1 757 | 1 170 |
| Прочие краткосрочные финансовые обязательства | 16 | 793 | 357 |
| Прочие краткосрочные нефинансовые обязательства | 16 | 470 | 503 |
| **Итого краткосрочные обязательства** | | **14 823** | **12 860** |
| ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | | |
| Долгосрочные кредиты и займы | 19 | 43 408 | 35 354 |
| Отложенные налоговые обязательства | 26 | 4 240 | 3 475 |
| Обязательства по финансовой аренде | 18 | 3 860 | - |
| Прочие долгосрочные финансовые обязательства | 20 | 421 | 1 553 |
| Прочие долгосрочные нефинансовые обязательства | 20 | 192 | 215 |
| **Итого долгосрочные обязательства** | | **52 121** | **40 597** |
| **Итого обязательства** | | **66 944** | **53 457** |
| КАПИТАЛ | | | |
| Акционерный капитал | 21 | 8 491 | 8 500 |
| Собственные выкупленные акции | | - | (127) |
| Нераспределенная прибыль и прочие резервы | | 82 486 | 74 675 |
| Капитал и резервы, приходящиеся на акционеров Общества | | 90 977 | 83 048 |
| Неконтролирующая доля участия | 29 | 5 976 | 6 213 |
| **Итого капитал** | | **96 953** | **89 261** |
| **Итого обязательства и капитал** | | **163 897** | **142 718** |

Данная консолидированная финансовая отчетность была утверждена и подписана 10 апреля 2019 г.:

**О.В. Зверева**
Директор дирекции - главный бухгалтер

**А.П. Олейник**
Заместитель генерального директора
по экономике и финансам

* Некоторые показатели не согласуются с консолидированной финансовой отчетностью за 2017 год, поскольку отражают проведенные переклассификации, подробная информация о которых представлена в Примечании 4.

Прилагаемые примечания на страницах 146-216 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

## Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2018 г.

(в миллионах рублей при отсутствии указаний об ином)

| | Прим. | Год, закончившийся 31 декабря 2018 г. | Год, закончившийся 31 декабря 2017 г.* |
|---|---|---|---|
| ПРОДОЛЖАЮЩАЯСЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ: | | | |
| Выручка | 22 | 57 980 | 45 218 |
| Операционные расходы | 23 | (38 467) | (27 840) |
| **Операционная прибыль** | | **19 513** | **17 378** |
| | | | |
| Финансовые доходы | 25 | 741 | 833 |
| Финансовые расходы | 25 | (2 963) | (3 584) |
| Курсовые разницы, нетто | | (3 775) | 759 |
| Прочие доходы/(расходы), нетто | 24 | (522) | (209) |
| Доля в чистой прибыли ассоциированных и совместных предприятий | 30 | 639 | 83 |
| **Прибыль до налогообложения** | | **13 633** | **15 260** |
| | | | |
| Расходы по налогу на прибыль | 26 | (2 612) | (3 364) |
| **Прибыль за год от продолжающейся деятельности** | | **11 021** | 11 896 |
| | | | |
| ПРЕКРАЩЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ: | | | |
| Прибыль от реализации активов, относящихся к прекращенной деятельности | | - | 1 486 |
| **Прибыль от прекращенной деятельности за год** | | - | 1 486 |
| **Итого прибыль за год** | | **11 021** | **13 382** |
| | | | |
| *Статьи, которые впоследствии не будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка:* | | | |
| Прибыль от изменения справедливой стоимости долевых инструментов, за минусом налога | | 47 | - |
| **Итого прочий совокупный доход** | | **47** | - |
| | | | |
| **Итого совокупный доход за год** | | **11 068** | **13 382** |
| | | | |
| ПРИБЫЛЬ, ПРИХОДЯЩАЯСЯ НА: | | | |
| Акционеров Общества | | 10 035 | 12 696 |
| Держателей неконтролирующих долей участия | | 986 | 686 |
| | | | |
| ИТОГО СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ЗА ГОД, ПРИХОДЯЩИЙСЯ НА: | | | |
| Акционеров Общества | | 10 082 | 12 696 |
| Держателей неконтролирующих долей участия | | 986 | 686 |
| | | **11 068** | **13 382** |

* Некоторые показатели не согласуются с консолидированной финансовой отчетностью за 2017 год, поскольку отражают проведенные переклассификации, подробная информация о которых представлена в Примечании 4.

Прилагаемые примечания на страницах 148-220 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.



| | Прим. | Год, закончившийся 31 декабря 2018 г. | Год, закончившийся 31 декабря 2018 г. |
|---|---|---|---|
| **Потоки денежных средств от операционной деятельности** | | | |
| Прибыль до налогообложения | | 13 633 | 16 746 |
| | | | |
| *Поправки на:* | | | |
| Амортизацию основных средств и нематериальных активов | 12, 13 | 6 707 | 4 204 |
| Изменение резервов по ожидаемым кредитным убыткам | 23 | 71 | 58 |
| Права по концессии | | (154) | - |
| Изменение резервов под обязательства и прочих резервов | | 2 607 | 1 923 |
| Убыток от выбытия основных средств | 24 | 346 | 139 |
| Чистые процентные расходы | 25 | 2 152 | 2 774 |
| Дивидендный доход | 25 | (6) | (6) |
| Чистые курсовые разницы | | 3 775 | (759) |
| Доля в чистой прибыли ассоциированных и совместных предприятий | 30 | (639) | (83) |
| Прибыль от прекращенной деятельности | | - | (1 486) |
| Прочие неденежные изменения | | 158 | (13) |
| **Потоки денежных средств от операционной деятельности до изменения оборотного капитала** | | **28 650** | **23 497** |
| Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности, а также авансов выданных | | (1 650) | 495 |
| Изменение запасов | | (1 182) | (536) |
| Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности, а также авансов полученных и начисленных обязательств | | (891) | (913) |
| **Денежные средства от операционной деятельности** | | **24 927** | **22 543** |
| | | | |
| Налог на прибыль уплаченный | | (1 858) | (1 888) |
| **Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности** | | **23 069** | **20 655** |
| | | | |
| ПОТОКИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ | | | |
| Приобретение основных средств и нематериальных активов | | (22 961) | (19 820) |
| Поступления от продажи основных средств и нематериальных активов | | 5 | 56 |
| Поступления от продажи активов, предназначенных для продажи | | 1 450 | 2 580 |
| Погашение векселей | | 1 286 | 3 168 |
| Проценты полученные | | 480 | 275 |
| Дивиденды полученные | | 13 | 6 |
| Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности | | **(19 727)** | **(13 735)** |
| | | | |
| ПОТОКИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ | | | |
| Привлечение кредитов и займов | | 5 809 | 73 |
| Погашение кредитов и займов | | (6 436) | (4 310) |
| Проценты уплаченные | | (3 763) | (3 503) |
| Выкуп собственных акций | | - | (127) |
| Приобретение акций | | (245) | - |
| Дивиденды выплаченные | | (3 665) | (878) |
| **Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности** | | **(8 300)** | **(8 745)** |
| | | | |
| Влияние изменения валютных курсов | | 4 809 | (1 140) |
| Чистое уменьшение денежных средств и эквивалентов денежных средств | | **(149)** | **(2 965)** |
| Денежные средства и эквиваленты денежных средств на начало года | | 28 715 | 31 680 |
| **Денежные средства и эквиваленты денежных средств на конец года** | 8 | **28 566** | **28 715** |
| | | | |
| НЕДЕНЕЖНЫЕ ОПЕРАЦИИ В РАМКАХ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: | | | |
| Основные средства, полученные по финансовой аренде | | 3 720 | |

# Консолидированная финансовая отчетность

**Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2018 г.**

(в миллионах рублей при отсутствии указаний об ином)

| | Акционерный капитал | Собственные выкупленные акции | Резерв изменений справедливой стоимости | Нераспределенная прибыль | Неконтролирующая доля участия | Итого капитал |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Остаток на 1 января 2017 г.** | **2 180** | - | - | **69 240** | **5 775** | **77 195** |
| ПРОДОЛЖАЮЩАЯСЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ | | | | | | |
| Прибыль за год | - | - | - | 11 210 | 686 | **11 896** |
| ПРЕКРАЩЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ | | | | | | |
| Прибыль за год | - | - | - | 1 486 | - | **1 486** |
| **Итого совокупный доход за год, закончившийся 31 декабря 2017 г.** | - | - | - | **12 696** | **686** | **13 382** |
| Выбытие дочерних компаний | - | | - | 78 | (78) | **-** |
| Увеличение уставного капитала (Примечание 21) | 6 320 | | - | (6 320) | - | **-** |
| Выкуп собственных акций | - | (127) | - | - | - | **(127)** |
| Начисленные дивиденды (Примечание 21) | - | - | - | (1 019) | (170) | **(1 189)** |
| **Остаток на 31 декабря 2017 г.** | **8 500** | **(127)** | | **74 675** | **6 213** | **89 261** |
| Эффект от применения МСФО (IFRS) 9 на 1 января 2018 г. | - | - | | (21) | - | **(21)** |
| **Остаток на 1 января 2018 г.** | **8 500** | **(127)** | | **74 654** | **6 213** | **89 240** |
| ПРОДОЛЖАЮЩАЯСЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ | | | | | | |
| Прибыль за год | - | - | | 10 035 | 986 | **11 021** |
| **Прочий совокупный доход** | | | | | | |
| Прибыль от изменения справедливой стоимости долевых инструментов, за минусом налога | - | - | 47 | - | - | **47** |
| **Итого совокупный доход за год, закончившийся 31 декабря 2018 г.** | - | | 47 | **10 035** | **986** | **11 068** |
| Погашение собственных акций (Примечание 21) | (9) | 127 | - | (118) | - | **-** |
| Начисленные дивиденды (Примечание 21,29) | - | - | - | (2 132) | (1 223) | **(3 355)** |
| **Остаток на 31 декабря 2018 г.** | **8 491** | - | 47 | **82 439** | **5 976** | **96 953** |

# 1. Общие сведения

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год
(в миллионах рублей, если не указано иное)

Настоящая консолидированная финансовая отчетность включает Акционерное общество «Международный аэропорт Шереметьево» (далее – «Общество») и его дочерние организации (далее совместно именуемые «Группа»).

Данная консолидированная финансовая отчетность представлена за год, закончившийся 31 декабря 2018 г., утверждена к выпуску в соответствии с решением Генерального директора Общества от 10 апреля 2019 г.

Международный аэропорт Шереметьево был учрежден в 1959 году на основании Постановления Правительства «О передаче Центрального аэродрома ВВС «Шереметьевский» Главному управлению гражданского воздушного флота». В 1996 году международный аэропорт Шереметьево был преобразован в открытое акционерное общество «Международный аэропорт Шереметьево».

**Основная деятельность**

Основной деятельностью Группы является управление аэропортом Шереметьево и его эксплуатация, включая обслуживание международных и внутренних пассажирских и грузовых авиаперевозок. Помимо этого, Группа сдает в аренду часть своего имущества предприятиям розничной торговли и другим коммерческим организациям, работающим на территории аэропорта, осуществляет деятельность в области беспошлинной торговли, услуг таможенных брокеров и авиационной безопасности, а также оказывает прочие услуги, связанные с аэропортовой деятельностью. Ассоциированные и совместные предприятия Группы главным образом осуществляют деятельность в области наземного обслуживания воздушных судов.
По состоянию на 31 декабря 2018 г. и 31 декабря 2017 г. контролирующим акционером Общества, владеющим на 31 декабря 2018 г. 66,0632% и на 31 декабря 2017 г. 65,9958% размещенных акций, является общество с ограниченной ответственностью «Шереметьево Холдинг», единственным участником которого является TPS AVIA Holding Ltd (доля участия в уставном капитале ООО «Шереметьево Холдинг» 100%). Конечной материнской организацией Группы является TPS Group Holding Inc., которая контролируется трастом, действующим в интересах семей г-на Пономаренко А. А. и г-на Скоробогатько А. И.

По состоянию на 31 декабря 2018 г и 31 декабря 2017 г. 30,46% и 30,43% акций Общества, соответственно, принадлежит Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом.

**Место нахождения**

Место нахождения Общества: Российская Федерация, Московская область, г. Химки, территория Аэропорта Шереметьево.

**Условия осуществления деятельности Группы**

В процессе своей деятельности Группа в значительной мере подвергается рискам, связанным с экономикой и финансовыми рынками Российской Федерации.

**Условия осуществления хозяйственной деятельности в Российской Федерации**

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная система продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований (Примечание 27). Сохраняющаяся политическая напряженность в регионе, а также международные санкции в отношении некоторых российских компаний и граждан по-прежнему оказывают негативное влияние на российскую экономику. Устойчивость цен на нефть, низкий уровень безработицы и рост заработной платы содействовали умеренному экономическому росту в 2018 году. Такая экономическая среда оказывает значительное влияние на деятельность и финансовое положение Группы. Руководство принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Группы. Однако будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.





# 2. Основные подходы к составлению финансовой отчетности

**Заявление о соответствии МСФО**

Настоящая консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с требованиями Международных стандартов финансовой отчетности (далее – «МСФО»), выпущенными Советом по Международным стандартам финансовой отчетности (Совет по МСФО).

Настоящая консолидированная финансовая отчетность представляет результаты деятельности и финансовое положение Группы.

**Принцип оценки**

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе исторической (первоначальной) стоимости, за исключением указанного далее в основных положениях учетной политики.

**Функциональная валюта**

Функциональной валютой каждой компании, входящей в консолидируемую Группу, является валюта основной экономической среды, в которой функционирует компания. Все предприятия Группы расположены на территории Российской Федерации, и их функциональной валютой является национальная валюта – российский рубль (руб.).

**Валюта представления финансовой отчетности**

Данная консолидированная финансовая отчетность представлена в российских рублях. Если не указано иное, все числовые показатели округлены до миллиона.

# 3. Реорганизация Группы

26 января 2017 г. состоялось внеочередное общее собрание акционеров Общества, на котором было принято решение о реорганизации Общества в форме присоединения к нему акционерного общества «Аэропорт Шереметьево». 26 января 2017 г. были подписаны договор о присоединении акционерного общества «Аэропорт Шереметьево» к Обществу и передаточный акт к договору о присоединении. Указанные мероприятия осуществлялись на основании указа Президента РФ от 28 августа 2015 г. № 442 «Об акционерном обществе «Аэропорт Шереметьево» и распоряжений Правительства РФ от 22 сентября 2015 г. № 1865-р и от 11 февраля 2016 г. № 201-р.

В результате реорганизации 31 мая 2017 года Общество получило доли участия и акции следующих дочерних и совместных предприятий:

ШЕРЕМЕТЬЕВО АВИАТОПЛИВО

**50%**

**Акции АО «АЭРО-Шереметьево»**
(совместное предприятие)

SHEREMETYEVO VIP

**49%**

**Акции АО «В.И.П.-интернешнл»**
(23 июля 2018 г. общество было преобразовано в ООО «Шереметьево ВИП»)
(неконтролирующая доля в дочернем предприятии)

SHEREMETYEVO DUTY FREE

**58,35%**

**Акции АО «Империал Дьюти Фри»**
(контролирующая доля в дочернем предприятии)

ШЕРЕМЕТЬЕВО ПАРКИНГ

**100%**

**Доли в уставном капитале ООО «Шереметьево Паркинг»**
(контролирующая доля участия в дочернем предприятии)





Данная реорганизация под общим контролем была отражена по методу объединения интересов. Активы и обязательства присоединенных бизнесов (включая гудвил, возникший при первоначальном приобретении дочерних предприятий предыдущим контролирующим акционером) были отражены по балансовой стоимости предыдущего контролирующего акционера. Разница между балансовой стоимостью полученных чистых активов и суммой увеличения акционерного капитала Общества при реорганизации была отражена в нераспределенной прибыли. Данная консолидированная финансовая отчетность представлена таким образом, как будто все дочерние предприятия представляли собой единую группу с даты установления общего контроля, т. е. с 15 февраля 2016 г.

ШЕРЕМЕТЬЕВО РЕКЛАМА

**100%**

**Доли в уставном капитале ООО «МАШ реклама»**
(19 февраля 2019 года общество переименовано в ООО «Шереметьево Реклама»)
(контролирующая доля участия в дочернем предприятии)

ШЕРЕМЕТЬЕВО МОСКВА КАРГО

**74,9%**

**Доли в уставном капитале ООО «Москва Карго»**
(контролирующая доля участия в дочернем предприятии)

**97,85%**

**Доли в уставном капитале ООО «Межтерминальный переход Шереметьево»**
(контролирующая доля участия в дочернем предприятии)

**89,23%**

**доли в уставном капитале ООО «Терминал В Шереметьево»**
(контролирующая доля участия в дочернем предприятии)

# 4. Основные положения учетной политики

### Дочерние предприятия

Дочерние предприятия представляют собой такие объекты инвестиций, включая структурированные предприятия, которые Группа контролирует, так как Группа:

- обладает полномочиями, которые предоставляют ей возможность управлять значимой деятельностью, которая оказывает значительное влияние на доход объекта инвестиций;
- подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода;
- имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора.

При оценке наличия полномочий Группы в отношении другого предприятия необходимо рассмотреть наличие и влияние реальных прав (т. е. держатель имеет практическую возможность реализовать это право при принятии решения относительно управления значимой деятельностью объекта инвестиций), включая реальные потенциальные права голоса.

Группа может обладать полномочиями в отношении объекта инвестиций даже если она не имеет большинства прав голоса в объекте инвестиций. В подобных случаях, для определения наличия реальных полномочий в отношении объекта инвестиций, Группа должна оценить размер пакета своих прав голоса по отношению к размеру и степени рассредоточения пакетов других держателей прав голоса. Права защиты других инвесторов, такие как связанные с внесением коренных изменений в деятельность объекта инвестиций или применяющиеся в исключительных обстоятельствах, не препятствуют возможности Группы контролировать объект инвестиций. Дочерние предприятия включаются в консолидированную финансовую отчетность, начиная с даты передачи Группе контроля над их операциями (даты приобретения) и исключаются из консолидированной отчетности, начиная с даты утери контроля.

### Объединение бизнеса и приобретения

Объединение бизнеса учитывается по методу приобретения, за исключением приобретения дочерних предприятий у сторон, находящихся под общим контролем с Обществом. Стоимость приобретения оценивается как сумма переданного вознаграждения, оцененного по справедливой стоимости на дату приобретения, и неконтролирующей доли участия в приобретаемой компании. Для каждой сделки по объединению бизнеса приобретающая сторона оценивает неконтролирующую долю участия в приобретаемой компании либо по справедливой стоимости, либо по пропорциональной доле в идентифицируемых чистых активах приобретаемой компании. Приобретенные идентифицируемые активы, а также обязательства и условные обязательства, полученные при объединении бизнеса, отражаются по справедливой стоимости на дату приобретения независимо от размера неконтролирующей доли участия.

Любые затраты, непосредственно связанные с осуществлением сделки объединения, такие как затраты на профессиональные услуги бухгалтеров, юристов, оценщиков и других экспертов, необходимые для осуществления объединения, относятся на расходы периода по мере их возникновения и не входят в стоимость приобретения.





### Приобретение неконтролирующих долей участия

Неконтролирующая доля участия – это часть чистых результатов деятельности и капитала дочерней организации, приходящаяся на долю участия в капитале, которой Группа не владеет прямо или косвенно.. Неконтролирующая доля участия на конец отчетного периода представляет собой долю в справедливой стоимости идентифицируемых активов и обязательств дочернего общества, относящуюся к владельцам неконтролирующих долей, на дату приобретения, а также их долю в изменении капитала дочернего общества с момента объединения. Неконтролирующая доля участия отражается в составе капитала отдельно.

Сделки по приобретению неконтролирующих долей участия отражаются в учете как операции с собственниками, действующими именно в качестве собственников, и поэтому в результате таких операций гудвил не признается. При приобретении неконтролирующей доли участия в дочернем предприятии Группы возникает разница между стоимостью инвестиции и текущей стоимостью чистых активов дочернего предприятия на дату приобретения. Данная разница учитывается в составе нераспределенной прибыли в капитале.

### Утрата контроля

При утрате контроля над дочерним предприятием Группа прекращает признание его активов и обязательств, а также относящихся к нему неконтролирующих долей участия и других компонентов капитала. Любая положительная или отрицательная разница, возникшая в результате утраты контроля, признается в составе прибыли или убытка за период, за исключением сделок под общим контролем. Положительная и отрицательная разница, возникающая в результате утраты контроля по сделкам под общим контролем, признается в капитале. Если Группа оставляет за собой часть инвестиции в бывшее дочернее предприятие, то такая доля участия оценивается по справедливой стоимости на дату утраты контроля. Впоследствии эта доля учитывается как инвестиция в ассоциированную компанию (с использованием метода долевого участия), совместное предприятие или финансовый актив, что зависит от того, в какой степени Группа продолжает влиять на указанное предприятие.

### Инвестиции в ассоциированные предприятия

Вложения в ассоциированные предприятия, на которые Группа имеет существенное влияние (прямо или косвенно), но не имеет контроля над ними (как правило, доля голосующих акций в этих предприятиях составляет от 20% до 50%), отражаются по методу долевого участия, кроме случаев, когда они классифицируются как активы, удерживаемые для продажи. Инвестиции в ассоциированные предприятия изначально признаются по цене приобретения. Гудвил, возникший при приобретении ассоциированных предприятий, включается в балансовую стоимость инвестиции (за вычетом накопленных убытков от обесценения). Дивиденды, полученные от ассоциированных предприятий, уменьшают балансовую стоимость инвестиций в ассоциированные предприятия.

Прочие изменения в доле Группы в чистых активах ассоциированного предприятия, произошедшие после приобретения, отражаются следующим образом: (а) доля Группы в прибылях или убытках отражается в консолидированной прибыли или убытке за год как доля в финансовом результате ассоциированного предприятия; (б) доля Группы в прочем совокупном доходе отражается в прочем совокупном доходе и представлена отдельно. Нереализованная прибыль по операциям между Группой и ее ассоциированными предприятиями исключается в пределах доли владения Группы в ассоциированных предприятиях; нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда имеются признаки обесценения переданного актива.

В случае, когда ассоциированное предприятие несет убытки, Группа отражает свою долю в таких убытках до тех пор, пока балансовая стоимость инвестиций не сократится до нуля, после чего отражение последующих убытков прекращается.

# 4. Основные положения учетной политики (продолжение)

**Совместная деятельность**

Инвестиции в совместную деятельность классифицируются как совместные операции или совместные предприятия в зависимости от договорных прав и обязательств каждого инвестора, а не в зависимости от юридической структуры совместной деятельности.

Группа учитывает инвестиции в совместные предприятия по методу долевого участия. Согласно методу долевого участия, инвестиция в совместное предприятие первоначально признается по стоимости приобретения. Разница между стоимостью приобретения и долей в справедливой стоимости чистых активов совместного предприятия представляет собой деловую репутацию (гудвил) при приобретении совместного предприятия.

Учетная стоимость инвестиции в совместное предприятие включает деловую репутацию (гудвил), определенную на момент приобретения, за вычетом накопленных убытков от обесценения (в случае наличия таковых).

Прочие изменения в доле Группы в чистых активах совместного предприятия, произошедшие после приобретения, отражаются следующим образом: (а) доля Группы в прибылях или убытках отражается в консолидированной прибыли или убытке за год как доля в финансовом результате совместного предприятия; (б) доля Группы в прочем совокупном доходе отражается в прочем совокупном доходе и представлена отдельно; (в) все прочие изменения в доле Группы в учетной стоимости чистых активов совместных предприятий отражаются в составе нераспределенной прибыли в отчете об изменениях в капитале.

Когда доля Группы в убытках совместного предприятия равна или превышает ее инвестиции в данное общество, включая любую прочую необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа не отражает дальнейшие убытки, за исключением случаев, когда она приняла на себя обязательства или осуществила платежи от имени совместного предприятия.

Дивиденды, полученные от совместных предприятий, уменьшают балансовую стоимость инвестиции в совместные предприятия.

Нереализованная прибыль по операциям между Группой и ее совместными предприятиями исключается в пределах доли владения Группы в совместных предприятиях; нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда имеются признаки обесценения переданного актива.

**Операции, исключаемые (элиминируемые) при консолидации**

При подготовке консолидированной финансовой отчетности подлежат взаимоисключению операции и сальдо расчетов между членами Группы, а также любые суммы нереализованной прибыли или расходов, возникающих по операциям между ними. Нереализованная прибыль по операциям с объектами инвестиций, учитываемыми методом долевого участия, элиминируется за счет уменьшения стоимости инвестиции в пределах доли участия Группы в соответствующем объекте инвестиций. Нереализованные убытки элиминируются в том же порядке, что и нереализованная прибыль, но только в той степени, пока они не являются свидетельством обесценения.

**Операции в иностранных валютах**

Операции в иностранных валютах пересчитываются в соответствующие функциональные валюты компаний Группы по обменному курсу на дату сделки. Монетарные активы и обязательства, выраженные на отчетную дату в иностранных валютах, пересчитываются в функциональную валюту компании по обменному курсу на отчетную дату. Положительная или отрицательная курсовая разница по монетарным статьям представляет собой разницу между амортизированной стоимостью соответствующей статьи в функциональной валюте на начало отчетного периода, откорректированной на эффективное начисление процентов и платежей в отчетном периоде, и амортизированной стоимостью этой статьи в иностранной валюте, пересчитанной по обменному курсу на конец данного отчетного периода. Немонетарные активы и обязательства, выраженные в иностранных валютах и оцениваемые по справедливой стоимости, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу на дату, когда справедливая стоимость была определена. Курсовые разницы, возникающие при пересчете, признаются в составе прибыли и убытка за период как финансовые доходы или расходы.





Немонетарные статьи, которые оцениваются по первоначальной стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по обменному курсу на дату совершения соответствующей операции.

**Финансовые инструменты – основные подходы к оценке**

**Справедливая стоимость** – цена, получаемая в случае продажи актива или выплачиваемая для передачи обязательства в рамках сделки, совершаемой участниками рынка в обычном порядке на дату оценки.

Группа оценивает справедливую стоимость финансовых инструментов с использованием следующей иерархии оценок справедливой стоимости, учитывающей существенность данных, используемых при формировании указанных оценок.

## Уровень 1

Котировки на активном рынке (нескорректированные) в отношении идентичных финансовых инструментов.

## Уровень 2

Методы оценки, основанные на рыночных данных, доступных непосредственно (то есть котировках) либо опосредованно (то есть данных, производных от котировок). Данная категория включает инструменты, оцениваемые с использованием: рыночных котировок на активных рынках для схожих инструментов, рыночных котировок для идентичных или схожих инструментов на рынках, не рассматриваемых в качестве активных или прочих методов оценки, все используемые данные которых непосредственно или опосредованно основываются на общедоступных рыночных данных.

## Уровень 3

Методы оценки, основанные на недоступных широкому кругу пользователей рыночных данных. Данная категория включает инструменты, оцениваемые с использованием информации, не основанной на общедоступных рыночных данных, при том, что такие недоступные широкому кругу пользователей данные оказывают существенное влияние на оценку инструмента. Данная категория включает инструменты, оцениваемые на основании котировок для схожих инструментов, в отношении которых требуется использование существенных недоступных широкому кругу пользователей корректировок или суждений для отражения разницы между инструментами.

# 4. Основные положения учетной политики (продолжение)

**Затраты по сделке** являются дополнительными затратами и связаны непосредственно с приобретением, выпуском или выбытием финансового инструмента. Дополнительные затраты – это затраты, которые не были бы понесены, если бы сделка не состоялась. Затраты по сделке включают вознаграждение и комиссионные, уплаченные агентам (включая сотрудников, выступающих в качестве торговых агентов), консультантам, брокерам и дилерам, сборы, уплачиваемые регулирующим органам и фондовым биржам, а также налоги и сборы, взимаемые при передаче собственности. Затраты по сделке не включают премии или дисконты по долговым обязательствам, затраты на финансирование, внутренние административные расходы или затраты, связанные с осуществлением владения.

**Амортизированная стоимость** представляет собой первоначальную стоимость инструмента за вычетом выплат основного долга, но включая начисленные проценты, а для финансовых активов – за вычетом любого оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки. Начисленные проценты включают амортизацию отложенных при первоначальном признании затрат по сделке, а также любых премий или дисконта от суммы погашения с использованием метода эффективной процентной ставки.

**Метод эффективной процентной ставки** – это метод признания процентных доходов или процентных расходов в течение соответствующего периода с целью обеспечения постоянной процентной ставки (эффективной процентной ставки) на балансовую стоимость инструмента. Эффективная процентная ставка – это точная ставка дисконтирования расчетных будущих денежных выплат или поступлений (не включая будущие кредитные потери) на ожидаемый срок действия финансового инструмента или, в соответствующих случаях, на более короткий срок до валовой балансовой стоимости финансового инструмента. Эффективная процентная ставка используется для дисконтирования денежных потоков по инструментам с плавающей ставкой до следующей даты изменения процента, за исключением премии или дисконта, которые отражают кредитный спред по плавающей ставке, указанной для данного инструмента, или по другим переменным факторам, не устанавливаемым в зависимости от рыночного значения. Такие премии или дисконты амортизируются на протяжении всего ожидаемого срока обращения инструмента. Расчет дисконтированной стоимости включает все комиссионные, выплаченные и полученные сторонами контракта, составляющие неотъемлемую часть эффективной процентной ставки.

### Первоначальное признание финансовых инструментов

Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, первоначально признаются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые инструменты первоначально учитываются по справедливой стоимости плюс понесенные затраты по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки. Прибыль или убыток при первоначальном признании учитываются только в том случае, если есть разница между справедливой ценой и ценой сделки, подтверждением которой могут служить другие наблюдаемые на рынке текущие сделки с тем же инструментом или модель оценки, которая в качестве базовых данных использует только данные наблюдаемых рынков. После первоначального признания в отношении финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, и инвестиций в долговые инструменты, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, признается оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки, что приводит к признанию бухгалтерского убытка сразу после первоначального признания актива.

### Классификация и последующая оценка финансовых активов: категории оценки

Группа классифицирует финансовые активы, используя следующие категории оценки: оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и оцениваемые по амортизированной стоимости. Классификация и последующая оценка долговых финансовых активов зависит от: (i) бизнес-модели Группы для управления соответствующим портфелем активов и (ii) характеристик денежных потоков по активу.





### Классификация и последующая оценка финансовых активов: бизнес-модель

Бизнес-модель отражает способ, используемый Группой для управления активами в целях получения денежных потоков: является ли целью Группы (i) только получение предусмотренных договором денежных потоков от активов («удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков»), или (ii) получение и предусмотренных договором денежных потоков, и денежных потоков, возникающих в результате продажи активов («удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков и продажи»), или, если не применим ни пункт (i), ни пункт (ii), финансовые активы относятся к категории «прочих» бизнес-моделей и оцениваются по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Бизнес-модель определяется для группы активов (на уровне портфеля) на основе всех соответствующих доказательств деятельности, которую Группа намерена осуществить для достижения цели, установленной для портфеля, имеющегося на дату проведения оценки.

### Классификация и последующая оценка финансовых активов: характеристики денежных потоков

Если бизнес-модель предусматривает удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков или для получения предусмотренных договором денежных потоков и продажи, Группа оценивает, представляют ли собой денежные потоки исключительно платежи в счет основной суммы долга и процентов («тест на платежи исключительно в счет основной суммы долга и процентов» или «SPPI-тест»). Финансовые активы со встроенными производными инструментами рассматриваются в совокупности, чтобы определить, являются ли денежные потоки по ним платежами исключительно в счет основной суммы долга и процентов. При проведении этой оценки Группа рассматривает, соответствуют ли предусмотренные договором денежные потоки условиям базового кредитного договора, т. е. проценты включают только возмещение в отношении кредитного риска, временной стоимости денег, других рисков базового кредитного договора и маржу прибыли.

Если условия договора предусматривают подверженность риску или волатильности, которые не соответствуют условиям базового кредитного договора, соответствующий финансовый актив классифицируется и оценивается по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Тест на платежи исключительно в счет основной суммы долга и процентов проводится при первоначальном признании актива, и последующая переоценка не проводится.

### Реклассификация финансовых активов

Финансовые инструменты реклассифицируются только в случае, когда изменяется бизнес-модель управления этим портфелем в целом. Реклассификация производится перспективно с начала первого отчетного периода после изменения бизнес-модели. Группа не меняла свою бизнес-модель в течение текущего периода и не производила реклассификаций.

### Обесценение финансовых активов: оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки

На основании прогнозов Группа оценивает ожидаемые кредитные убытки, связанные с долговыми инструментами, оцениваемыми по амортизированной стоимости и по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, и с рисками, возникающими в связи с обязательствами по предоставлению кредитов и договорами финансовой гарантии. Группа оценивает ожидаемые кредитные убытки и признает оценочный резерв под кредитные убытки на каждую отчетную дату. Оценка ожидаемых кредитных убытков отражает: (i) непредвзятую и взвешенную с учетом вероятности сумму, определенную путем оценки диапазона возможных результатов, (ii) временную стоимость денег и (iii) всю обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозируемых будущих экономических условиях, доступную на отчетную дату без чрезмерных затрат и усилий.

Долговые инструменты, оцениваемые по амортизированной стоимости, представляются в консолидированном отчете о финансовом положении за вычетом оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки. В отношении кредитных обязательств и финансовых гарантий признается отдельный резерв под ожидаемые кредитные убытки в составе обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении.

# 4. Основные положения учетной политики (продолжение)

Группа применяет «трехэтапную» модель учета обесценения на основании изменений кредитного качества с момента первоначального признания. Финансовый инструмент, который не является обесцененным при первоначальном признании, классифицируется как относящийся к Этапу 1. Для финансовых активов Этапа 1 ожидаемые кредитные убытки оцениваются в сумме, равной части ожидаемых кредитных убытков за весь срок, которые возникают в результате дефолтов, которые могут произойти в течение следующих 12 месяцев или до даты погашения согласно договору, если она наступает до истечения 12 месяцев («12-месячные ожидаемые кредитные убытки»). Если Группа идентифицирует значительное увеличение кредитного риска с момента первоначального признания, то актив переводится в Этап 2, а ожидаемые кредитные убытки по этому активу оцениваются на основе ожидаемых кредитных убытков за весь срок, то есть до даты погашения согласно договору, но с учетом ожидаемой предоплаты, если она предусмотрена («ожидаемые кредитные убытки за весь срок»). Если Группа определяет, что финансовый актив является обесцененным, актив переводится в Этап 3 и ожидаемые по нему кредитные убытки оцениваются как ожидаемые кредитные убытки за весь срок. Для приобретенных или возникших кредитно-обесцененных финансовых активов ожидаемые кредитные убытки всегда оцениваются как ожидаемые кредитные убытки за весь срок.

### Прекращение признания финансовых активов

Группа прекращает признавать финансовые активы, когда:

- эти активы погашены или срок действия прав на денежные потоки, связанные с этими активами, истек, или
- Группа передала права на денежные потоки от финансовых активов или заключила соглашение о передаче, и при этом:

  а) также передала по существу, все риски и выгоды, связанные с владением этими активами, или

  б) не передала и не сохранила, по существу, все риски и выгоды, связанные с владением этими активами, но утратила право контроля в отношении данных активов.

Контроль сохраняется, если контрагент не имеет практической возможности полностью продать актив несвязанной третьей стороне без необходимости налагать дополнительные ограничения на такую продажу.

### Взаимозачет финансовых инструментов

Финансовые активы и обязательства взаимозачитываются и представляются в отчете о финансовом положении в нетто-величине только тогда, когда Группа имеет юридически исполнимое право на их взаимозачет и намерена либо произвести расчета по ним на нетто-основе, либо реализовать актив и погасить обязательство одновременно.

### Денежные средства и эквиваленты денежных средств

Денежные средства и эквиваленты денежных средств включают денежные средства в кассе, средства на банковских счетах до востребования и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения по договору не более трех месяцев. Денежные средства и эквиваленты денежных средств отражаются по амортизированной стоимости, так как (i) они удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков и эти денежные потоки представляют собой исключительно платежи в счет основной суммы долга и процентов и (ii) они не отнесены к категории оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Остатки денежных средств с ограничением использования исключаются из состава денежных средств и эквивалентов денежных средств для целей составления отчета о движении денежных средств. Остатки денежных средств с ограничением на обмен или использование для погашения обязательств, действующим в течение как минимум двенадцати месяцев после отчетной даты, включаются в состав прочих внеоборотных активов.

### Торговая и прочая дебиторская задолженность

Торговая и прочая дебиторская задолженность первоначально учитываются по справедливой стоимости, а затем по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной процентной ставки.





### Долевые инструменты

Долевые инструменты первоначально учитываются по первоначальной стоимости и классифицируются как «оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход». Прибыль или убыток от изменения справедливой стоимости таких инструментов учитывается в прочем совокупном доходе, и более не будет реклассифицироваться в прибыль или убыток при обесценении или выбытии соответствующих долевых инструментов.

### Категории оценки финансовых обязательств

Финансовые обязательства классифицируются как впоследствии оцениваемые по амортизированной стоимости, кроме: (i) финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток: эта классификация применяется к производным финансовым инструментам, финансовым обязательствам, предназначенным для торговли (например, короткие позиции по ценным бумагам), условному возмещению, признаваемому приобретателем при объединении бизнеса, и другим финансовым обязательствам, определенным как таковые при первоначальном признании; и (ii) договоров финансовой гарантии и обязательств по предоставлению кредитов.

### Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам и прочая кредиторская задолженность

Торговая кредиторская задолженность начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств и учитывается первоначально по справедливой стоимости, а затем по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

### Кредиты и займы

Кредиты и займы первоначально оцениваются по справедливой стоимости за вычетом произведенных затрат по сделке и в последствии отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

Краткосрочные кредиты и займы включат в себя:

- процентные кредиты и займы со сроком погашения менее одного года;
- краткосрочную часть долгосрочных процентных кредитов и займов.

Долгосрочные кредиты и займы включают в себя обязательства со сроком погашения более одного года.

### Прекращение признания финансовых обязательств

Признание финансовых обязательств прекращается в случае их погашения (т. е. когда выполняется или прекращается обязательство, указанное в договоре, или истекает срок его исполнения).
Обмен долговыми инструментами с существенно различающимися условиями между Группой и ее первоначальными кредиторами, а также существенные модификации условий существующих финансовых обязательств учитываются как погашение первоначального финансового обязательства и признание нового финансового обязательства. Условия считаются существенно различающимися, если дисконтированная приведенная стоимость денежных потоков согласно новым условиям, включая все уплаченные вознаграждения за вычетом полученных вознаграждений, дисконтированные с использованием первоначальной эффективной процентной ставки, как минимум на 10% отличается от дисконтированной приведенной стоимости остальных денежных потоков по первоначальному финансовому обязательству. Кроме того, учитываются другие качественные факторы, такие как валюта, в которой деноминирован инструмент, изменение типа процентной ставки, новые условия конвертации инструмента и изменение ограничительных условий по кредиту. Если обмен долговыми инструментами или модификация условий учитывается как погашение, все затраты или выплаченные вознаграждения признаются в составе прибыли или убытка от погашения. Если обмен или модификация не учитываются как погашение, все затраты или выплаченные вознаграждения отражаются как корректировка балансовой стоимости обязательства и амортизируются в течение оставшегося срока действия модифицированного обязательства.

# 4. Основные положения учетной политики (продолжение)

Модификации обязательств, не приводящие к их погашению, учитываются как изменение оценочного значения по методу начисления кумулятивной амортизации задним числом, при этом прибыль или убыток отражается в составе прибыли или убытка.

**Основные средства**

Основные средства учитываются по первоначальной или переоцененной стоимости в соответствии с порядком, представленным ниже.

Объекты основных средств учитываются по стоимости, определенной на основе независимой оценки на 1 января 2004 г., дату первого применения МСФО, для Общества («предполагаемая первоначальная стоимость»); на основе балансовой стоимости предыдущего контролирующего акционера для дочерних предприятий, полученных в результате реорганизации Группы (см. Примечание 3); по справедливой стоимости на дату получения контроля при объединении бизнесов; или на основе фактической стоимости приобретения или строительства объектов, приобретенных после 1 января 2004 г., за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения.

В случаях, когда части объекта основных средств имеют различные сроки полезного использования, они учитываются как отдельные объекты основных средств.

**Объекты незавершенного строительства**

Незавершенное строительство включает в себя прямые затраты на сооружение объектов основных средств, соответствующую долю переменных затрат, понесенных в ходе строительства, а также стоимость приобретения (за вычетом обесценения) прочих активов, установка или подготовка которых необходима для использования основных средств, если таковые имеются. Начисление износа на данные активы, как и на прочие имущественные активы, начинается с момента их готовности к использованию по назначению.

**Последующие затраты**

Группа отражает стоимость замены объекта основных средств в составе балансовой стоимости такого объекта при наличии высокой вероятности получения Группой будущих экономических выгод от такого объекта, при этом ее стоимость поддается достоверной оценке. Все прочие затраты отражаются в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в составе операционных расходов по мере их понесения.

**Амортизация основных средств**

Амортизация основных средств отражается в составе прибыли или убытка консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе по методу равномерного списания в течение расчетных сроков полезного использования каждой отдельно амортизируемой части объекта основных средств.

Амортизация рассчитывается линейным методом в течение расчетных сроков полезного использования актива.

| | |
|---|---|
| Земля и здания | 5-100 лет |
| Техническое оборудование и машины | 2-43 лет |
| Транспортные средства | 5-12 лет |
| Прочие объекты основных средств | 2-34 лет |

Прекращение признания ранее признанных основных средств или их значительного компонента происходит при их выбытии или в случае, если в будущем не ожидается получения экономических выгод от использования или выбытия данного актива. Любые прибыли или убытки, возникающие в связи со снятием актива с учета (рассчитываемые как разница между суммой чистых поступлений от выбытия и балансовой стоимостью актива), включаются в состав прибыли или убытка консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в том периоде, когда актив был снят с учета.

Ликвидационная стоимость, сроки полезного использования и методы начисления амортизации активов анализируются в конце каждого отчетного года и корректируются на перспективной основе, по мере необходимости.

Земельные участки не подлежат амортизации.





**Концессионное соглашение**

25 декабря 2018 г. было подписано концессионное соглашение в отношении аэродрома Шереметьево сроком на 49 лет.

Предметом Соглашения является создание и реконструкция Обществом («Концессионер») объектов имущества аэродрома Шереметьево (объектов инфраструктуры), право собственности на которые принадлежит или будет принадлежать Российской Федерации, от имени которой выступает Федеральное агентство воздушного транспорта («Концедент»), и осуществление деятельности оператора аэродрома с использованием объектов инфрастуктуры, при условии предоставления Группе права владения и пользования объектами инфрастуктуры для осуществления указанной деятельности.

Источником финансирования строительства и реконструкции объектов инфраструктуры является инвестиционная составляющая в составе тарифа за взлет-посадку, предусмотренная распоряжением Правительства Российской Федерации. По условиям концессионного соглашения все собранные средства за счет инвестиционной составляющей могут быть направлены исключительно на финансирование затрат, связанных со строительством и реконструкцией объектов инфраструктуры (ВПП, перроны, рулежные дорожки, очистные сооружения).

Объекты инфраструктуры не признается в составе основных средств Группы, поскольку концессионное соглашение не передает Группе право контролировать использование объектов инфраструктуры.

Группа признает нематериальный актив в форме «права по концессии», когда существует вероятность того, что будущие экономические выгоды, связанные с активом, будут поступать в Группу и стоимость актива может быть надежно оценена. Стоимость нематериального актива включает в себя:

• приведенную стоимость концессионной платы на дату начала действия концессионного соглашения;

• приведенную стоимость арендных платежей по договорам аренды земли, которые являются неотделимыми от концессионной деятельности, на дату начала действия этих договоров аренды;

• стоимость услуг по строительству и реконструкции объектов инфраструктуры включается в стоимость нематериального актива по мере оказания услуг. Одновременно с признанием нематериального актива Группа признает выручку от оказания услуг по строительству и реконструкции объектов инфраструктуры, оказываемых Группой. Нематериальный актив, получаемый Группой, рассматривается в качестве неденежного возмещения, получаемого за услуги по строительству и реконструкции объектов инфраструктуры, оказываемые Группой Концеденту.

После первоначального признания права по концессии оцениваются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения.

Амортизация начинает начисляться, когда Группа может использовать свое право на взимание платы с потребителей услуг, то есть с момента заключения концессионного соглашения. Начисление амортизации нематериального актива с определенным сроком полезного использования производится на систематической основе в течение всего срока его полезного использования. Сроком полезного использования нематериального актива, признаваемого Группой по концессионному соглашению, является срок концессионного соглашения (49 лет). Группа амортизирует нематериальный актив линейным способом в течение этого срока.
При определении способа учета затрат на техническое обслуживание, текущий и капитальный ремонт объектов инфраструктуры Группа выделяет:

• усовершенствование объектов инфраструктуры, затраты на проведение которого капитализируются в стоимость нематериального актива;

• регулярные масштабные ремонты, на сумму затрат на проведение которых начисляется резерв в соответствии с МСФО (IAS) 37 «Резервы, условные обязательства и условные активы»; и

• текущий ремонт и техническое обслуживание, затраты на проведение которых отражаются в составе расходов периода, в котором они понесены.

# 4. Основные положения учетной политики (продолжение)

Учет услуг по усовершенствованию объектов инфраструктуры, осуществляемому Группой, ведется аналогично учету строительства и реконструкции объектов инфраструктуры, т. е. Группа признает нематериальный актив в размере стоимости усовершенствования в корреспонденции с выручкой от оказанных услуг по усовершенствованию.
Группа признает резерв в размере наилучшей оценки расходов на проведение регулярных масштабных ремонтов объектов инфраструктуры с последующим признанием фактических затрат на проведение таких ремонтов за счет ранее признанного резерва. Резерв признается в составе расходов по мере износа объектов инфраструктуры.

**Финансовая аренда**

В тех случаях, когда Группа является арендатором по договору аренды, при которой происходит передача Группе практически вех рисков и выгод, связанных с владением, арендуемые активы капитализируются в составе основных средств на дату начала срока аренды по наименьшей из двух величин: справедливой стоимости арендованных активов и приведенной стоимости минимальных арендных платежей.

Сумма каждого арендного платежа распределяется между уменьшением непогашенного обязательства и затратами на финансирование таким образом, чтобы получилась постоянная периодическая ставка процента по непогашенному остатку обязательства по финансовой аренде. Соответствующие арендные обязательства за вычетом будущих финансовых расходов отражаются отдельной строкой (обязательства по финансовой аренде) в составе краткосрочных и долгосрочных обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении Группы. Затраты на выплату процентов в составе арендных платежей отражаются в прибыли или убытке в течение срока аренды по методу эффективной ставки процента. Активы, приобретенные по договорам финансовой аренды, амортизируются в течение срока их полезного использования или срока аренды, в случае, когда он более короткий, если у Группы нет достаточной уверенности в том, что она получит право собственности на этот актив к концу срока аренды.

**Капитализация затрат по кредитам или займам**

Затраты по кредитам или займам, включая начисленные проценты, курсовые разницы и прочие расходы, непосредственно относимые к приобретению, строительству или производству актива, который не учитывается по справедливой стоимости, и подготовка которого к использованию по назначению или продаже обязательно требует значительного времени, входят в состав стоимости такого актива. Затраты по кредитам и займам капитализируются только в течение непосредственного осуществления строительства до момента ввода основного средства в эксплуатацию.

**Нематериальные активы**

**Гудвил**

Гудвил оценивается путем вычета чистых активов приобретенной компании из общей суммы вознаграждения, уплаченного за приобретенную компанию, доли неконтролирующих акционеров в приобретенной компании и справедливой стоимости части капитала приобретенной компании, которая уже была в собственности до момента приобретения.

Если это превышение выражается отрицательной величиной («отрицательный гудвил»), то вся его сумма сразу признается в составе прибыли или убытка за период.

Гудвил отражается по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения при наличии таковых.

Гудвил распределяется между единицами, генерирующими денежные потоки (далее – «ЕГДП») или группами ЕГДП, которые, как ожидается, получат преимущества синергетического эффекта объединения бизнеса. Рассматриваемые единицы или группы представляют собой группировки наиболее низкого уровня, на котором Группа отслеживает гудвил, и не превышают уровень операционного сегмента.

Тестирование гудвила на обесценение производится Группой по меньшей мере раз в год, а также во всех случаях, когда существуют признаки его возможного обесценения. Убыток от обесценения признается в том случае, если балансовая стоимость самого актива или единицы, генерирующей денежные потоки, к которой относится этот актив, оказывается выше его (ее) возмещаемой стоимости. Возмещаемая стоимость ЕГДП представляет собой наибольшую из двух величин: ценности использования этой единицы и ее справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. При расчете ценности использования ожидаемые в будущем потоки денежных средств дисконтируются до их приведенной стоимости с использованием ставки дисконтирования, отражающей текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, специфичные для данного актива или ЕГДП.

Убытки от обесценения признаются в составе прибыли или убытка за период. Убытки от обесценения ЕГДП сначала относятся на уменьшение балансовой стоимости гудвила, распределенного на эти единицы, а затем пропорционально на уменьшение балансовой стоимости других активов в составе соответствующей единицы (группы единиц). Суммы, списанные на убыток от обесценения гудвила, не восстанавливаются.

**Прочие нематериальные активы**

Нематериальные активы, приобретенные Группой, кроме гудвила, в основном представляют собой списки клиентов и отношения с клиентами, полученные в ходе объединения бизнеса, а также программное обеспечение и лицензии. Учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения.

Амортизация отражается в составе прибыли или убытка консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе по методу равномерного списания в течение расчетных сроков полезного использования нематериальных активов. Амортизация нематериальных активов начисляется с даты их готовности к эксплуатации.

| | |
|---|---|
| Патенты и торговые знаки | 8-9 лет |
| Программное обеспечение | 1-10 лет |
| Лицензии, сертификаты | 1-10 лет |
| Списки клиентов и отношения с клиентами | 8-20 лет |
| Прочие нематериальные активы | 1-10 лет |

**Обесценение внеоборотных активов**

На каждую отчетную дату Группа проверяет балансовую стоимость внеоборотных активов на предмет наличия признаков обесценения. При наличии таких признаков производится оценка возмещаемой стоимости актива для определения размера убытков от обесценения (если таковые имеются). В случаях, когда определить возмещаемую стоимость отдельного актива не представляется возможным, Группа оценивает возмещаемую стоимость единицы, генерирующей денежные потоки (ЕГДП), к которому относится такой актив.

Возмещаемая стоимость представляет собой наибольшую из следующих величин: справедливой стоимости актива за вычетом затрат на продажу, и ценности от использования актива. При оценке ценности от использования прогнозируемые будущие денежные потоки дисконтируются до их текущей стоимости по ставке дисконтирования, которая отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, присущие активу.

Если балансовая стоимость актива или ЕГДП превышает его возмещаемую стоимость, балансовая стоимость такого актива (ЕГДП) списывается до возмещаемой стоимости. Убыток от обесценения отражается в составе отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

При последующем сторнировании убытков от обесценения балансовая стоимость актива (ЕГДП) увеличивается на пересмотренную сумму оценки возмещаемой стоимости таким образом, чтобы такая увеличенная сумма не превышала балансовую стоимость, которая была бы определена, если бы в предыдущие годы не был бы признан убыток от обесценения актива (ЕГДП).

# 4. Основные положения учетной политики (продолжение)

### Запасы

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: себестоимости и возможной чистой цены продажи. Чистая возможная цена продажи – это расчетная продажная цена в ходе обычной деятельности за вычетом расчетных затрат на завершение производства и расчетных затрат, которые необходимо понести для продажи.

При отпуске запасов в производство и ином выбытии их оценка производится по методу ФИФО.

### Предоплата

Предоплата отражается по фактическим затратам за вычетом резерва под обесценение. Предоплата классифицируется как долгосрочная, если ожидаемый срок получения товаров или услуг, относящихся к ней, превышает один год, или если предоплата относится к активу, который будет отражен в учете как внеоборотный при первоначальном признании. Сумма предоплаты на приобретение актива включается в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и при наличии вероятности того, что будущие экономические выгоды, связанные с ним, будут получены Группой. Прочая предоплата списывается на счет прибылей и убытков при получении товаров или услуг, относящихся к ней. Если имеется признак того, что активы, товары или услуги, относящиеся к предоплате, не будут получены, балансовая стоимость предоплаты подлежит списанию, и соответствующий убыток от обесценения отражается в составе прибылей и убытков за период.

### Прекращенная деятельность

Прекращенной деятельностью является компонент Группы, который либо выбыл, либо классифицируется как удерживаемый для продажи и: (а) представляет собой отдельный значительный вид деятельности или географический район деятельности; (б) является частью единого координированного плана по выбытию отдельного крупного направления бизнеса или географического района деятельности; или (в) является дочерней компанией, приобретенной исключительно в целях перепродажи. Прибыли и потоки денежных средств от прекращенной деятельности, если таковые имеются, отражаются отдельно от непрерывной деятельности с изменением классификации соответствующих сравнительных показателей.

### Акционерный капитал

Обыкновенные акции отражаются как капитал. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с выпуском новых акций, отражаются в составе капитала как уменьшение суммы, полученной от выпуска, за вычетом налогов.

### Выкупленные собственные акции

В случае приобретения компаниями Группы акций Общества уплаченное вознаграждение, включая любые относящиеся к этой операции прямые дополнительные затраты (за вычетом налогов), вычитается из общей суммы капитала, относимого на счет акционеров Общества, до момента погашения, повторного выпуска или продажи акций. При последующей продаже или повторном выпуске таких акций, полученное вознаграждение, за вычетом прямых дополнительных затрат по сделке и соответствующей суммы налогов, включается в состав капитала, приходящегося на долю акционеров Общества.

### Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчетную дату только в том случае, если они были объявлены до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в отчетности, если они были рекомендованы до отчетной даты, а также рекомендованы или объявлены после отчетной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчетности к выпуску.

### Резервы по оценочным обязательствам

Резервы признаются, если Группа вследствие определенного события в прошлом имеет юридические или добровольно принятые на себя обязательства, для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуется отток ресурсов и которые можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности. В случае наличия ряда аналогичных обязательств вероятность оттока ресурсов для их погашения определяется для всего класса обязательств в целом. Резерв признается даже в случае, когда вероятность оттока ресурсов в отношении любой отдельно взятой позиции, включенной в один и тот же класс обязательств, может быть незначительной.

### Признание выручки

Выручка признается в момент или по мере передачи контроля над товарами или услугами покупателю по цене сделки. Цена сделки представляет собой сумму возмещения, право на которое Группа ожидает получить в обмен на передачу товаров или услуг покупателям. Выручка представляет собой суммы, причитающиеся за товары и услуги, реализуемые в ходе обычной деятельности, за вычетом скидок и начисленных на выручку налогов.

Выручка включает в себя выручку по авиационной и неавиационной деятельности, а также от оказания услуг по созданию и реконструкции объектов инфраструктуры по концессионному соглашению.

**Авиационные доходы** включают в себя сборы от использования терминалов, обеспечения взлета и посадки воздушных судов, сбор по авиационной безопасности. Выручка от авиационной деятельности признается на дату фактического оказания соответствующих услуг.

**Доходы по наземному обслуживанию** включают в себя ряд услуг, связанных с обслуживание пассажиров, наземным обслуживание воздушных судов, заправкой воздушных судов, обработкой грузов. Выручка по наземному обслуживанию признается на дату фактического оказания соответствующих услуг.

**Выручка от розничной торговли и услуг** признается в момент перехода контроля над товаром, т. е. когда товары переданы покупателю в магазине, покупатель имеет полную свободу действий в отношении товаров и когда отсутствует невыполненное обязательство, которое может повлиять на приемку покупателем товаров.

**Выручка от аренды** учитывается в составе прибыли или убытка консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе на основе линейного метода в течение всего срока действия договора аренды. Первоначальные прямые затраты, понесенные в процессе переговоров по операционной аренде (например, льготы, предоставляемые арендатору), включаются в балансовую стоимость арендованного имущества и признаются в течение всего периода аренды аналогично арендному доходу.

**Выручка от оказания прочих услуг** признается в момент оказания услуг заказчику по цене сделки.

### Вознаграждения сотрудникам

Краткосрочные вознаграждения работникам, выплачиваемые Группой, включают заработную плату, взносы на социальное обеспечение, оплату ежегодных отпусков и больничных листов, премии и льготы в неденежной форме (например, медицинское обслуживание). Данные вознаграждения работникам начисляются в том периоде, в котором работниками Группы были оказаны соответствующие услуги.

### Взносы в социальные и пенсионные фонды

Группа уплачивает социальные и пенсионные взносы в отношении своих работников по действующим в течение года официальным ставкам. Данные взносы относятся на расходы в момент их возникновения.

### Арендные платежи

Платежи по договорам операционной аренды признаются в составе прибыли или убытка за период равномерно на всем протяжении срока действия аренды. Сумма полученных льгот уменьшает общую величину расходов по аренде на протяжении всего срока действия аренды.

# 4. Основные положения учетной политики (продолжение)

**Финансовые доходы и расходы**

В состав финансовых доходов включаются процентные доходы по инвестированным средствам, дивидендный доход от инвестиций, прибыли от выбытия финансовых активов и положительные курсовые разницы. Процентный доход признается в составе прибыли или убытка за период в момент возникновения и его сумма рассчитывается с использованием метода эффективной ставки процента. Дивиденды от инвестиций отражаются в составе прибыли или убытка консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, начиная с момента признания права акционера на получение соответствующих выплат. В состав финансовых расходов включаются процентные расходы по займам, суммы, отражающие высвобождение дисконта по резервам, отрицательные курсовые разницы, а также признанные убытки от обесценения финансовых активов, за исключением дебиторской задолженности. Затраты, связанные с привлечением заемных средств, которые не имеют непосредственного отношения к приобретению, строительству или производству квалифицируемого актива, признаются в составе прибыли или убытка за период с использованием метода эффективной ставки процента.

Прибыли и убытки от изменения обменных курсов иностранных валют отражаются в нетто-величине.

**Налог на прибыль**

Расход по налогу на прибыль включает в себя налог на прибыль текущего периода и отложенный налог. Текущий и отложенный налоги на прибыль отражаются в составе прибыли или убытка за период за исключением той их части, которая относится к сделке по объединению бизнеса или к операциям, признаваемым непосредственно в составе собственного капитала или в составе прочего совокупного дохода.

Текущий налог на прибыль представляет собой сумму налога, подлежащую уплате или получению в отношении налогооблагаемой прибыли или налогового убытка за год, рассчитанного на основе действующих или по существу введенных в действие по состоянию на отчетную дату налоговых ставок, а также все корректировки величины обязательства по уплате налога на прибыль за прошлые годы. Отложенный налог отражается методом балансовых обязательств в отношении временных разниц, возникающих между балансовой стоимостью активов и обязательств, определяемой для целей их отражения в финансовой отчетности, и их налоговой базой. Отложенный налог не признается в отношении следующих временных разниц: разниц, возникающих при первоначальном признании активов и обязательств в результате осуществления сделки, не являющейся сделкой по объединению бизнеса, и которая не влияет ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или налоговый убыток, а также разниц, относящихся к инвестициям в дочерние предприятия и совместно контролируемые предприятия, если существует высокая вероятность того, что эти временные разницы не будут реализованы в обозримом будущем.

Кроме того, отложенный налог не признается в отношении налогооблагаемых временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила. Величина отложенного налога определяется исходя из налоговых ставок, которые будут применяться в будущем, в момент восстановления временных разниц, основываясь на действующих или по существу введенных в действие законах по состоянию на отчетную дату. Отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются в том случае, если имеется законное право зачитывать друг против друга суммы активов и обязательств по текущему налогу на прибыль, и они имеют отношение к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом с одного и того же налогооблагаемого предприятия, либо с разных налогооблагаемых предприятий, но эти предприятия намерены урегулировать текущие налоговые обязательства и активы на нетто-основе или реализация их налоговых активов будет осуществлена одновременно с погашением их налоговых обязательств.

В соответствии с требованиями налогового законодательства Российской Федерации компания Группы не может зачитывать свои налоговые убытки и активы по текущему налогу на прибыль против налоговых прибылей и обязательств по текущему налогу на прибыль других компаний Группы. Кроме того, налоговая база определяется по каждому основному виду деятельности Группы в отдельности и поэтому налоговые убытки, и налогооблагаемая прибыль по разным видам деятельности взаимозачету не подлежат.





Отложенный налоговый актив признается в отношении неиспользованных налоговых убытков, налоговых кредитов и вычитаемых временных разниц только в той мере, в какой существует высокая вероятность получения налогооблагаемой прибыли, против которой они могут быть реализованы. Величина отложенных налоговых активов анализируется по состоянию на каждую отчетную дату и снижается в той части, в которой реализация соответствующих налоговых выгод более не является вероятной.

**Изменения в представлении финансовой отчетности**

В течение года Группа изменила классификацию статей в консолидированном отчете о финансовом положении и отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе. Группа полагает, что такое изменение обеспечивает надежную и более уместную информацию. В соответствии с МСФО (IAS) 8 изменение было внесено ретроспективно, и сравнительные показатели были скорректированы соответствующим образом.

**Консолидированный отчет о финансовом положении на 31 декабря 2017 г.**

| ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | В соответствии с ранее выпущенной отчетностью | Корректировки | После корректировок |
|---|---|---|---|
| **Краткосрочные обязательства** | | | |
| Кредиторская задолженность | 6 134 | (1 114) | 5 020 |
| Задолженность по налогу на прибыль | - | 130 | 130 |
| Резервы по оценочным обязательствам | 186 | 984 | 1 170 |
| Отложенная выручка | 18 | (18) | - |
| Прочие краткосрочные финансовые обязательства | 105 | 252 | 357 |
| Прочие краткосрочные нефинансовые обязательства | 737 | (234) | 503 |
| **Итого краткосрочные обязательства** | **12 860** | - | **12 860** |
| **Долгосрочные обязательства** | | | |
| Отложенная выручка | 90 | (90) | - |
| Прочие долгосрочные финансовые обязательства | 1 303 | 250 | 1 553 |
| Прочие долгосрочные нефинансовые обязательства | 375 | (160) | 215 |
| **Итого долгосрочные обязательства** | **40 597** | - | **40 597** |
| **Итого обязательства** | **53 457** | - | **53 457** |

# 4. Основные положения учетной политики (продолжение)

### Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2017 г.

| | В соответствии с ранее выпущенной отчетностью | Корректировки | После корректировок |
|---|---|---|---|
| Прочие доходы | 121 | (121) | - |
| Прочие расходы | (330) | 330 | - |
| Прочие доходы/ расходы, нетто | - | (209) | (209) |
| **Итого прибыль до налогообложения** | **(209)** | - | **(209)** |

### Отдельный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2017г.

| | В соответствии с ранее выпущенной отчетностью | Корректировки | После корректировок |
|---|---|---|---|
| Изменение резервов под обесценение и прочих резервов | (5) | 5 | – |
| Изменение резервов под обязательства и прочих резервов | – | 1 923 | 1 923 |
| Изменение резервов по ожидаемым кредитным убыткам | – | 58 | 58 |
| Потоки денежных средств от операционной деятельност до изменения оборотного капитала | 21 509 | 1 988 | 23 497 |
| Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности | 1 075 | (1 988) | (913) |

## Учетная политика, применимая к периодам, которые заканчиваются до 1 января 2018 г.

### Непроизводные финансовые инструменты

К непроизводным финансовым инструментам относятся инвестиции в капитал (долевые ценные бумаги) и долговые ценные бумаги, торговая и прочая дебиторская задолженность, денежные средства и эквиваленты денежных средств, кредиты и займы, а также торговая и прочая кредиторская задолженность.

Группа первоначально признает займы, дебиторскую задолженность и депозиты на дату их выдачи/возникновения. Первоначальное признание всех прочих финансовых активов (включая активы, определенные в категорию инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период), осуществляется на дату заключения сделки, в результате которой Группа становится стороной по договору, который представляет собой финансовый инструмент.

Группа прекращает признание финансового актива в тот момент, когда она теряет предусмотренные договором права на потоки денежных средств по этому финансовому активу либо, когда она передает свои права на получение предусмотренных договором потоков денежных средств по этому финансовому активу в результате осуществления сделки, в которой другой стороне передаются практически все риски и выгоды, связанные с правом собственности на этот финансовый актив. Любые суммы процентов по переданному финансовому активу, возникшие или оставшиеся у Группы, признаются в качестве отдельного актива или обязательства.





### Займы и дебиторская задолженность

Займы и дебиторская задолженность представляют собой не котируемые на активном рынке финансовые активы, предусматривающие получение фиксированных или поддающихся определению платежей. Такие активы первоначально признаются по справедливой стоимости, которая увеличивается на сумму непосредственно относящихся к осуществлению сделки затрат. После первоначального признания займы и дебиторская задолженность оцениваются по амортизированной стоимости, которая рассчитывается с использованием метода эффективной ставки процента, за вычетом убытков от их обесценения. К займам и дебиторской задолженности относится дебиторская задолженность по торговым и иным операциям.

### Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, представляют собой непроизводные финансовые активы, которые были определены в указанную категорию или которые не были классифицированы ни в одну из вышеперечисленных категорий. Инвестиции Группы в долевые ценные бумаги и определенные долговые ценные бумаги классифицируются в категорию финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи. При первоначальном признании такие активы оцениваются по справедливой стоимости, которая увеличивается на сумму непосредственно относящихся к осуществлению сделки затрат. После первоначального признания они оцениваются по справедливой стоимости, изменения которой отличные от убытков от обесценения и курсовых разниц по долговым инструментам, имеющимся в наличии для продажи, признаются в прочем совокупном доходе и представляются в составе собственного капитала по счету резерва изменений справедливой стоимости. В момент прекращения признания инвестиции или при ее обесценении сумма общей прибыли или убытка, накопленной в составе прочего совокупного дохода, переклассифицируется в состав прибыли или убытка за период.

### Обесценение непроизводных финансовых активов

По состоянию на каждую отчетную дату финансовый актив, не отнесенный к категории финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли или убытка за период, оценивается на предмет наличия объективных свидетельств его возможного обесценения.

Финансовый актив является обесцененным, если существуют объективные свидетельства того, что после первоначального признания актива произошло повлекшее убыток событие и что это событие оказало негативное влияние на ожидаемую величину будущих потоков денежных средств от данного актива, величину которых можно надежно рассчитать.

# 4. Основные положения учетной политики (продолжение)

К объективным свидетельствам обесценения финансовых активов (включая долевые ценные бумаги) могут относиться неплатежи или иное невыполнение должниками своих обязанностей, реструктуризация задолженности перед Группой на условиях, которые в ином случае Группой даже не рассматривались бы, признаки возможного банкротства должника или эмитента, негативные изменения состояния платежей заемщиков или эмитентов, экономические условия, которые коррелируют с дефолтами или исчезновение активного рынка для какой-либо ценной бумаги. Кроме того, применительно к инвестиции в долевые ценные бумаги, объективным свидетельством обесценения такой инвестиции является значительное или продолжительное снижение ее справедливой стоимости ниже ее фактической стоимости.

Группа рассматривает признаки, свидетельствующие об обесценении займов и дебиторской задолженности, как на уровне отдельных активов, так и на уровне группы активов. Отдельные статьи займов и дебиторской задолженности оцениваются на предмет обесценения в индивидуальном порядке в случае их существенности. В том случае, если признаков обесценения по отдельным существенным статьям займов и дебиторской задолженности не выявлено, их объединяют по соответствующим статьям для анализа на предмет обесценения. Статьи займов и дебиторской задолженности, величина которых не является по отдельности существенной, оцениваются на предмет обесценения путем объединения в одну группу активов, имеющую сходные характеристики риска. При оценке фактов, свидетельствующих об обесценении, Группа анализирует исторические данные в отношении степени вероятности дефолта, сроков возмещения и сумм понесенных убытков, скорректированные с учетом суждений руководства в отношении текущих экономических и кредитных условий, в результате которых фактические убытки возможно окажутся больше или меньше тех, которых можно было бы ожидать исходя из исторических тенденций.

В отношении финансовых активов, учитываемых по амортизированной стоимости, сумма убытка от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых будущих потоков денежных средств, генерируемых данным финансовым активом, дисконтированных с применением первоначальной эффективной процентной ставки. Убытки признаются в составе прибыли или убытка за период и отражаются как резерв, величина которого вычитается из стоимости займов и дебиторской задолженности. Проценты на обесцененный актив продолжают начисляться через отражение «высвобождения дисконта». В случае наступления какого-либо последующего события, которое приводит к уменьшению величины убытка от обесценения, восстановленная сумма, ранее отнесенная на убыток от обесценения, отражается в составе прибыли или убытка за период.

Убытки от обесценения финансовых активов, классифицированных в категорию имеющихся в наличии для продажи, признаются посредством переклассификации в состав прибыли или убытка за период суммы убытков, накопленных в резерве изменений справедливой стоимости в составе капитала. Этот накопленный убыток от обесценения, который переклассифицируется из состава капитала в состав прибыли или убытка за период, представляет собой разницу между стоимостью приобретения соответствующего актива (за вычетом выплат основной суммы и начисленной амортизации) и его текущей справедливой стоимостью (за вычетом всех убытков от обесценения, ранее признанных в составе прибыли или убытка за период).





**Непроизводные финансовые обязательства**

Первоначальное признание выпущенных долговых ценных бумаг осуществляется на дату их возникновения. Все прочие финансовые обязательства (включая обязательства, намеренно определенные в категорию финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период) первоначально признаются на дату заключения сделки, в результате которой Группа становится стороной по договору, который представляет собой финансовый инструмент. Группа прекращает признание финансового обязательства в тот момент, когда прекращаются или аннулируются ее обязанности по соответствующему договору или истекает срок их действия.

Группа учитывает непроизводные финансовые обязательства как прочие финансовые обязательства. Такие финансовые обязательства при первоначальном признании оцениваются по справедливой стоимости за минусом суммы непосредственно относящихся к осуществлению сделки затрат. После первоначального признания эти финансовые обязательства оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Группа имеет следующие непроизводные финансовые обязательства: кредиты и займы и кредиторскую задолженность по торговым и иным операциям.

Группа использует оценки и делает допущения, которые оказывают влияние на отражаемые в консолидированной финансовой отчетности показатели и балансовые суммы активов и обязательств. Оценки и суждения подвергаются постоянному критическому анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. Пересмотр оценок и допущений признается в том периоде, в котором пересмотр был произведен.

# 5. Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики

Руководство также использует некоторые суждения, кроме требующих оценок, в процессе применения учетной политики. Суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, и оценки, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года, включают следующие.

**Оценка обесценения внеоборотных активов**

Группа проводит тестирование гудвила на обесценение не реже одного раза в год. Другие нефинансовые активы, отличные от запасов и отложенных налоговых активов, анализируется на каждую отчетную дату для выявления признаков их возможного обесценения. Возмещаемая величина соответствующих единиц, генерирующих денежные потоки, определяется исходя из ценности использования. Данные расчеты требуют применения оценок, более подробно описанных в Примечании 13.

**Сроки полезного использования объектов основных средств и нематериальных активов**

Общество оценивает оставшийся срок полезного использования основных средств не менее одного раза в год в конце финансового года. Руководство оценивает оставшийся срок полезного использования основных средств исходя из текущего технического состояния активов и с учетом расчетного периода, в течение которого данные активы будут приносить Группе экономические выгоды.

Сроки полезного использования нематериальных активов, полученных в ходе объединения бизнеса (списки клиентов и отношения с клиентами), были определены руководством с применением профессионально суждения на основе статистики по оттокам клиентов за прошлые периоды и сроков заключенных договоров. На ежегодной основе руководство оценивает оставшийся срок полезного использования нематериальных активов с учетом планов и прогнозов Группы по продолжительности работы с ключевыми клиентами и вероятности их перехода в другой аэропорт или к другому поставщику услуг.

В случае если ожидания отличаются от предыдущих оценок, изменения учитываются как изменения в учетных оценках в соответствии с МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в учетных оценках и ошибки». Указанные оценки могут оказать существенное влияние на балансовую стоимость основных средств и нематериальных активов и амортизационные расходы за период.

**Признание отложенного налогового актива**

Отложенный налоговый актив представляет собой сумму налога на прибыль, зачет которой может быть произведен путем будущих вычетов из налогооблагаемой прибыли, и отражается в консолидированном отчете о финансовом положении. Отложенный налоговый актив признается только в той мере, в которой его использование является высоко вероятным. Это предполагает наличие временных разниц, восстановление которых ожидается в будущем, и наличие достаточной будущей налогооблагаемой прибыли для произведения вычетов. Определение будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых вычетов, вероятных к зачету в будущем, основано на среднесрочном бизнес-плане, подготовленном руководством, и результатах его экстраполяции на будущее. Бизнес-план основан на ожиданиях руководства, которые считаются обоснованными в данных обстоятельствах.





**Концессионное соглашение**

Приведенная стоимость концессионной платы и приведенная стоимость арендных платежей по договорам аренды земельных участков, относящихся к концессионной деятельности, по оценкам Группы являются несущественными. На основании принципа существенности Группа не включает данные суммы в стоимость нематериального актива. Группа отслеживает порядок определения приведенной стоимости концессионной платы и арендных платежей по договорам аренды земельных участков, относящихся к концессионной деятельности, и их существенность на регулярной основе.

**Оценка ожидаемых кредитных убытков**

Оценка ожидаемых кредитных убытков для всех видов финансовых активов, учитываемых по амортизируемой стоимости – значительная оценка, для получения которой используется методология оценки, модели и исходные данные. Следующие компоненты оказывают серьезное влияние на оценочный резерв под кредитные убытки: вероятность дефолта, подверженность риску дефолта и размер убытка в случае дефолта. Группа регулярно проверяет и подтверждает модели и исходные данные для моделей в целях снижения расхождений между расчетными ожидаемыми убытками и фактическими убытками по финансовым активам. С учетом короткого срока активов прогнозируемые макроэкономические показатели не оказывают существенного влияние на уровень убытков.

# 6. Новые интерпретации и стандарты бухгалтерского учета

Новые стандарты и интерпретации, оказавшие существенное влияние на консолидированную финансовую отчетность:

**МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты»**

Группа выбрала подход без пересчета сравнительных показателей и признала корректировки стоимости финансовых активов и обязательств на 1 января 2018 г., т. е. на дату первого применения, в составе нераспределенной прибыли на начало текущего периода. Следовательно, пересмотренные требования МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» применялись только к текущему периоду. Информация, раскрытая за сравнительный период, повторяет раскрытие информации в предыдущий год.

Основные положения учетной политики, применяемой в текущем периоде, изложены в Примечании 4.

В таблице ниже приводится сопоставление классификации финансовых активов по предыдущим категориям оценки в соответствии с МСФО (IAS) 39 с их новыми категориями оценки, принятыми при переходе на МСФО (IFRS) 9 на 1 января 2018 года:

| | МСФО (IAS) 39 | МСФО (IFRS) 9 | Балансовая стоимость согласно МСФО IAS) 39 (на 31 декабря 2017 г.) | Признание ОКУ в результате применения МСФО (IFRS) 9 | Балансовая стоимость согласно МСФО (IFRS) 9 (на 31 декабря 2018 г.) |
|---|---|---|---|---|---|
| Денежные средства и эквиваленты денежных средств | Займы и дебиторская задолженность | Оцениваемые по амортизированной стоимости | 28 715 | – | 28 715 |
| Дебиторская задолженность | Займы и дебиторская задолженность | Оцениваемые по амортизированной стоимости | 5 805 | (26) | 5 779 |
| Прочие оборотные финансовые активы | Займы и дебиторская задолженность | Оцениваемые по амортизированной стоимости | 1 310 | – | 1 310 |

В таблице выше показан эффект перехода на МСФО (IFRS) 9 без учета налогового эффекта, который в совокупности составил 5 млн руб. увеличения отложенных налоговых активов.

В отношении финансовых обязательств изменения в классификации и оценке отсутствуют.





В таблице ниже приводится сверка резерва под обесценение на конец предыдущего периода, оцененного с использованием модели понесенных убытков в соответствии с МСФО (IAS) 39, и нового оценочного резерва под кредитные убытки, рассчитанного с использованием модели ожидаемых убытков в соответствии с МСФО (IFRS) 9, на 1 января 2018 г.

| | Резерв согласно МСФО (IAS) 39 на 31 декабря 2017 г. | Оценка по модели ожидаемых убытков вместо модели понесенных убытков | Оценочный резерв под кредитные убытки согласно МСФО (IFRS) 9 на 1 января 2018 г. |
|---|---|---|---|
| Дебиторская задолженность | (486) | (26) | (512) |
| **Итого** | **(486)** | **(26)** | **(512)** |

Перечисленные ниже новые и пересмотренные стандарты и разъяснения стали обязательными для Группы с 1 января 2018 года, но не оказали существенного воздействия на Группу:

- МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями»;
- Поправки к МСФО (IFRS) 2 «Платеж, основанный на акциях»;
- Поправки к МСФО (IFRS) 4 «Применение МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования»;
- Ежегодные улучшения Международных стандартов финансовой отчетности, 2014-2016 гг. – Поправки к МСФО (IFRS) 1 и МСФО (IAS) 28;
- Разъяснение КРМФО (IFRIC) 22 «Операции в иностранной валюте и предварительная оплата»;
- Поправки к МСФО (IAS) 40 «Инвестиционная недвижимость».

Опубликован ряд новых стандартов и разъяснений, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты, и которые Группа не приняла досрочно.

**МСФО (IFRS) 16 «Аренда» (выпущен в январе 2016 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся с 1 января 2019 г. или после этой даты)**

Устанавливает, как организация, составляющая отчетность в соответствии с МСФО, должна признавать, оценивать, отражать и раскрывать в отчетности операции по аренде. Стандарт вводит единую учетную модель для арендаторов, требуя от них признавать активы и обязательства по всем договорам аренды, за исключением аренды на срок не более 12 месяцев или аренды малоценных объектов. Арендодатели по-прежнему подразделяют аренду на операционную и финансовую, при этом подход, применяемый в МСФО (IFRS) 16, существенно не отличается от предыдущего стандарта по аренде МСФО (IAS) 17. Группа приняла решение применять стандарт с даты его обязательного применения 1 января 2019 г., используя модифицированный ретроспективный метод без пересчета сравнительных показателей. Активы в форме права пользования оцениваются в размере обязательства по аренде на дату применения стандарта (с корректировкой на сумму предоплаты и начисленных арендных платежей).

# 6. Новые интерпретации и стандарты бухгалтерского учета

Группа предполагает признать активы в форме права пользования в размере около 950 млн руб. по состоянию на 1 января 2019 г., обязательства по аренде в сумме 950 млн руб. (после корректировок на предоплату и начисленные арендные платежи, признанных по состоянию на 31 декабря 2018 г.).

Группа предполагает, что прибыль/(убыток) за год, заканчивающийся 31 декабря 2019 г. уменьшится/увеличится приблизительно на 23 млн руб. в результате принятия новых правил.

Денежные потоки по операционной деятельности увеличатся, а денежные потоки по финансовой деятельности уменьшатся приблизительно на 200 млн руб., так как погашение части основного долга по арендным обязательствам будет классифицироваться как денежные потоки по финансовой деятельности.

Ожидается, что следующие новые положения не будут иметь существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы после их принятия:

- Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 – «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием» (выпущены 11 сентября 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с даты, которая будет определена Советом по МСФО, или после этой даты).

- МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования» (выпущен в мае 2017 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2021 г. или после этой даты).

- КРМФО (IFRIC) 23 «Неопределенность при отражении налога на прибыль» (выпущен в июне 2017 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся с 1 января 2019 г. или после этой даты).

- Поправки к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» (выпущены в октябре 2017 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты) под названием Характеристики досрочного погашения, предполагающего отрицательную компенсацию.

- Поправки к МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия» под названием Долгосрочные доли участия в ассоциированных организациях и совместных предприятиях (выпущены в октябре 2017 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты).

- Ежегодные усовершенствования Международных стандартов финансовой отчетности, 2015-2017 гг. – Поправки к МСФО (IFRS) 3, МСФО (IFRS) 11, МСФО (IAS) 12 и МСФО (IAS) 23 (выпущены в декабре 2017 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты).

- Поправка к МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам» под названием «Изменение, сокращение и урегулирование пенсионного плана» (выпущены в феврале 2018 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты).

- Поправки к Концептуальным основам финансовой отчетности (выпущены в марте 2018 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2020 года или после этой даты).

- Поправка к МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнеса» (выпущенные в октябре 2018 года и действующие в отношении приобретений с начала годового отчетного периода, начинающегося 1 января 2020 г. или после этой даты).

- Поправки к МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» и МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки» (выпущенные в октябре 2018 года и действующие в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2020 г. или после этой даты).





# 7. Расчеты и операции со связанными сторонами

Определение связанных сторон приведено в МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». Стороны обычно считаются связанными, если одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, находится под совместным контролем или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности. При решении вопроса о том, являются ли стороны связанными, принимается во внимание характер взаимоотношений сторон, а не только их юридическая форма. К прочим связанным сторонам относятся предприятия, которые находятся под общим контролем с Группой.

### Сальдо по операциям со связанными сторонами представлено ниже:

| | 31 декабря 2018 г. | 31 декабря 2017 г. |
|---|---|---|
| ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ | | |
| **Дебиторская задолженность и предоплата** | **32** | **99** |
| Валовая стоимость: | | |
| Ассоциированные и совместные предприятия | 21 | 12 |
| Прочие связанные стороны | 11 | 87 |
| **Итого активы** | **32** | **99** |
| КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | |
| **Кредиторская задолженность** | **1 012** | **835** |
| Ассоциированные и совместные предприятия | 39 | 13 |
| Прочие связанные стороны | 973 | 822 |
| **Итого обязательства** | **1 012** | **835** |

### Операции со связанными сторонами представлены ниже:

| | 2018 г. | 2017 г. |
|---|---|---|
| **Выручка от реализации товаров и оказания услуг** | **233** | **215** |
| Ассоциированные и совместные предприятия | 231 | 196 |
| Прочие связанные стороны | 2 | 19 |
| **Дивидендный доход** | **40** | - |
| Ассоциированные и совместные предприятия | 40 | - |
| **Приобретение товаров, работ и услуг, строительство основных средств** | **(5 604)** | **(14 666)** |
| Ассоциированные и совместные предприятия | (256) | (50) |
| Прочие связанные стороны | (5 348) | (14 616) |
| **Прочие расходы** | **(1)** | - |
| Прочие связанные стороны | (1) | - |

# 7. Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

По состоянию на 31 декабря 2018 г. 30,46% (31 декабря 2017 г.: 30,43%) акций Общества принадлежало Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом.

Группа осуществляет деятельность в такой экономической среде, в которой предприятия и кредитные организации напрямую или косвенно контролируются Правительством РФ через муниципальные власти, агентства, сообщества и прочие организации, и в совокупности относятся к организациям с государственным влиянием.

Группа приняла решение применить освобождение от раскрытия информации об индивидуально несущественных сделках и остатках по расчетам с государством и его связанными сторонами, так как российское государство осуществляет контроль, совместный контроль или оказывает значительное влияние на такие стороны.

По состоянию на 31 декабря 2018 г. величина обязательств по кредитам и займам и финансовой аренде Группы перед компаниями, находящимися под контролем государства, составляет 100 % (в 2017 году 99%). 47% оборотных активов и 2% прочих обязательств Группы приходится на остатки по расчетам с компаниями, находящимися под контролем государства (в 2017 году 61% и 1% соответственно). Доля процентных расходов в отношении финансовой аренды составляет около 5% (в 2017 году: 0%). Доля процентных расходов по кредитам и займам составляет 92% (в 2017 году 95%). За год, закончившийся 31 декабря 2018 г., доля операций с компаниями, находящимися под контролем государства, составила 3 % от операционных расходов и 37% от выручки (в 2017 году: менее 1% и около 36%, соответственно).

К операциям с государством также относятся расчеты и обороты по налогам, сборам и таможенным пошлинами, которые раскрыты в Примечании 26.

### Вознаграждение ключевому управленческому персоналу

В 2018 году общая сумма вознаграждения ключевому управленческому персоналу (членам Совета директоров и Правления, а также прочему руководству, обладающему полномочиями и ответственностью в вопросах руководства, контроля и планирования деятельности Группы), включенная в операционные расходы в составе консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе составила 1 682 млн руб., кроме того 63 млн руб. относящиеся к долгосрочному вознаграждению. (2017 год: 1 246 млн руб., долгосрочное вознаграждение 56 млн руб.). Система вознаграждения ключевого управленческого персонала главным образом представлена краткосрочными выплатами (в т. ч. заработная плата, премии и обязательные страховые взносы во внебюджетные фонды), а также вознаграждением за участие в работе органов управления Группы.





# 8. Денежные средства и эквиваленты денежных средств

**Сумма денежных средств и эквивалентов денежных средств включает:**

| | 31 декабря 2018 г. | 31 декабря 2017 г. |
|---|---|---|
| Денежные средства в рублях в кассе и на счетах в банках | 1 610 | 823 |
| Денежные средства в евро в кассе и на счетах в банках | 98 | 959 |
| Денежные средства в долларах США в кассе и на счетах в банках | 9 013 | 2 790 |
| Срочные депозиты в рублях | 1 084 | 777 |
| Срочные депозиты в долларах США | 16 758 | 23 348 |
| Прочее | 3 | 18 |
| **Итого денежные средства и эквиваленты денежных средств, указанные в консолидированном отчете о финансовом положении** | **28 566** | **28 715** |

По состоянию на 31 декабря 2018 г. денежные средства были размещены на счетах в банках, которым агентством Moody's был присвоен кредитный рейтинг Bal и Baa3 (на 31 декабря 2017 г.: Ba1-Ba2).

Все остатки на счетах в банках и срочные банковские депозиты не просрочены и не обесценены.

# 9. Дебиторская задолженность, предоплаты и входящий НДС

| | 31 декабря 2018 г. | 31 декабря 2017 г. |
|---|---|---|
| Дебиторская задолженность по расчетам с покупателями и заказчиками | 4 809 | 3 054 |
| Дебиторская задолженность по реализации прекращенной деятельности | 1 827 | 2 962 |
| Прочая дебиторская задолженность | 139 | 276 |
| За вычетом: резерва под ожидаемые кредитные убытки | (407) | (487) |
| **Итого дебиторская задолженность** | **6 368** | **5 805** |

| | | |
|---|---|---|
| НДС и прочие налоги к возмещению, кроме налога на прибыль | 1 294 | 1 274 |
| Авансы, выданные поставщикам | 136 | 130 |
| За вычетом: резерва под обесценение | (1) | (2) |
| **Итого предоплаты и входящий НДС** | **1 429** | **1 402** |

Дебиторская задолженность по расчетам с покупателями и заказчиками по состоянию на 31 декабря 2018 г. представлена в рублях, за исключением сумм задолженности в размере 1 716 млн руб., представленной в долларах США, 93 млн руб., представленной в евро (31 декабря 2017 г.: 699 млн руб., представленной в долларах США, 84 млн руб., представленной в евро).

Задолженность покупателей не была использована в качестве обеспечения по кредитным договорам.

Группа применяет упрощенный подход, предусмотренный в МСФО (IFRS) 9, к оценке ожидаемых кредитных убытков, при котором используется оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок для всей торговой и прочей дебиторской задолженности.

Для оценки ожидаемых кредитных убытков торговая и прочая дебиторская задолженность была сгруппирована на основании общих характеристик кредитного риска и количества дней просрочки платежа.

Уровни ожидаемых кредитных убытков основываются на графиках платежей по оказываемым услугам за предыдущий год и аналогичных исторических кредитных убытках, понесенных за этот период. Уровни убытков за прошлые периоды не корректируются с учетом текущей и прогнозной информации о макроэкономических факторах, так как дебиторская задолженность имеет краткосрочный характер и влияние корректировок не является существенным.





**Оценочный резерв под кредитные убытки в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности определяется в соответствии с матрицей резервов, представленной в таблице ниже.**

| ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ | Валовая балансовая стоимость | Ожидаемые кредитные убытки за весь срок |
|---|---|---|
| - текущая и с задержкой платежа менее 30 дней | 3 828 | (38) |
| - с задержкой платежа от 30 до 90 дней | 456 | (40) |
| - с задержкой платежа от 91 до 180 дней | 194 | (50) |
| - с задержкой платежа от 181 до 360 дней | 63 | (42) |
| - с задержкой платежа свыше 360 дней | 268 | (209) |
| **Итого торговая дебиторская задолженность (валовая балансовая стоимость)** | **4 809** | **(379)** |
| Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки | (379) | |
| **Итого торговая дебиторская задолженность по договорам с покупателями (балансовая стоимость)** | **4 430** | |

| ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ | Валовая балансовая стоимость | Ожидаемые кредитные убытки за весь срок |
|---|---|---|
| - текущая и с задержкой платежа менее 30 дней | 1 966 | (28) |
| **Итого прочая дебиторская задолженность (валовая балансовая стоимость)** | **1 966** | **(28)** |
| Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки | (28) | |
| **Итого прочая дебиторская задолженность по договорам с покупателями (балансовая стоимость)** | **1 938** | |

# 9. Дебиторская задолженность, предоплаты и входящий НДС (продолжение)

**В таблице ниже объясняются изменения в оценочном резерве под кредитные убытки для торговой и прочей дебиторской задолженности согласно упрощенной модели ожидаемых кредитных убытков, произошедшие в период между началом и концом годового периода:**

| | Торговая дебиторская задолженность | Прочая дебиторская задолженность |
|---|---|---|
| **Остаток на 1 января 2018 г.** | **(491)** | **(21)** |
| Вновь созданные или приобретенные | (132) | (8) |
| Финансовые активы, признание которых было прекращено в течение периода | 68 | 1 |
| **Итого отчисления в оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки** | **(64)** | **(7)** |
| Списания | 176 | – |
| **Остаток на 31 декабря 2018 г.** | **(379)** | (28) |

**Движение резерва по обесценению дебиторской задолженности и авансов поставщикам представлено в таблице ниже:**

| | Задолженность покупателей и заказчиков | Прочая дебиторская задолженность | Аванс поставщикам | Итого |
|---|---|---|---|---|
| **На 1 января 2017 г.** | **(564)** | **(1)** | **–** | **(565)** |
| Резерв начисленный | (711) | (1) | (2) | **(714)** |
| Резерв использованный | 136 | – | **–** | **136** |
| Восстановление резерва | 653 | 1 | **–** | **654** |
| **На 31 декабря 2017 г.** | **(486)** | **(1)** | **(2)** | **(489)** |

По состоянию на 31 декабря 2017 г. дебиторская задолженность по расчетам с покупателями и заказчиками в сумме 406 млн руб. была просроченной, но не относилась к категории, обесцененной. Эти суммы относятся к ряду клиентов, по которым не было отмечено случаев непогашения обязательств.

**Ниже представлен анализ возрастной структуры дебиторской задолженности по расчетам с покупателями и заказчиками:**

| | Итого | Не просроченная и не обесцененная | Просроченная и не обесцененная | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | Менее 30 дней | 31-90 дней | Более 90 дней |
| **На 31 декабря 2017 г.** | **2 568** | 2 162 | 34 | 98 | 274 |





# 10. Прочие оборотные финансовые активы

| | 31 декабря 2018 г. | 31 декабря 2017 г. |
|---|---|---|
| Денежные средства с ограниченным использованием | 19 | – |
| Векселя | – | 1 239 |
| Производный финансовый инструмент | – | 71 |
| **Итого прочие оборотные активы** | **19** | **1 310** |

По состоянию на 31 декабря 2017 г. векселя включали в себя, выданные банком, которому агентством Moody's был присвоен кредитный рейтинг Ba1-Ba2.

# 11. Запасы

| | 31 декабря 2018 г. | 31 декабря 2017 г. |
|---|---|---|
| Запасные части | 479 | 251 |
| Автомобильное топливо | 14 | 30 |
| Сырье и расходные материалы | 231 | 162 |
| Товары для перепродажи | 2 783 | 1 861 |
| Прочие запасы | 67 | 62 |
| Резерв под обесценение запасов | (49) | (40) |
| **Итого запасы** | **3 525** | **2 326** |

На 31 декабря 2018 г. и на 31 декабря 2017 г. у Группы отсутствуют запасы, использованные в качестве обеспечения по кредитным договорам.

Резерв под обесценение запасов, в основном, включает в себя неликвидные запасы, которые не будут использованы в производстве или не будут проданы по цене выше их балансовой стоимости.

**Движение резерва под обесценение запасов представлено в таблице ниже:**

| | Резерв под обесценение запасов |
|---|---|
| **Остаток на 1 января 2017 г.** | **(55)** |
| Начисление резерва | (40) |
| Восстановление резерва | 55 |
| **Остаток на 31 декабря 2017 г.** | **(40)** |
| | |
| Начисление резерва | (51) |
| Восстановление резерва | 39 |
| Использование резерва | 3 |
| **Остаток на 31 декабря 2018 г.** | **(49)** |





# 12. Основные средства

**Изменения балансовой стоимости основных средств представлены ниже:**

| | Земля и здания | Техническое оборудование и машины | Транс-портные средства | Прочие объекты | Незавершенное строительство | Итого |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Остаток на 1 января 2018 г.** | | | | | | |
| Первоначальная стоимость | 45 426 | 13 697 | 4 859 | 2 524 | 28 451 | **94 957** |
| Накопленная амортизация | (14 506) | (9 741) | (2 734) | (1 101) | – | **(28 082)** |
| **Остаточная стоимость на 1 января 2018 г.** | **30 920** | **3 956** | **2 125** | **1 423** | **28 451** | **66 875** |
| | | | | | | |
| Поступления | 16 | 6 503 | 2 660 | 1 041 | 17 192 | **27 412** |
| Ввод в эксплуатацию | 19 09 | 12 534 | 98 | 970 | (32 698) | **–** |
| Выбытия | (315) | (68) | (5) | (36) | (103) | **(527)** |
| Амортизация | (2 114) | (2 588) | (565) | (494) | – | **(5 761)** |
| Перевод между категориями | 7 | (39) | (2) | 34 | – | **–** |
| **Остаточная стоимость на 31 декабря 2018 г.** | **47 610** | **20 298** | **4 311** | **2 938** | **12 842** | **87 999** |
| | | | | | | |
| **Остаток на 31 декабря 2018 г.** | | | | | | |
| Первоначальная стоимость | 61 393 | 32 360 | 7 764 | 4 481 | 12 842 | **118 840** |
| Накопленная амортизация | (13 783) | (12 062) | (3 453) | (1 543) | – | **(30 841)** |
| **Остаточная стоимость на 31 декабря 2018 г.** | **47 610** | **20 298** | **4 311** | **2 938** | **12 842** | **87 999** |

# 12. Основные средства (продолжение)

### Сравнительная информация за 2017 год:

| | Земля и здания | Техническое оборудование и машины | Транс-портные средства | Прочие объекты | Незавершенное строительство | Итого |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Остаток на 1 января 2017 г.** | | | | | | |
| Первоначальная стоимость | 42 887 | 13 745 | 4 695 | 1 647 | 14 312 | **77 286** |
| Накопленная амортизация | (13 471) | (9 552) | (2 591) | (934) | – | **(26 548)** |
| **Остаточная стоимость на 1 января 2017 г.** | **29 416** | **4 193** | **2 104** | **713** | **14 312** | **50 738** |
| Поступления | 14 | 689 | 403 | 290 | 18 458 | **19 854** |
| Ввод в эксплуатацию | 2 957 | 397 | 197 | 713 | (4 264) | **–** |
| Выбытия | (74) | (38) | (70) | (50) | (55) | **(287)** |
| Амортизация | (1 393) | (1 226) | (552) | (259) | – | **(3 430)** |
| Перевод между категориями | – | (59) | 43 | 16 | – | **–** |
| **Остаточная стоимость на 31 декабря 2017 г.** | **30 920** | **3 956** | **2 125** | **1 423** | **28 451** | **66 875** |
| **Остаток на 31 декабря 2017 г.** | | | | | | |
| Первоначальная стоимость | 45 426 | 13 697 | 4 859 | 2 524 | 28 451 | **94 957** |
| Накопленная амортизация | (14 506) | (9 741) | (2 734) | (1 101) | – | **(28 082)** |
| **Остаточная стоимость на 31 декабря 2017 г.** | **30 920** | **3 956** | **2 125** | **1 423** | **28 451** | **66 875** |

В 2018 году Группа капитализировала затраты по кредитам и займам в сумме 830 млн руб. (2017 г.: ноль) в составе основных средств по средневзвешенной процентной ставке 10,71% годовых.

### В таблице ниже представлена балансовая стоимость основных средств, полученных в финансовую аренду:

| | Техническое оборудование и машины | Транспортные средства | Итого |
|---|---|---|---|
| **На 31 декабря 2017 г.** | **–** | **–** | **–** |
| **На 31 декабря 2018 г.** | **2 370** | **1 350** | **3 720** |

В категории «Незавершенное строительство» по состоянию на 31 декабря 2018 г. и 2017 гг. включены авансы, выданные под приобретение основных средств в сумме 5 347 млн и 5 978 млн руб. соответственно.

По состоянию на 31 декабря 2018 г. банковские кредиты были обеспечены залогом основных средств балансовой стоимостью 21 816 млн руб. (31 декабря 2017 г.: 21 434 млн руб.) (Примечание 19).





# 13. Гудвил и нематериальные активы

### Гудвил

### Гудвил распределен между следующими ЕГДП:

| | 31 декабря 2018 г. | 31 декабря 2017 г. |
|---|---|---|
| АО «Империал Дьюти Фри» | 9 776 | 9 776 |
| ООО «Москва Карго» | 6 724 | 6 724 |
| ООО «Шереметьево Паркинг» | 2 419 | 2 419 |
| ООО «МАШ Реклама» | 662 | 662 |
| АО «Шереметьево Безопасность» | 541 | 541 |
| **Итого гудвил** | **20 122** | **20 122** |

По состоянию на 30 сентября 2018 г. и 31 декабря 2017 г. гудвил был протестирован на обесценение. Возмещаемая стоимость ЕГДП была определена на основе расчетов ценности использования. В расчете используются прогнозируемые денежные потоки в долларах США, основанные на финансовых бюджетах, утвержденных руководством на 2019 год, и прогнозах денежных потоков до 2032 года. Использование такого длительного периода является обоснованным в связи с длительным сроком полезного использования активов Группы и ростом пассажиропотока темпами, опережающими средние по отрасли. Для временных периодов после 2032 года был использован долгосрочный темп роста доходов и расходов в долларах США на уровне 2,0%.

Основные допущения, примененные при расчете ценности использования ЕГДП на 30 сентября 2018 г. включают в себя:

- внутренние прогнозы по пассажиропотоку и грузообороту. В 2019 и 2020 гг. прогнозируется увеличение пассажиропотока на 13,5% и 18,7% соответственно, с последующим ростом к концу прогнозного периода практически в два раза по сравнению с уровнем 2018 г.;
- индексация тарифов за оказываемые услуги и среднего чека для АО «Империал Дьюти Фри» на уровне инфляции потребительских цен;
- индексацию основных статей затрат (аренда, техническое обслуживание, расходы на персонал) на уровне инфляции потребительских цен.

Прогнозируемые денежные потоки дисконтировались с использованием посленалоговой ставки в размере 10,15%. По состоянию на 30 сентября 2018 г. эффективные доналоговые ставки составили: 12,7% для ООО «Москва Карго», 13,2% для АО «Империал Дьюти Фри», 13,0% для ООО «МАШ реклама», 12,8% для ООО «Шереметьево Паркинг» и 14,6% для АО «Шереметьево Безопасность».

Руководство Группы полагает, что возможный эффект разумного изменения основных допущений, на которых основан расчет возмещаемой стоимости, не приведет к обесценению гудвила ни по одной из ЕГДП.

# 13. Гудвил и нематериальные активы (продолжение)

### Прочие нематериальные активы

**Балансовая стоимость нематериальных активов на 31 декабря 2018 г. включала следующее:**

| | Лицензии, сертификаты | Патенты, торговые знаки | Программное обеспечение | Списки клиентов и отношения с клиентами | Прочие нематериальные активы | Итого |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ОСТАТОК НА 1 ЯНВАРЯ 2017 Г. | | | | | | |
| Первоначальная стоимость | 63 | 2 | 893 | 11 019 | 44 | **12 021** |
| Накопленная амортизация | (25) | (2) | (492) | (1 246) | (35) | **(1 800)** |
| **Остаточная стоимость на 1 января 2017 г.** | **38** | – | **401** | **9 773** | **9** | **10 221** |
| Поступления | 7 | – | 453 | – | 80 | **540** |
| Амортизация | (12) | – | (183) | (722) | (29) | **(946)** |
| Перевод между категориями | – | – | (2) | – | – | **(2)** |
| **Остаточная стоимость на 31 декабря 2017 г.** | **33** | – | 669 | **9 051** | **60** | **9 813** |
| ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2017 Г. | | | | | | |
| Первоначальная стоимость | 69 | 1 | 1 336 | 11 019 | 97 | **12 522** |
| Накопленная амортизация | (36) | (1) | (667) | (1 968) | (37) | **(2 709)** |
| **Остаточная стоимость на 31 декабря 2017 г.** | **33** | – | **669** | **9 051** | **60** | **9 813** |





**Сравнительная информация за 2017 год:**

| | Лицензии, сертификаты | Патенты, торговые знаки | Программное обеспечение | Списки клиентов и отношения с клиентами | Прочие нематериальные активы | Итого |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ОСТАТОК НА 1 ЯНВАРЯ 2017 Г. | | | | | | |
| Первоначальная стоимость | 57 | 2 | 699 | 11 019 | 45 | **11 822** |
| Накопленная амортизация | (48) | (2) | (333) | (661) | (17) | **(1 061)** |
| **Остаточная стоимость на 1 января 2017 г.** | **9** | – | **366** | **10 358** | **28** | **10 761** |
| Поступления | 37 | – | 195 | – | 2 | **234** |
| Амортизация | (8) | – | (162) | (585) | (19) | **(774)** |
| Перевод между категориями | - | – | 2 | – | (2) | **–** |
| **Остаточная стоимость на 31 декабря 2017 г.** | **38** | – | **401** | **9 773** | **9** | **10 221** |
| ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2017 Г. | | | | | | |
| Первоначальная стоимость | 63 | 2 | 893 | 11 019 | 44 | **12 021** |
| Накопленная амортизация | (25) | (2) | (492) | (1 246) | (35) | **(1 800)** |
| **Остаточная стоимость на 31 декабря 2017 г.** | **38** | – | **401** | **9 773** | **9** | **10 221** |

# 14. Права по концессии

| | Права по концессии |
|---|---|
| Первоначальная стоимость | – |
| Накопленная амортизация | – |
| **Остаточная стоимость на 31 декабря 2017 г.** | **–** |
| | |
| Поступления | 154 |
| Амортизация | – |
| **Остаточная стоимость на 31 декабря 2018 г.** | **154** |
| | |
| Первоначальная стоимость | 154 |
| Накопленная амортизация | – |
| **Остаточная стоимость на 31 декабря 2018 г.** | **154** |

# 15. Прочие внеоборотные активы

| | 31 декабря 2018 г. | 31 декабря 2017 г. |
|---|---|---|
| Денежные средства с ограничением в использовании | – | 724 |
| Долевые инвестиции | 59 | – |
| **Итого прочие внеоборотные нефинансовые активы** | **59** | **724** |

По состоянию на 31 декабря 2017 г. денежные средства с ограничением в использовании представляли собой остаток денежных средств на счете безотзывного аккредитива, открытого для приобретения оборудования в размере 724 млн руб.





# 16. Кредиторская задолженность

| | 31 декабря 2018 г. | 31 декабря 2017 г. |
|---|---|---|
| Кредиторская задолженность по расчетам с поставщиками | 4 261 | 2 733 |
| Задолженность перед авиакомпаниями по бонусному вознаграждению | 404 | 346 |
| Задолженность по уплате дивидендов | - | 310 |
| Прочая кредиторская задолженность | 256 | 506 |
| **Итого финансовые обязательства** | **4 921** | **3 895** |
| | | |
| Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль | 1 348 | 692 |
| Задолженность перед сотрудниками | 381 | 303 |
| Задолженность по взносам на социальное страхование | 239 | 130 |
| **Итого торговая и прочая кредиторская задолженность** | **6 889** | **5 020** |
| | | |
| Краткосрочная часть гарантийных платежей по договорам аренды | 316 | 252 |
| Гарантийные удержания с подрядчиков | 461 | 105 |
| Прочее | 16 | - |
| **Итого прочие краткосрочные финансовые обязательства** | **793** | **357** |
| | | |
| Авансы полученные | 394 | 386 |
| Обязательства по восстановлению НДС | 12 | 99 |
| Прочее | 64 | 18 |
| **Итого прочие краткосрочные нефинансовые обязательства** | **470** | **503** |

По состоянию на 31 декабря 2018 г. торговая кредиторская задолженность была, в основном, выражена в российских рублях, за исключением остатков в сумме 591 млн руб., представленных в долл. США, 1 317 млн руб., которые были выражены в евро (31 декабря 2017 г.: 769 млн руб., представленных в долл. США, 422 млн руб., которые были выражены в евро, 16 млн руб., выраженных в швейцарских франках, 21 млн руб., выраженных в фунтах стерлингов).

# 17. Резервы по оценочным обязательствам

| | 31 декабря 2018 г. | 31 декабря 2017 г. |
|---|---|---|
| Резерв по судебным делам | 508 | 185 |
| Резерв на выплату премий, бонусов и прочих вознаграждений сотрудникам, включая начисление компенсаций за неиспользованные отпуска | 1 249 | 984 |
| Резервы по прочим оценочным обязательствам | – | 1 |
| **Итого** | **1 757** | **1 170** |

### Движение резервов за 2018 год представлено следующим образом:

| | 1 января 2018 г. | Начислено | Восстановлено | Использовано | 31 декабря 2018 г. |
|---|---|---|---|---|---|
| Резерв по судебным делам | (185) | (508) | 185 | – | (508) |
| Резерв на выплату премий, бонусов и прочих вознаграждений сотрудникам, включая начисление компенсаций за неиспользованные отпуска | (984) | (2 315) | 43 | 2 007 | (1 249) |
| Резервы по прочим оценочным обязательствам | (1) | – | – | 1 | – |
| **Итого резервы** | **(1 170)** | **(2 823)** | **228** | **2 008** | **(1 757)** |

### Движение резервов за 2017 год представлено следующим образом:

| | 1 января 2017 г. | Начислено | Восстановлено | Использовано | 31 декабря 2017 г. |
|---|---|---|---|---|---|
| Резерв по судебным делам | (50) | (185) | 50 | – | (185) |
| Резервы на оплату налогов, штрафов и пеней | (27) | – | – | 27 | – |
| Резерв на выплату премий, бонусов и прочих вознаграждений сотрудникам, включая начисление компенсаций за неиспользованные отпуска | (917) | (1 867) | 65 | 1 735 | (984) |
| Резервы по прочим оценочным обязательствам | (14) | (1) | – | 14 | (1) |
| **Итого резервы** | **(1 008)** | **(2 053)** | **115** | **1 776** | **(1 170)** |





# 18. Обязательства по финансовой аренде

### Ниже представлена информация о минимальных арендных платежах по финансовой аренде и их дисконтированной стоимости:

| | 31 декабря 2018 г. | 31 декабря 2017 г. |
|---|---|---|
| До 1 года | 224 | – |
| От 1 года до 2 лет | 721 | – |
| От 2 до 5 лет | 2 150 | – |
| Свыше 5 лет | 3 354 | – |
| Будущие процентные платежи по финансовой аренде | (2 588) | – |
| **Дисконтированная стоимость обязательств по финансовой аренде** | **3 861** | **–** |

### Срок погашения дисконтированной стоимости обязательств по финансовой аренде:

| | 31 декабря 2018 г. | 31 декабря 2017 г. |
|---|---|---|
| До 1 года | 1 | – |
| От 1 года до 2 лет | 114 | – |
| От 2 до 5 лет | 1 108 | – |
| Свыше 5 лет | 2 638 | – |
| **Дисконтированная стоимость обязательств по финансовой аренде** | **3 861** | – |

### В таблице ниже представлен анализ изменений в обязательствах по финансовой аренде:

| | 31 декабря 2018 г. | 31 декабря 2017 г. |
|---|---|---|
| **Входящее сальдо на 1 января** | – | – |
| Признание обязательств по финансовой аренде | 3 720 | – |
| Платежи по финансовой аренде | – | – |
| Начисленные процентные расходы | 141 | – |
| Погашение процентов | – | – |
| **Исходящее сальдо на 31 декабря** | **3 861** | – |

# 19. Кредиты и займы

### Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы:

| Кредиты и займы | Валюта | Процентная ставка по договору | Год погашения | 31 декабря 2018 г. | 31 декабря 2017 г. |
|---|---|---|---|---|---|
| ПАО «Сбербанк России» | Руб. | 13% | 2018 | – | 1 052 |
| Банк ВТБ (ПАО) | Долл. США | 7,75% | 2019 | 1 606 | 3 512 |
| ПАО «Сбербанк России» | Долл. США | 9,2% | 2020 | 3 902 | 5 387 |
| АО «СМП Банк» | Евро | 5,75% | 2020 | – | 74 |
| ПАО «Сбербанк России» | Долл. США | 6,35% | 2028 | 5 169 | – |
| ПАО «Сбербанк России» | Долл. США | 7,20% | 2026 | 36 947 | – |
| ПАО «Сбербанк России» | Евро | 3,35% | 2020 | 545 | – |
| Внешэкономбанк | Долл. США | 7,4% | 2026 | – | 31 009 |
| **Итого кредиты и займы** | | | | **48 169** | **41 034** |
| За вычетом: текущей части долгосрочных процентных кредитов и займов | | | | (4 761) | (5 680) |
| **Итого долгосрочные процентные кредиты и займы за вычетом текущей части** | | | | **43 408** | **35 354** |

В 2018 г. ПАО «Сбербанк» предоставил Группе кредитные линии:

- договор № 8091 об открытии невозобновляемой кредитной линии от 1 марта 2018 г. на общую сумму 60 638 тыс. долл. США; в рамках этой кредитной линии Группа получила в 2018 г. 37 647 тыс. долл. США.

- договор № 8092 об открытии невозобновляемой кредитной линии от 1 марта 2018 г. на общую сумму 93 656 тыс. долл. США; в рамках этой кредитной линии Группа получила в 2018 г. 37 463 тыс. долл. США.

- договор № 6793 об открытии невозобновляемой кредитной линии от 30 октября 2018 г. на общую сумму 8 000 тыс. евро; в рамках этой кредитной линии Группа получила в 2018 г. 6 858 тыс. евро.

По состоянию на 31 декабря 2018 г. Группа имеет краткосрочные и долгосрочные кредиты на общую сумму 47 624 млн руб. (31 декабря 2017 г.: 40 960 млн руб.), обеспеченные объектами основных средств. Балансовая стоимость переданных в залог основных средств раскрыта в Примечании 11.

На 31 декабря 2018 г. неиспользованные суммы кредитных линий Группы составили: 79 184 тыс. долл. США, 1 142 тыс. евро и 400 млн руб. (31 декабря 2017 г.: 13 927 тыс. евро и 400 млн руб. соответственно).





# 19. Кредиты и займы (продолжение)

### Денежные потоки по финансовым обязательствам

| Первоначальная стоимость | Баланс на 1 января 2018 г. | Денежные потоки | Изменение валютных курсов | Начисленные проценты | Баланс на 31 декабря 2018 г. |
|---|---|---|---|---|---|
| Кредиты и займы | 41 034 | (4 390) | 8 271 | 3 254 | 48 169 |
| **Итого** | **41 034** | **(4 390)** | **8 271** | **3 254** | **48 169** |

| Первоначальная стоимость | Баланс на 1 января 2017 г. | Денежные потоки | Изменение валютных курсов | Начисленные проценты | Баланс на 31 декабря 2017 г. |
|---|---|---|---|---|---|
| Кредиты и займы | 47 603 | (7 795) | (2 298) | 3 524 | 41 034 |
| **Итого** | **47 603** | **(7 795)** | **(2 298)** | **3 524** | **41 034** |

# 20. Прочие долгосрочные обязательства

| | 31 декабря 2018 г. | 31 декабря 2017 г. |
|---|---|---|
| Долгосрочная часть гарантийных платежей по договорам аренды | 318 | 248 |
| Обязательства по выкупу акций/долей | – | 236 |
| Гарантийные удержания с подрядчиков по строительству основных средств | 95 | 1 067 |
| Прочие долгосрочные финансовые обязательства | 8 | 2 |
| **Итого прочие долгосрочные финансовые обязательства** | **421** | **1 553** |

| | | |
|---|---|---|
| Долгосрочная часть обязательств по восстановлению НДС | - | 76 |
| **Прочие долгосрочные обязательства** | 192 | 139 |
| **Итого прочие долгосрочные нефинансовые обязательства** | **192** | **215** |





# 21. Акционерный капитал

| | Кол-во акций в обращении (в тыс.) | Акционерный капитал | Собственные выкупленные акции |
|---|---|---|---|
| На 31 декабря 2017 г. | 8 499 662 | 8 500 | (127) |
| На 31 декабря 2018 г. | 8 490 983 | 8 491 | – |

Уставный капитал Общества по состоянию на 31 декабря 2018 г. сформирован в размере 8 491 млн руб. и составляется из номинальной стоимости акций Общества, приобретенных акционерами Общества.

Уставный капитал Общества разделен на 8 490 982 707 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая (размещенные акции). Все размещенные акции Компании оплачены полностью.

В 2017 году произошло увеличение уставного капитала Общества в результате присоединения АО «Аэропорт Шереметьево» путем осуществления выпуска дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций Компании в размере, необходимом для конвертации акций акционерного общества «Аэропорт Шереметьево» и определенном решением общего собрания акционеров Общества.

31 октября 2018 г. на основании решения Совета директоров произошло уменьшение уставного капитала Общества путем погашения 8 678 821 шт. собственных обыкновенных акций, приобретенных Обществом в 2017 г.

### Дивиденды

В 2018 году Общество начислило дивиденды по результатам деятельности за 2017 год в сумме 2 132 332 тыс. руб., размер дивидендов на одну акцию составляет 0,25 руб.

В 2017 году Общество начислило промежуточные дивиденды по результатам девяти месяцев 2017 года в сумме 1 018 917,9 тыс. руб., размер дивидендов на одну акцию составляет 0,12 руб.

Распределение прибыли производится на основании данных бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с российскими стандартами по бухгалтерскому учету (РСБУ). Согласно российскому законодательству распределению подлежит нераспределенная прибыль. Сумма нераспределенной прибыли по состоянию на 31 декабря 2018 г., отраженная в опубликованной бухгалтерской отчетности Общества за 2018 год, составленной в соответствии с РСБУ, составила 78 461 млн руб. (нераспределенной прибыли на 31 декабря 2017 г.: 71 684 млн руб.).

## 22. Выручка

| | Год, закончившийся 31 декабря 2018 г. | Год, закончившийся 31 декабря 2017 г. |
|---|---|---|
| Авиационные доходы | 19 498 | 16 488 |
| Наземное обслуживание | 16 094 | 11 367 |
| Розничная торговля и услуги | 14 660 | 10 814 |
| Доходы от аренды | 5 101 | 4 685 |
| Прочие услуги | 2 473 | 1 864 |
| Концессия | 154 | – |
| **Итого выручка** | **57 980** | **45 218** |

## 23. Операционные расходы

| | Год, закончившийся 31 декабря 2018 г. | Год, закончившийся 31 декабря 2017 г. |
|---|---|---|
| Материальные расходы | 7 426 | 5 239 |
| Расходы на персонал | 16 311 | 12 518 |
| Техническое обслуживание, ремонт и уборка | 2 815 | 2 087 |
| Прочие сторонние услуги | 2 611 | 2 049 |
| Амортизация и износ | 6 707 | 4 204 |
| Изменение резервов по судебным делам и прочих резервов | 335 | 121 |
| Изменение резервов под обесценение дебиторской задолженности и предо-плат | 71 | 58 |
| Аренда | 1 522 | 1 065 |
| Налоги и сборы | 244 | 174 |
| Банковские услуги | 179 | 120 |
| Прочие | 246 | 205 |
| **Итого операционные расходы** | **38 467** | **27 840** |

## 24. Прочие доходы/(расходы)

| | Год, закончившийся 31 декабря 2018 г. | Год, закончившийся 31 декабря 2017 г. |
|---|---|---|
| Прибыль/(убыток) от выбытия основных средств | (346) | (139) |
| Прочие доходы | 91 | 121 |
| Прочие расходы | (267) | (191) |
| **Итого прочие операционные расходы** | **(522)** | **(209)** |





## 25. Финансовые доходы и расходы

| ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ | Год, закончившийся 31 декабря 2018 г. | Год, закончившийся 31 декабря 2017 г. |
|---|---|---|
| Процентные доходы | 734 | 809 |
| Дивидендный доход | 6 | 6 |
| Прочие финансовые доходы | 1 | 18 |
| **Финансовые доходы, признаваемые в составе прибыли и убытка за период** | **741** | **833** |
| ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ | | |
| Процентные расходы | (2 886) | (3 583) |
| Прочие финансовые расходы | (77) | (1) |
| **Финансовые расходы, признаваемые в составе прибыли и убытка за период** | **(2 963)** | **(3 584)** |

# 26. Налог на прибыль

| | Год, закончившийся 31 декабря 2018 г. | Год, закончившийся 31 декабря 2017 г. |
|---|---|---|
| Расход по налогу на прибыль – текущая часть | 1 952 | 2 201 |
| Расход по отложенному налогу – возникновение и погашение временных разниц | 660 | 1 163 |
| **Расход по налогу на прибыль** | **2 612** | **3 364** |

**Отраженная в консолидированной финансовой отчетности прибыль до налогообложения соотносится с суммой налога на прибыль следующим образом:**

| | Год, закончившийся 31 декабря 2018 г. | Год, закончившийся 31 декабря 2017 г. |
|---|---|---|
| **Прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности за год** | **13 633** | **15 260** |
| **Условный расход по налогу на прибыль по ставке 20%** | **2 727** | **3 052** |
| Влияние отличия в налоговых ставках | (99) | 10 |
| Списание ОНО | (84) | - |
| Налоговый эффект расходов, не уменьшающих налогооблагаемую базу или не учитываемых при ее расчете для целей налогообложения | 68 | 302 |
| **Расход по налогу на прибыль** | **2 612** | **3 364** |

Ставка по налогу на прибыль для компаний Группы, зарегистрированных в Российской Федерации, за 2018 и 2017 годы составляла 20%.

Совокупные накопленные временные разницы, возникающие между налогооблагаемой базой активов и обязательств, и их балансовой стоимостью, отраженной в прилагаемом консолидированном отчете о финансовом положении, приводят к возникновению следующих отложенных налоговых эффектов:





| | | Признано в составе | | |
|---|---|---|---|---|
| НАЛОГОВЫЙ ЭФФЕКТ ОТ ПОДЛЕЖАЩИХ ВЫЧЕТУ ВРЕМЕННЫХ РАЗНИЦ | 1 января 2018 г. | Прочего совокупного дохода | Прибыли или убытка | 31 декабря 2018 г. |
| Основные средства | 225 | – | 43 | 268 |
| Кредиторская задолженность | - | – | 243 | 243 |
| Дебиторская задолженность | 284 | – | (203) | 81 |
| Перенос налогового убытка на будущие периоды | 1 013 | – | 345 | 1 358 |
| Инвестиции в дочерние, ассоциированные и совместные предприятия | 12 | – | (8) | 4 |
| Прочие | 71 | – | (45) | 26 |
| **Налоговые активы** | **1 605** | – | **375** | **1 980** |
| Зачет налога | (1 340) | – | | (1 617) |
| **Чистые налоговые активы** | **265** | – | | **363** |
| НАЛОГОВЫЙ ЭФФЕКТ ОТ ВРЕМЕННЫХ РАЗНИЦ, ПОДЛЕЖАЩИХ НАЛОГООБЛОЖЕНИЮ | | | | |
| Основные средства | (2 743) | – | (1 168) | (3 911) |
| Нематериальные активы | (1 867) | – | 126 | (1 741) |
| Кредиторская задолженность | – | – | (52) | (52) |
| Инвестиции в дочерние, ассоциированные и совмест-ные предприятия | (198) | (12) | 71 | (139) |
| Прочие | (2) | – | (12) | (14) |
| **Налоговые обязательства** | **(4 810)** | **(12)** | **(1 035)** | **(5 857)** |
| Зачет налога | 1 340 | – | | 1 617 |
| **Чистые налоговые обязательства** | **(3 470)** | | | **(4 240)** |

# 26. Налог на прибыль (продолжение)

### Сравнительная информация за 2017 год

| Налоговый эффект от подлежащих вычету временных разниц | 1 января 2017 г | Признано в составе прибыли или убытка | 31 декабря 2017 г. |
|---|---|---|---|
| Основные средства | 170 | 55 | 225 |
| Дебиторская задолженность | 362 | (83) | 279 |
| Перенос налогового убытка на будущие периоды | 2 325 | (1 312) | 1 013 |
| Инвестиции в дочерние, ассоциированные и совместные предприятия | 34 | (22) | 12 |
| Прочие | 87 | (16) | 71 |
| **Налоговые активы** | **2 978** | **(1 378)** | **1 600** |
| Зачет налога | (2 710) | | (1 335) |
| **Чистые налоговые активы** | **268** | | **265** |
| **Налоговый эффект от временных разниц, подлежащих налогообложению** | | | |
| Основные средства | (2 831) | 88 | (2 743) |
| Нематериальные активы | (2 002) | 135 | (1 867) |
| Кредиторская задолженность | (4) | 4 | – |
| Инвестиции в дочерние, ассоциированные и совмест-ные предприятия | (187) | (11) | (198) |
| Прочие | (1) | (1) | (2) |
| **Налоговые обязательства** | **(5 025)** | **215** | **(4 810)** |
| Зачет налога | 2 710 | | 1 335 |
| **Чистые налоговые обязательства** | **(2 315)** | | **(3 475)** |

Группа не признала отложенные налоговые обязательства по временным разницам, относящимся к нераспределенной прибыли дочерних и совместных предприятий. Группа контролирует сроки возмещения этих временных разниц и ожидает их возмещение за счет дивидендов. На 31 декабря 2018 г. нераспределенная прибыль дочерних и совместных предприятий, подлежащая обложению по нулевой налоговой ставке по внутригрупповым дивидендам, составила 23 717 млн руб. (31 декабря 2017 г.: 20 243 млн руб.).





# 27. Условные и договорные обязательства и операционные риски

### Обязательства капитального характера

По состоянию на 31 декабря 2018 г. Группа имеет договорные обязательства, связанные со строительством терминалов и модернизацией существующих активов, на общую сумму 18 024 млн руб. (31 декабря 2017 г.: 10 441 млн руб.).

| | 31 декабря 2018 г. | 31 декабря 2017 г. |
|---|---|---|
| Развитие зоны терминала B аэропорта Шереметьево | – | 3 490 |
| Развитие зоны терминала C аэропорта Шереметьево | 17 238 | 579 |
| Развитие зоны терминала D аэропорта Шереметьево | 41 | 40 |
| Развитие зоны терминала E аэропорта Шереметьево | 19 | 16 |
| Развитие зоны терминала F аэропорта Шереметьево | – | 10 |
| Развитие зоны грузового терминала | 11 | 168 |
| Развитие зоны межтерминального перехода аэропорта | – | 3 996 |
| Строительство паркинга | 245 | 1 299 |
| Строительство ангарного комплекса | 31 | – |
| Развитие бизнес-залов | 231 | 614 |
| Развитие зоны беспошлинной торговли | 16 | 84 |
| Прочее | 192 | 145 |
| **Итого обязательства капитального характера** | **18 024** | **10 441** |

### Налогообложение

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Группы данного законодательства применительно к операциям и деятельности Группы может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами. Руководство считает, что Группа уплатила и начислила все соответствующие налоги.

Изменения, а также последние тенденции в применении и интерпретации отдельных положений российского налогового законодательства указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и методам учета, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате, могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Определение сумм претензий по возможным, но не предъявленным искам, а также оценка вероятности неблагоприятного исхода, не представляются возможными. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

По мнению руководства, по состоянию на 31 декабря 2018 г. соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и вероятность сохранения положения, в котором находится Группа в связи с налоговым, валютным и таможенным законодательством, является высокой.

Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении условных обязательств и примененные Группой интерпретации законодательства РФ обоснованы, однако, нельзя исключить потенциальный риск того, что Группа может понести дополнительные расходы в случае, если позиция руководства в отношении условных обязательств будет оспорена в установленном законодательством порядке. Группа не ожидает существенных доначислений по своим условным обязательствам по состоянию на 31 декабря 2018 г.

# 27. Условные и договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании, в целом, соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), с определенными особенностями. Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с невзаимозависимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной. Руководство внедрило систему внутреннего контроля в целях выполнения требований действующего законодательства о трансфертном ценообразовании.

Налоговые обязательства, возникающие в результате совершения контролируемых сделок, определяются на основе фактических цен таких сделок. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и/или хозяйственной деятельности.

### Операционная аренда

Группа арендует у местных органов власти участки земли, на которых расположен аэропортовый комплекс. Как правило, договоры аренды земельных участков заключаются первоначально сроком на 49-99 лет с возможностью продления после истечения срока аренды. Размер арендной платы регулярно пересматривается с учетом соответствующих рыночных ставок.

**Ниже представлены будущие минимальные арендные платежи по договорам аренды земли по состоянию на 31 декабря:**

| | 31 декабря 2018 г. | 31 декабря 2017 г. |
|---|---|---|
| Менее 1 года | 29 | 232 |
| От 1-5 лет | 118 | 927 |
| Свыше 5 лет | 2 051 | 9 812 |
| **Итого платежи по операционной аренде** | **2 198** | **10 971** |

Все прочие долгосрочные договоры аренды можно расторгнуть.

### Судебные иски

В течение года Группа принимала участие (как в качестве истца, так и в качестве ответчика) в нескольких судебных разбирательствах, возникших в ходе обычной финансово-хозяйственной деятельности. По мнению руководства, в настоящее время не существует каких-либо текущих судебных разбирательств или исков, которые могут оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы, и которые не были бы признаны или раскрыты в настоящей консолидированной финансовой отчетности.





# 28. Консолидируемые дочерние компании

**Консолидируемые дочерние компании Группы, включенные в консолидированную финансовую отчетность Группы, и доля участия в них Группы представлена ниже:**

| Компания | Место регистрации и ведения деятельности | Основная деятельность | Доля участия в процентах | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 31 декабря 2018 г. | 31 декабря 2017 г. |
| ООО «Шереметьево ВИП» (ранее АО «В.И.П.-Интернешнл»*) | Москва | Обслуживание ВИП пассажиров | 100,0% | 100,0% |
| ООО «Шереметьево Паркинг» | Московская область | Аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом | 100,0% | 100,0% |
| ООО «Шереметьево Реклама» (ранее ООО «МАШ реклама») | Москва | Рекламная деятельность | 100,0% | 100,0% |
| ООО «Москва Карго» | Московская область | Транспортная обработка грузов | 100,0% | 100,0% |
| ООО «Межтерминальный переход Шереметьево» | Московская область | Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом | 100,0% | 100,0% |
| ООО «Терминал В Шереметьево» | Московская область | Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом | 100,0% | 100,0% |
| ООО «Шереметьево Хэндлинг» | Московская область | Аэропортовая деятельность | 100,0% | 100,0% |
| АО «Империал Дьюти Фри» | Московская область | Торговля розничная напитками в специализированных магазинах | 58,35% | 58,35% |
| АО «Шереметьево Безопас-ность» | Московская область | Обеспечение авиационной безопасности | 55,00% | 55,00% |

* Реорганизация в форме преобразования

# 29. Неконтролирующие доли участия

Существенные дочерние компании, в которых имеется неконтролирующая доля участия:

### Ниже представлена информация по данным дочерним компаниям на 31 декабря 2018 г.:

| Название | Основное местонахождение | НДУ на 31 декабря 2018 г., % | Прибыль, отнесенная на НДУ за 2018 год | Дивиденды, начисленные НДУ за 2018 год | Накопленная НДУ на 31 декабря 2018 г. |
|---|---|---|---|---|---|
| АО «Шереметьево Безопасность» | Россия | 45,00% | 254 | 12 | 766 |
| АО «Империал Дьюти Фри» | Россия | 41,65% | 732 | 1 211 | 5 210 |
| **Итого** | | | **986** | **1 223** | **5 976** |

### Ниже представлена обобщенная финансовая информация по данным дочерним компаниям. Эта информация основана на суммах до исключения операций между компаниями Группы.

| | АО «Шереметьево Безопасность» | АО «Империал Дьюти Фри» |
|---|---|---|
| **Оборотные активы** | | |
| Денежные средства и эквиваленты денежных средств | 947 | 264 |
| Дебиторская задолженность и авансы выданные | 371 | 62 |
| Запасы | 15 | 2 744 |
| **Итого оборотные активы** | **1 333** | **3 070** |
| **Внеоборотные активы** | | |
| Гудвил | 541 | 9 776 |
| Нематериальные активы | 17 | 1 597 |
| Основные средства | 250 | 597 |
| **Итого внеоборотные активы** | **808** | **11 970** |
| **Итого активы** | **2 141** | **15 040** |
| **Краткосрочные обязательства** | | |
| Кредиторская задолженность | 393 | 1 858 |
| **Итого краткосрочные обязательства** | **393** | **1 858** |
| **Долгосрочные обязательства** | | |
| Отложенные налоговые обязательства | 46 | 340 |
| Прочие долгосрочные обязательства | - | 332 |
| **Итого долгосрочные обязательства** | **46** | **672** |
| **Итого обязательства** | **439** | **2 530** |
| **Капитал** | **1 702** | **12 510** |
| **Приходящийся на:** | | |
| Собственников материнской компании | 936 | 7 300 |
| Неконтролирующие доли участия | 766 | 5 210 |





### Обобщенный отчет о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе за 2018 г.:

| | АО «Шереметьево Безопасность» | АО «Империал Дьюти Фри» |
|---|---|---|
| Выручка | 4 499 | 13 450 |
| Операционные расходы | (3 829) | (11 113) |
| Процентные расходы | - | (18) |
| Процентные доходы | 21 | 5 |
| Убыток от выбытия основных средств | (2) | - |
| Прибыль/(убыток) от курсовых разниц | 32 | (81) |
| Прочие прибыли и убытки | (2) | (39) |
| **Прибыль до налогообложения** | **719** | **2 204** |
| Налог на прибыль | (155) | (447) |
| **Прибыль за год** | **564** | **1 757** |
| **Итого совокупный доход** | **564** | **1 757** |
| **Приходящийся на:** | | |
| Собственников материнской компании | 310 | 1 025 |
| Неконтролирующие доли участия | 254 | 732 |

### Обобщенная информация о денежных потоках за год, закончившийся 31 декабря 2018 г.:

| | АО «Шереметьево Безопасность» | АО «Империал Дьюти Фри» |
|---|---|---|
| Операционная деятельность | 771 | 1 966 |
| Инвестиционная деятельность | (6) | (265) |
| Финансовая деятельность | (25) | (2 507) |
| Курсовые разницы, нетто | 10 | 106 |
| **Чистое увеличение/(уменьшение) в составе денежных средств и денежных эквивалентов** | **750** | **(700)** |

### Сравнительная информация за 2017 год:

| Название | Основное местонахождение | НДУ на 31 декабря 2017 г., % | Прибыль, отнесенная на НДУ за 2017 год | Дивиденды, начисленные НДУ за 2017 год | Накопленная НДУ на 31 декабря 2017 г. |
|---|---|---|---|---|---|
| АО «Шереметьево Безопасность» | Россия | 45,00% | 163 | – | 524 |
| АО «Империал Дьюти Фри» | Россия | 41,65% | 523 | 170 | 5 689 |
| **Итого** | | | **686** | **170** | **6 213** |

# 29. Неконтролирующие доли участия (продолжение)

### Обобщенная финансовая информация до исключения операций между компаниями в рамках Группы представлена ниже:

| | АО «Шереметьево Безопасность» | АО «Империал Дьюти Фри» |
|---|---|---|
| **Оборотные активы** | | |
| Денежные средства и эквиваленты денежных средств | 197 | 964 |
| Дебиторская задолженность и авансы выданные | 494 | 52 |
| Запасы | 30 | 1 846 |
| **Итого оборотные активы** | **721** | **2 862** |
| | | |
| **Внеоборотные активы** | | |
| Гудвил | 541 | 9 776 |
| Нематериальные активы | 20 | 1 854 |
| Основные средства | 230 | 255 |
| **Итого внеоборотные активы** | **791** | **11 885** |
| **Итого активы** | **1 512** | **14 747** |
| | | |
| **Краткосрочные обязательства** | | |
| Кредиторская задолженность | 323 | 665 |
| **Итого краткосрочные обязательства** | **323** | **665** |
| | | |
| **Долгосрочные обязательства** | | |
| Отложенные налоговые обязательства | 25 | 363 |
| Прочие долгосрочные обязательства | - | 59 |
| **Итого долгосрочные обязательства** | **25** | **422** |
| **Итого обязательства** | **348** | **1 087** |
| **Капитал** | **1 164** | **13 660** |
| | | |
| **Приходящийся на:** | | |
| Собственников материнской компании | 640 | 7 971 |
| Неконтролирующие доли участия | 524 | 5 689 |





### Обобщенный отчет о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе за 2017 г.:

| | АО «Шереметьево Безопасность» | АО «Империал Дьюти Фри» |
|---|---|---|
| Выручка | 3 354 | 9 649 |
| Операционные расходы | (2 880) | (7 978) |
| Процентные расходы | - | (1) |
| Процентные доходы | 8 | 1 |
| Убыток от выбытия основных средств | (4) | (36) |
| Прибыль/(убыток) от курсовых разниц | (9) | (71) |
| Прочие прибыли и убытки | (6) | 11 |
| **Прибыль до налогообложения** | **463** | **1 575** |
| | | |
| Налог на прибыль | (102) | (318) |
| **Прибыль за год** | **361** | **1 257** |
| **Итого совокупный доход** | **361** | **1 257** |
| | | |
| **Приходящийся на:** | | |
| Собственников материнской компании | 199 | 733 |
| Неконтролирующие доли участия | 162 | 524 |

### Обобщенная информация о денежных потоках за год, закончившийся 31 декабря 2017 г.:

| | АО «Шереметьево Безопасность» | АО «Империал Дьюти Фри» |
|---|---|---|
| Операционная деятельность | 136 | 903 |
| Инвестиционная деятельность | (26) | (58) |
| Финансовая деятельность | - | (335) |
| Курсовые разницы, нетто | (7) | 5 |
| **Чистое увеличение/(уменьшение) в составе денежных средств и денежных эквивалентов** | **103** | **515** |

# 30. Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия

**Ниже представлена информация о ассоциированных компаниях и совместных предприятиях Группы по состоянию на 31 декабря:**

| Название | Основное местонахождение | Место регистрации и ведения деятельности | 31 декабря 2018 г. | | 31 декабря 2017 г. | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Фактическая доля участия | Балансовая стоимость | Фактическая доля участия | Балансовая стоимость |
| АО «АЭРО-Шереметьево» | Совместное предприятие | Московская область | 50% | 4 401 | 50% | 3 962 |
| ЗАО «Союзвнештранс-Авиа» | Ассоциированное предприятие | Московская область | 40 % | – | 40% | – |
| ЗАО «ТЗК-Шереметьево» | Ассоциированное предприятие | Московская область | 25,1% | 988 | 25,1% | 873 |
| ООО «Аэро-Фуд Кейтеринг» | Ассоциированное предприятие | Московская область | 26% | 55 | 26% | 10 |
| **Итого инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия** | | | | **5 444** | | **4 845** |

| | 31 декабря 2018 г. | 31 декабря 2017 г. |
|---|---|---|
| **На начало отчетного периода** | **4 845** | **4 762** |
| Доля в чистой прибыли ассоциированных и совместных предприятий | 639 | 83 |
| Дивиденды, полученные от ассоциированных и совместных предприятий | (40) | – |
| **На конец отчетного периода** | **5 444** | **4 845** |





**В таблице ниже представлена обобщенная финансовая информация по существенному совместному предприятию АО «АЭРО-Шереметьево»:**

| | 31 декабря 2018 г. | 31 декабря 2017 г. |
|---|---|---|
| Внеоборотные активы | 6 318 | 4 291 |
| Оборотные активы в т.ч: | 4 624 | 4 081 |
| *денежные средства и эквиваленты денежных средств* | 1 892 | 2 086 |
| **Итого активы** | **10 942** | **8 372** |
| Краткосрочные обязательства | (1 844) | (447) |
| Долгосрочные обязательства | (297) | - |
| **Итого обязательства** | **(2 141)** | **(447)** |
| **Собственный капитал / чистые активы** | **8 801** | **7 925** |
| Выручка | 12 652 | 1 988 |
| Операционные расходы в т.ч: | (12 027) | (1 984) |
| *амортизация* | (313) | (13) |
| Прочие доходы в т.ч: | 461 | 47 |
| *процентные доходы* | - | 32 |
| Прочие расходы | (2) | (4) |
| **Прибыль до налогообложения** | **1 084** | **47** |
| Налог на прибыль | (175) | (7) |
| **Итого прибыль за год** | **909** | **40** |
| **Итого совокупный доход за год** | **909** | **40** |

За 2018 год доля Группы в прибыли АО «АЭРО-Шереметьево» составила 455 млн руб. (за 2017 год доля в прибыли: 20 млн руб.). В течение 2018 г. Группа получила дивиденды от АО «АЭРО-Шереметьево» в размере 17 млн руб. (в 2017 году: ноль).

**В таблице ниже представлена обобщенная финансовая информация по существенному ассоциированному предприятию ЗАО «ТЗК Шереметьево»:**

| | 31 декабря 2018 г. | 31 декабря 2017 г. |
|---|---|---|
| Внеоборотные активы | 4 939 | 4 951 |
| Оборотные активы | 841 | 664 |
| **Итого активов** | **5 780** | **5 615** |
| Долгосрочные обязательства | (1 460) | (171) |
| Краткосрочные обязательства | (397) | (1 967) |
| **Итого обязательств** | **(1 857)** | **(2 138)** |
| **Собственный капитал / чистые активы** | **3 923** | **3 477** |
| Выручка | 5 376 | 5 027 |
| Операционные расходы | (4 636) | (4 513) |
| Прочие прибыли и убытки, нетто | (64) | (204) |
| **Прибыль до налогообложения** | **676** | **310** |
| Налог на прибыль | (124) | (76) |
| **Итого прибыль за год** | **552** | **234** |
| **Итого совокупный доход за год** | **552** | **234** |

За 2018 год доля Группы в прибыли ЗАО «ТЗК Шереметьево» составила 139 млн руб. (за 2017 год: 59 млн руб.). В течение 2018 г. Группа получила дивиденды от ЗАО «ТЗК Шереметьево» в размере 23 млн руб. (в 2017 году: ноль).

# 30. Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия (продолжение)

За 2018 год доля Группы в прибыли ЗАО «ТЗК Шереметьево» составила 139 млн руб. (за 2017 год: 59 млн руб.). В течение 2018 г. Группа получила дивиденды от ЗАО «ТЗК Шереметьево» в размере 23 млн руб. (в 2017 году: ноль).

**В таблице ниже представлена обобщенная финансовая информация по существенному ассоциированному предприятию ООО «Аэро - Фуд Кейтеринг».**

| | 31 декабря 2018 г. | 31 декабря 2017 г. |
|---|---|---|
| Внеоборотные активы | 10 | 22 |
| Оборотные активы | 265 | 89 |
| **Итого активов** | **275** | **111** |
| | | |
| Долгосрочные обязательства | – | – |
| Краткосрочные обязательства | (38) | (49) |
| **Итого обязательств** | **(38)** | **(49)** |
| **Собственный капитал / чистые активы** | **237** | **62** |
| | | |
| Выручка | 530 | 220 |
| Операционные расходы | (298) | (184) |
| Прочие прибыли и убытки, нетто | (1) | (11) |
| **Прибыль до налогообложения** | **231** | **25** |
| | | |
| Налог на прибыль | (56) | (7) |
| **Итого прибыль за год** | **175** | **18** |
| **Итого совокупный доход за год** | **175** | **18** |

За 2018 год доля Группы в прибыли ООО «Аэро –Фуд Кейтеринг» составила 45 млн руб. (за 2017 год: 5 млн руб.).





# 31. Управление финансовыми рисками и управление капиталом

**Факторы финансового риска**

Деятельность Группы связана с различными финансовыми рисками: рыночный риск (включая валютный риск, риск изменения процентной ставки и ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности. Программа управления рисками Группы в целом направлена на минимизацию их потенциального негативного влияния на финансовые показатели.

Руководство несет общую ответственность за установление процесса управления финансовыми рисками и его контроль.

**(a) Рыночный риск**

**(i) Валютный риск**

Группа осуществляет операции на внешних рынках и в связи с этим подвержена валютному риску, возникающему в результате операций с различными валютами, в основном, с долларами США и евро. Валютный риск связан с будущими коммерческими операциями, признанными активами и обязательствами.

**У Группы имеются следующие финансовые активы и обязательства, выраженные в валюте, отличной от функциональной:**

| | 31 декабря 2018 г. | | 31 декабря 2017 г. | |
|---|---|---|---|---|
| | в долларах США | в евро | в долларах США | в евро |
| Денежные средства и эквиваленты денежных средств | 25 771 | 98 | 26 138 | 968 |
| Финансовая дебиторская задолженность | 1 716 | 93 | 802 | 84 |
| Прочие оборотные финансовые активы | - | - | 1 218 | - |
| Финансовая кредиторская задолженность | (773) | (1 319) | (769) | (422) |
| Кредиты и займы | (47 624) | (545) | (39 908) | (74) |
| **Итого** | **(20 910)** | **(1 673)** | **(12 519)** | **556** |

**Чувствительность к изменениям курсов валют**

Анализ чувствительности прибыли Группы до налогообложения, приведенный ниже, показывает влияние возможных изменений обменных курсов доллара США к рублю и евро к рублю при условии неизменности всех прочих параметров Группы на отчетную дату. Подверженность Группы валютному риску в связи с изменением курсов любых других валют является несущественной. Анализ чувствительности, приведенный ниже, показывает влияние разумно возможного изменения обменных курсов на финансовые активы и обязательства Группы на отчетную дату.

# 31. Управление финансовыми рисками и управление капиталом (продолжение)

| | 31 декабря 2018 г. | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Ослабление евро на 20 % | Укрепление евро на 20 % | Ослабление доллара США на 20 % | Укрепление доллара США на 20 % |
| Прибыль до налогообложения за период | 335 | (335) | 4 182 | (4 182) |

**Сравнительная информация за 2017 год:**

| | 31 декабря 2017 г. | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Ослабление евро на 12,5% | Укрепление евро на 12,5% | Ослабление доллара США на 11 % | Укрепление доллара США на 11 % |
| Прибыль до налогообложения за период | (70) | 70 | 1 511 | (1 511) |

**(ii) Процентный риск**

Риск изменения процентной ставки возникает в результате изменения процентных ставок, которые могли повлиять на финансовые результаты или стоимость капитала Группы. Колебание процентных ставок может привести к изменению процентов к получению и к уплате.

Группа привлекает кредиты и займы с фиксированными процентными ставками. Сумма долговой нагрузки с фиксированной процентной ставкой составила 48 169 млн руб. (31 декабря 2017 г.: 41 034 млн руб.).

В настоящее время Группа не использует инструменты для хеджирования риска изменения процентных ставок. Тем не менее, Группа анализирует уровень процентных ставок и, в случае необходимости, может принять решение о начале использования инструментов для хеджирования данных рисков.

Группа не учитывает какие-либо финансовые инструменты с фиксированной процентной ставкой в порядке, предусмотренном для инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли или убытка за период, либо по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прочего совокупного дохода. Таким образом, какое-либо изменение процентных ставок на отчетную дату не повлияло бы на величину прибыли или убытка Группы за период или собственного капитала в результате переоценки справедливой стоимости данного вида инструментов.

**(б) Кредитный риск**

Кредитный риск – это риск возникновения финансового убытка для Группы, в случае если покупатель или контрагент по сделке не выполняет свои контрактные обязательства. Данный риск возникает, главным образом, в связи с дебиторской задолженностью клиентов Группы. Политика Группы заключается, в основном, в работе с клиентами на условиях частичной предоплаты. В контракты с клиентами включается механизм значительных авансовых платежей. Для обеспечения погашения





дебиторской задолженности от клиентов используются банковские гарантии и аккредитивы. Пени за несвоевременную уплату являются стандартным условием, включаемым в договоры с целью ускорения получения оплаты.

Для управления кредитным риском, связанным с денежными средствами, Группа размещает имеющиеся денежные средства (преимущественно в долларах США и российских рублях) только в банках, которые, по мнению Группы, имеют минимальный риск банкротства в течение всего периода размещения депозита. Руководство проводит регулярный анализ кредитоспособности банков, в которых размещаются денежные средства.

Группой разработаны процедуры, направленные на то, чтобы реализация товаров и услуг производилась только заказчикам с соответствующей кредитной историей. Балансовая стоимость дебиторской задолженности за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки представляет собой максимальную сумму, подверженную кредитному риску. Несмотря на то, что темпы погашения дебиторской задолженности подвержены влиянию экономических факторов, руководство Группы считает, что существенный риск потерь сверх суммы созданного резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности отсутствует.

Максимальная подверженность кредитному риску на отчетную дату представляет собой учетную стоимость каждого финансового актива, учитываемого в консолидированном отчете о финансовом положении:

| | 31 декабря 2018 г. | 31 декабря 2017 г. |
|---|---|---|
| Денежные средства и эквиваленты денежных средств | 28 566 | 28 715 |
| Дебиторская задолженность | 6 368 | 5 805 |
| Прочие оборотные финансовые активы | 19 | 1 310 |
| **Итого** | **34 953** | **35 830** |

Финансовые инструменты, по которым у Группы возникает потенциальная концентрация кредитного риска, представлены в основном денежными средствами и дебиторской задолженностью по расчетам с заказчиками.

На 31 декабря 2018 г. 66% от общей суммы торговой дебиторской задолженности (за вычетом резерва) приходилось на пять крупнейших заказчиков Группы (на 31 декабря 2017 г.: 68%).

# Управление финансовыми рисками и управление капиталом (продолжение)

**Ниже представлена информация о непогашенных остатках по расчетам с пятью крупнейшими контрагентами на соответствующие отчетные даты:**

| | 31 декабря 2018 г. |
|---|---|
| ПАО «Аэрофлот – российские авиалинии» | 2 118 |
| Priority Pass Limited Company | 437 |
| ООО «Авиакомпания ЭйрБриджКарго» | 150 |
| АО «Авиакомпания «Россия» | 132 |
| ООО «Северный Ветер» | 75 |
| **Итого** | **2 912** |

| | 31 декабря 2017 г. |
|---|---|
| ПАО «Аэрофлот – российские авиалинии» | 1 030 |
| ООО «Авиакомпания ЭйрБриджКарго» | 367 |
| Priority Pass Limited Company | 145 |
| ООО «Северный Ветер» | 150 |
| Авиакомпания «AIR FRANCE» | 54 |
| **Итого** | **1 746** |

### (в) Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что Группа не сможет выполнить все свои финансовые обязательства при наступлении срока их погашения. Подход Группы к управлению ликвидностью предусматривает наличие достаточного объема финансирования, необходимого для выполнения обязательств по мере наступления сроков их исполнения как в нормальных, так и в чрезвычайных условиях, без возникновения неприемлемых убытков или риска нанесения ущерба репутации Группы. В Группе внедрен детальный процесс бюджетирования и прогнозирования, обеспечивающий наличие у Группы средств в объеме, достаточном для выполнения ее платежных обязательств.





**В таблице ниже представлен анализ финансовых обязательств Группы, расчеты по которым будут проводиться по срокам погашения на 31 декабря 2018 г., исходя из недисконтированных платежей в соответствии с договорными условиями, включая выплату процентов:**

| | Менее 1 года | 1-2 года | 3-5 лет | Свыше 5 лет | **Итого** |
|---|---|---|---|---|---|
| Кредиты и займы | 4 503 | 6 902 | 17 415 | 19 589 | **48 409** |
| Платежи по процентам | 3 367 | 2 533 | 5 433 | 2 081 | **13 414** |
| Платежи финансовой аренде | 224 | 721 | 2150 | 3 354 | **6 449** |
| Кредиторская задолженность | 4 921 | – | – | – | **4 921** |
| Прочие финансовые обязательства | 793 | 376 | 45 | – | **1 214** |
| | **13 808** | **10 532** | **25 043** | **25 024** | **74 407** |

**В таблице ниже представлен анализ финансовых обязательств по срокам погашения по состоянию на 31 декабря 2017 г.:**

| | Менее 1 года | 1-2 года | 3-5 лет | Свыше 5 лет | **Итого** |
|---|---|---|---|---|---|
| Кредиты и займы | 5 399 | 3 534 | 9 864 | 21 962 | **40 759** |
| Платежи по процентам | 2 947 | 2 559 | 3 942 | 4 148 | **13 596** |
| Кредиторская задолженность | 3 895 | – | – | – | **3 895** |
| Прочие финансовые обязательства | 357 | 1 520 | 33 | – | **1 910** |
| | **12 598** | **7 613** | **13 839** | **26 110** | **60 160** |

### (г) Управление капиталом

Группа осуществляет управление своим капиталом путем оптимизации соотношения между заемными и собственными средствами. Это должно обеспечить ей возможность продолжать деятельность в качестве непрерывно действующего предприятия, чтобы сохранить доверие акционеров, кредиторов, а также обеспечить будущее развитие бизнеса.

Руководство Группы регулярно анализирует структуру капитала. В рамках данного анализа руководство рассматривает стоимость капитала. Совет директоров проводит анализ результатов деятельности Группы и устанавливает ключевые показатели эффективности. Кроме того, Группа обязана соблюдать определенные внешние требования в отношении капитала, которые используются в целях мониторинга уровня достаточности капитала. В течение 2018 года цели, политика и процессы управления капиталом Группы не претерпели изменений.

## 32. Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость представляет собой сумму, на которую может быть обменен финансовый инструмент в ходе текущей операции между заинтересованными сторонами, за исключением случаев вынужденной продажи или ликвидации. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является котируемая на активном рынке цена финансового инструмента.

Оценочная справедливая стоимость финансовых инструментов рассчитывалась Группой, исходя из имеющейся рыночной информации (если она существовала) и надлежащих методик оценки. Однако для интерпретации рыночной информации в целях определения оценочной справедливой стоимости необходимо применять профессиональные суждения. Экономика Российской Федерации продолжает проявлять некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам, а экономические условия продолжают ограничивать объемы активности на финансовых рынках. Рыночные котировки могут быть устаревшими или отражать стоимость продажи по заниженным ценам и, ввиду этого, не отражать справедливую стоимость финансовых инструментов. При определении справедливой стоимости финансовых инструментов руководство использует всю имеющуюся рыночную информацию.

**Активы и обязательства, не оцениваемые по справедливой стоимости, но для которых делается раскрытие справедливой стоимости**

Балансовая стоимость финансовых инструментов, таких как денежные средства, инвестиции и прочие финансовые активы, краткосрочная дебиторская и кредиторская задолженность, обязательства по финансовой аренде и прочие финансовые обязательства приблизительно соответствует их справедливой стоимости.

Справедливая стоимость денежных средств и эквивалентов денежных средств, дебиторской и кредиторской задолженности приблизительна равна их балансовой стоимости вследствие краткосрочного характера данных финансовых инструментов. Расчет справедливой стоимости кредитов, обязательств по финансовой аренде, прочих долгосрочных финансовых обязательств Общества осуществляется посредством метода дисконтированных денежных потоков с использованием ставок дисконтирования, которые отражают ставку процента по кредитам с аналогичными условиями, кредитным риском и сроками погашения эмитента на конец отчетного периода (Уровень 3 иерархии справедливой стоимости – существенные ненаблюдаемые исходные данные).

По состоянию на 31 декабря 2018 г. справедливая стоимость кредитов, обязательств по финансовой аренде приблизительно равна их балансовой стоимости. По состоянию на 31 декабря 2017 г. справедливая стоимость кредитов превышала их балансовую стоимость на 3 248 млн руб.



## ТЕРМИНОЛОГИЯ

**ВВЛ** - внутренние воздушные линии

**ВПО** - взлетно-посадочная операция, то есть, один взлет или одна посадка самолета, в связи с чем самолету требуется определенный «пакет» аэропортовых услуг; основная учетная единица при расчетах между авиакомпанией и аэропортом

**ДЗО** - дочерние и зависимые общества, организации, в которых АО «МАШ» имеет долю собственности, позволяющую участвовать в управлении этих организаций

**МВЛ** - международные воздушные линии

**МАУ** - Московский авиационный узел, включающий аэропорты Шереметьево,Домодедово и Внуково

**МРД** - магистральная рулежная дорожка

**Самолетовылет** - рейс, регулярный или нерегулярный, отправленный из аэропорта; основная единица учета количества стандартных операций, производимых аэропортом

**«Росавиация»** - Федеральное агентство воздушного транспорта

**СУБП** - система управления безопасностью полетов

**Телетрап** - присоединяемый к воздушному судну крытый передвижной коридор, по которому можно пройти непосредственно из зоны ожидания на борт и обратно

**ТЗК** - топливозаправочный комплекс

**ЦЗС** - центральная заправочная станция

**ФАВТ** - Федеральное агентство воздушного транспорта РФ, краткое именуемое «Росавиация»